



# 2001 Rapports financiers

Comptes consolidés du groupe Nestlé

Rapport annuel de Nestlé S.A.



# Comptes consolidés du groupe Nestlé

<b>5</b>	<b>Compte de résultat consolidé de l'exercice 2001</b>
<b>6</b>	<b>Bilan consolidé au 31 décembre 2001</b>
<b>8</b>	<b>Tableau de financement consolidé pour l'exercice 2001</b>
<b>10</b>	<b>Mouvements de fonds propres consolidés</b>
<b>12</b>	<b>Annexe</b>
12	Principes comptables
14	Méthodes de valorisation et définitions
18	Changements de principes comptables et modifications du périmètre de consolidation
19	Notes
52	Principaux cours de conversion
<b>53</b>	<b>Rapport des réviseurs des comptes consolidés</b>
<b>54</b>	<b>Renseignements financiers sur 10 ans</b>
<b>56</b>	<b>Sociétés du groupe Nestlé</b>

## 135<sup>e</sup> Rapport annuel de Nestlé S.A.

<b>62</b>	<b>Compte de résultat de l'exercice 2001</b>
<b>63</b>	<b>Bilan au 31 décembre 2001</b>
<b>64</b>	<b>Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.</b>
64	Principes comptables
67	Notes sur les comptes annuels
<b>75</b>	<b>Proposition de répartition du bénéfice</b>
<b>76</b>	<b>Rapport de l'organe de révision</b>
<b>77</b>	<b>Ordre du jour de la 135<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.</b>
<b>78</b>	<b>Dates importantes</b>
<b>79</b>	<b>Information aux actionnaires</b>



# Compte de résultat consolidé de l'exercice 2001

En millions de CHF	Notes	2001	2000
<b>Chiffre d'affaires</b>	1	<b>84 698</b>	81 422
Coût des produits vendus		<b>(37 756)</b>	(38 121)
Frais de distribution		<b>(6 421)</b>	(5 884)
Frais de commercialisation et d'administration		<b>(29 372)</b>	(26 467)
Frais de recherche et développement		<b>(1 162)</b>	(1 038)
Frais de restructuration		<b>(275)</b>	(312)
Amortissement du goodwill		<b>(494)</b>	(414)
<b>Résultat d'exploitation</b>	1	<b>9 218</b>	9 186
Coût financier net	2	<b>(407)</b>	(746)
Postes hors exploitation (nets)	3	<b>(44)</b>	(99)
<b>Bénéfice avant impôts</b>	4	<b>8 767</b>	8 341
Impôts	5	<b>(2 429)</b>	(2 761)
<b>Bénéfice net des sociétés consolidées</b>		<b>6 338</b>	5 580
Part des actionnaires minoritaires au bénéfice		<b>(192)</b>	(212)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	6	<b>535</b>	395
<b>Bénéfice net</b>		<b>6 681</b>	5 763
<b>En % du chiffre d'affaires</b>			
Résultat d'exploitation		<b>10,9%</b>	11,3%
Bénéfice net		<b>7,9%</b>	7,1%
<b>Bénéfice par action</b>			(a)
(en CHF)			
Bénéfice de base par action	7	<b>17,25</b>	14,91
Bénéfice dilué par action	7	<b>17,14</b>	14,78

(a) Ajusté suite au split des actions.

# Bilan consolidé au 31 décembre 2001

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2001	2000
<b>Actif</b>			
<b>Actifs circulants</b>			
Disponibilités	8		
Liquidités et équivalents de liquidités		<b>7 617</b>	5 451
Autres disponibilités		<b>8 425</b>	4 680
		<b>16 042</b>	10 131
Clients et autres créances	9	<b>14 074</b>	12 685
Stocks	10	<b>7 691</b>	7 168
Instruments financiers dérivés actifs	11	<b>609</b>	(a)
Comptes de régularisation actifs		<b>629</b>	763
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>39 045</b>	30 747
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations corporelles	12		
Valeur brute		<b>45 093</b>	43 519
Amortissement cumulé		<b>(25 195)</b>	(24 894)
		<b>19 898</b>	18 625
Participations dans les sociétés associées	13	<b>2 497</b>	2 173
Impôts différés actifs	23	<b>1 918</b>	2 569
Immobilisations financières	14	<b>2 885</b>	2 386
Préfinancement des régimes de prévoyance	21	<b>1 392</b>	306
Goodwill	15	<b>25 253</b>	7 902
Immobilisations incorporelles	16	<b>898</b>	816
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>54 741</b>	34 777
<b>Total de l'actif</b>		<b>93 786</b>	65 524

(a) Les chiffres comparatifs 2000 n'ont pas été ajustés selon la norme IAS 39. Au bilan les instruments financiers dérivés étaient inclus dans les comptes de régularisation actifs et passifs.

In millions of CHF	Notes	2001	2000
<b>Passif</b>			
<b>Fonds étrangers à court terme</b>			
Fournisseurs et autres créanciers	17	10 504	10 001
Dettes financières	18	25 486	8 376
Impôts à payer		854	1 035
Instruments financiers dérivés passifs	19	383	(a)
Comptes de régularisation passifs		4 265	3 762
<b>Total des fonds étrangers à court terme</b>		<b>41 492</b>	23 174
<b>Fonds étrangers à moyen/long terme</b>			
Dettes financières	20	9 946	4 768
Engagements envers le personnel	21	3 786	2 860
Impôts différés passifs	23	1 301	1 550
Impôts à payer		40	53
Autres créanciers		497	402
Provisions	24	2 495	2 204
<b>Total des fonds étrangers à moyen/long terme</b>		<b>18 065</b>	11 837
<b>Total des fonds étrangers</b>		<b>59 557</b>	35 011
<b>Actionnaires minoritaires</b>		<b>576</b>	609
<b>Fonds propres</b>			
Capital-actions	25	404	404
Primes et réserves			
Primes à l'émission		5 926	5 926
Réserve pour propres actions		2 588	2 232
Ecart de conversion		12	571
Bénéfices accumulés		27 517	23 388
		<b>36 043</b>	32 117
		<b>36 447</b>	32 521
<i>Moins:</i>			
Actions détenues en propre	26	(2 794)	(2 617)
<b>Total des fonds propres</b>		<b>33 653</b>	29 904
<b>Total du passif</b>		<b>93 786</b>	65 524

(a) Les chiffres comparatifs 2000 n'ont pas été ajustés selon la norme IAS 39. Au bilan, les instruments financiers dérivés étaient inclus dans les comptes de régularisation actifs et passifs.

## Tableau de financement consolidé pour l'exercice 2001

En millions de CHF	Notes	2001	2000
<b>Activités d'exploitation</b>			
Bénéfice net des sociétés consolidées		<b>6 338</b>	5 580
Amortissement des immobilisations corporelles	12	<b>2 581</b>	2 737
Altération de valeur des immobilisations corporelles	12	<b>222</b>	223
Amortissement du goodwill	15	<b>494</b>	414
Amortissement des immobilisations incorporelles	16	<b>150</b>	179
Altération de valeur du goodwill	15	<b>184</b>	230
Augmentation/(diminution) des provisions et des impôts différés		<b>(92)</b>	(4)
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	27	<b>(870)</b>	(368)
<b>Autres postes</b>		<b>(393)</b>	(140)
<b>Cash flow d'exploitation <sup>(a)</sup></b>		<b>8 614</b>	8 851
<b>Activités d'investissement</b>			
Investissements en immobilisations corporelles	12	<b>(3 611)</b>	(3 305)
Investissements en immobilisations incorporelles	16	<b>(288)</b>	(188)
Ventes d'immobilisations corporelles		<b>263</b>	355
Acquisitions	28	<b>(18 766)</b>	(2 846)
Cessions	29	<b>484</b>	780
Revenus encaissés de sociétés associées		<b>133</b>	107
<b>Autres mouvements</b>		<b>143</b>	39
<b>Cash flow des activités d'investissement</b>		<b>(21 642)</b>	(5 058)

<sup>(a)</sup> Les impôts payés s'élevaient à CHF 2782 millions (2000: CHF 2714 millions). Les intérêts payés et encaissés ne diffèrent pas sensiblement des montants figurant dans la note 2 «Coût financier net».

En millions de CHF	Notes	2001	2000
<b>Activités de financement</b>			
Dividende concernant l'exercice précédent		(2 127)	(1 657)
Achat de propres actions		(1 133)	(765)
Vente de propres actions et d'options		880	1 837
Prime sur émission de warrants		209	81
Mouvement avec actionnaires minoritaires		(172)	(221)
Emissions d'emprunts		3 338	1 016
Remboursements d'emprunts		(380)	(1 143)
Augmentation/(diminution) des autres dettes financières à moyen/long terme		(71)	(155)
Augmentation/(diminution) des dettes financières à court terme		16 754	921
Diminution/(augmentation) des titres négociables et autres disponibilités		(2 330)	(2 788)
Diminution/(augmentation) des investissements à court terme		216	1 452
<b>Cash flow des activités de financement</b>		<b>15 184</b>	(1 422)
Différences de change sur les flux		60	(175)
<b>Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités</b>			
		<b>2 216</b>	2 196
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice		5 451	3 322
Effet de la variation des cours de change		(29)	(67)
Liquidités et équivalents de liquidités reconvertis au début de l'exercice		5 422	3 255
Ajustements de juste valeur sur les liquidités et les équivalents de liquidités		(21)	—
<b>Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice</b>			
	8	<b>7 617</b>	5 451

## Mouvements de fonds propres consolidés

En millions de CHF	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Réserves totales	Capital-actions	Moins: propres actions	Fonds propres totaux
<b>Fonds propres</b>								
<b>au 31 décembre 1999</b>	5 926	2 873	839	17 439	<b>27 077</b>	404	(3 028)	<b>24 453</b>
Ajustement relatif à l'introduction de la norme IAS 37								
– Provisions				132	<b>132</b>			<b>132</b>
– Impôts différés y relatifs				(21)	<b>(21)</b>			<b>(21)</b>
<b>Fonds propres ajustés</b>								
<b>au 31 décembre 1999</b>	5 926	2 873	839	17 550	<b>27 188</b>	404	(3 028)	<b>24 564</b>
<b>Profits et pertes</b>								
Bénéfice net				5 763	<b>5 763</b>			<b>5 763</b>
Ecart de conversion			(268)		<b>(268)</b>			<b>(268)</b>
Reprise de goodwill, imputé aux fonds propres avant le 1 <sup>er</sup> janvier 1995, découlant de cessions				51	<b>51</b>			<b>51</b>
<b>Distributions et transactions avec les actionnaires</b>								
Dividende concernant l'exercice précédent				(1 657)	<b>(1 657)</b>			<b>(1 657)</b>
Mouvement net des propres actions		(641)		641	<b>–</b>		641	<b>641</b>
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce				959	<b>959</b>		(230)	<b>729</b>
Prime sur émission de warrants				81	<b>81</b>			<b>81</b>
<b>Fonds propres</b>								
<b>au 31 décembre 2000</b>	5 926	2 232	571	23 388	<b>32 117</b>	404	(2 617)	<b>29 904</b>
Ajustement relatif à l'introduction de la norme IAS 39								
– Instruments financiers				(55)	<b>(55)</b>			<b>(55)</b>
– Impôts différés y relatifs				6	<b>6</b>			<b>6</b>
Ajustement de principes comptables des sociétés associées								
				(161)	<b>(161)</b>			<b>(161)</b>
<b>Fonds propres ajustés</b>								
<b>au 31 décembre 2000</b>	5 926	2 232	571	23 178	<b>31 907</b>	404	(2 617)	<b>29 694</b>

En millions de CHF	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Réserves totales	Capital-actions	Moins: propres actions	Fonds propres totaux
<b>Fonds propres ajustés</b>								
<b>au 31 décembre 2000</b>	5 926	2 232	571	23 178	<b>31 907</b>	404	(2 617)	<b>29 694</b>
<b>Profits et pertes</b>								
Bénéfice net				6 681	<b>6 681</b>			<b>6 681</b>
Ecart de conversion			(559)		<b>(559)</b>			<b>(559)</b>
Effet fiscal sur éléments de fonds propres				(3)	<b>(3)</b>			<b>(3)</b>
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente et des couvertures de flux de trésorerie								
– Résultats non réalisés				55	<b>55</b>			<b>55</b>
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat				(44)	<b>(44)</b>			<b>(44)</b>
<b>Distributions et transactions avec les actionnaires</b>								
Dividende concernant l'exercice précédent				(2 127)	<b>(2 127)</b>			<b>(2 127)</b>
Mouvement net des propres actions		356		(356)	–		(356)	<b>(356)</b>
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce				(76)	<b>(76)</b>		179	<b>103</b>
Prime sur émission de warrants				209	<b>209</b>			<b>209</b>
<b>Fonds propres</b>								
<b>au 31 décembre 2001</b>	5 926	2 588	12	27 517	<b>36 043</b>	404	(2 794)	<b>33 653</b>

# Annexe

## Principes comptables

### Principes généraux et normes comptables

Les comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IAS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et aux interprétations des normes IAS publiées par le Standing Interpretations Committee de l'IASB (SIC).

Les exercices comptables sont délimités selon la comptabilité d'engagement. Les états financiers ont été établis selon le principe des coûts historiques, à l'exception des actifs et passifs suivants évalués à leur juste valeur: les instruments financiers dérivés, les investissements détenus à des fins de négoce, les actifs disponibles à la vente, ainsi que les actifs et passifs qui font l'objet de couvertures de juste valeur. Toutes les sociétés consolidées et associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre. Toutes les informations requises selon les 4<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> directives de l'Union Européenne sont publiées.

### Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses sociétés affiliées, comprenant les coentreprises, et de ses sociétés associées. Cet ensemble forme le Groupe. La liste des principales sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du Groupe Nestlé».

### Sociétés consolidées

Les sociétés sont intégralement consolidées lorsque le Groupe a une participation, généralement majoritaire, et en détient le contrôle. Cette règle s'applique indépendamment du pourcentage de participation au capital-actions. La notion de contrôle représente le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société affiliée afin d'obtenir des avantages de ses activités. Les intérêts des actionnaires minoritaires sont présentés au bilan dans une catégorie distincte des fonds propres et des fonds étrangers. La part des actionnaires minoritaires au bénéfice est présentée distinctement dans le compte de résultat.

L'intégration proportionnelle est appliquée aux sociétés en cas de contrôle conjoint avec des partenaires (co-entreprises). Les actifs, passifs, revenus et charges sont consolidés au prorata de la participation Nestlé au capital-actions (en général 50%).

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées dès la date effective de l'acquisition selon la méthode de l'achat («purchase method»).

### Sociétés associées

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence déterminante, sans toutefois en exercer le contrôle, et détenues à raison de 20% ou plus, sont prises en compte selon la méthode de la mise en équivalence. Les actifs nets et les résultats sont constatés sur la base des principes comptables propres aux sociétés associées lorsqu'il n'est pas possible de calculer les ajustements selon les principes comptables du Groupe.

### Conversion des monnaies étrangères

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées. Les actifs et les passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des sociétés du Groupe exprimés en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses au cours de change annuel moyen ou, lorsqu'il est connu ou déterminable, au cours de change en vigueur à la date de la transaction pour les transactions significatives.

Les différences de change qui surviennent lors de la reconversion des actifs nets du Groupe par rapport au cours de l'exercice précédent, de même que les différences qui surviennent lors de la reconversion au cours de fin d'année des résultats calculés au cours moyen ou effectif, sont imputées aux fonds propres.

Les bilans et les résultats nets des sociétés du Groupe actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan. Ils sont ensuite convertis en francs suisses au cours de change de la fin de l'année.

### Instruments financiers dérivés

Le Groupe utilise des instruments dérivés principalement

pour gérer les risques de change, de taux d'intérêts et de prix des matières premières auxquels il est confronté dans le cadre de ses opérations. Certains dérivés sont également utilisés dans le but d'obtenir un profit à court terme. Tous les instruments dérivés sont contractés auprès d'établissements financiers de premier ordre, selon des procédures d'autorisation, de limite et de contrôle spécifiques.

Tous les instruments dérivés sont valorisés à leur juste valeur. Il s'agit de la valeur de marché pour les dérivés cotés en bourse. Quant aux instruments non cotés, leur juste valeur est déterminée à l'aide de techniques d'estimation telles que les modules d'évaluation des options et la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie.

Ces instruments dérivés consistent principalement en contrats de change à terme, en options sur devises, en futures et options sur matières premières, en options et instruments de taux d'intérêts à terme, en swaps de taux d'intérêts et en swaps de devises et de taux d'intérêts.

Ces instruments financiers dérivés sont traités comme opérations de couverture lorsqu'ils compensent, en totalité ou en partie, la variation de juste valeur ou de flux de trésorerie d'un élément couvert. L'appréciation de l'efficacité des couvertures est effectuée à intervalles réguliers mais au moins tous les trimestres.

Les couvertures de juste valeur comprennent les dérivés servant à couvrir le risque de change des positions du bilan ainsi que le risque de taux d'intérêts sur les dettes financières. Le profit ou la perte résultant de la réévaluation de ces instruments de couverture de juste valeur sont enregistrés immédiatement dans le compte de résultat. L'évaluation à la juste valeur de l'élément du bilan sous-jacent est effectuée en tenant compte du risque couvert. Les variations de juste valeur de l'élément de bilan sous-jacent sont comptabilisées dans le compte de résultat.

Dans les couvertures de flux de trésorerie sont répertoriés les instruments dérivés utilisés pour couvrir les risques sur les flux financiers liés aux transactions futures telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements en devises étrangères, les variations de prix et/ou de taux de change pour les achats de matières premières ainsi que les fluctuations anticipées de taux d'intérêts. Le profit ou la perte dû à l'évaluation des instruments de couvertures de flux de trésorerie à leur juste

valeur est comptabilisé dans les fonds propres si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variations de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat.

Lorsqu'un actif ou un passif, résultat d'une transaction future couverte, est comptabilisé au bilan, les gains et les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés aux fonds propres sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Par contre, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les fonds propres sont transférés dans le compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Les couvertures de l'investissement net dans une entité étrangère désignent les instruments financiers dérivés servant à réduire l'exposition aux risques de change sur ces investissements. Les modifications de juste valeur de ces dérivés sont enregistrées dans les fonds propres jusqu'à la vente ou la sortie de l'investissement net. Les dérivés utilisés à des fins de négoce comprennent les instruments financiers qui se révèlent, en tout ou partie, inefficaces en tant qu'instruments de couverture ainsi que ceux contractés dans le but d'atteindre les objectifs de rendement des portefeuilles d'investissement.

### Information sectorielle

L'information sectorielle est établie en fonction de deux critères distincts: l'un, primaire, fondé sur la structure de gestion du Groupe, l'autre, secondaire, sur les produits.

Le critère primaire – par responsabilité de gestion et région géographique – est représentatif de la structure de la Direction du Groupe, dont le secteur principal est celui de l'alimentation. Du point de vue de la gestion, ce secteur est divisé en trois zones géographiques, alors que les autres activités, principalement produits pharmaceutiques et eaux, sont gérées sur un plan mondial. Le critère secondaire s'applique aux produits, eux-mêmes regroupés en cinq catégories (segments).

Les résultats sectoriels représentent la contribution des différents segments aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au bénéfice du Groupe. Les montants non alloués comprennent principalement des frais centraux, de recherche et développement, l'amortissement du goodwill, ainsi que,

pour les produits, les frais de restructuration et divers. Les frais centraux et ceux de recherche et développement spécifiques sont imputés aux segments respectifs.

Les actifs par segment comprennent les immobilisations corporelles, les clients et autres créances, les stocks et les comptes de régularisation actifs. Les montants non alloués représentent principalement les actifs de l'organisation centrale et de recherche et développement, y compris le goodwill. Les passifs comprennent les fournisseurs et autres créanciers et les comptes de régularisation passifs. Les éliminations représentent les soldes entre les différents segments.

Les actifs et passifs par responsabilité de gestion et région géographique représentent la situation en fin d'exercice. Les actifs par produits sont déterminés sur la base d'une moyenne annuelle, ce qui, du point de vue de la gestion, donne une meilleure image du capital investi.

## Méthodes de valorisation et définitions

### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué par les ventes et les prestations de services à des tiers, déduction faite des remises commerciales ainsi que des impôts sur ventes

Les ventes sont enregistrées dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur.

### Coût financier net

Ce poste inclut les intérêts passifs sur les fonds empruntés à l'extérieur ainsi que les intérêts actifs sur les placements de fonds auprès de tiers. Il comprend également les différences de change sur les actifs et passifs financiers. Les profits et les pertes sur les instruments de couverture de taux d'intérêt affectant le compte de résultat sont également enregistrés dans ce poste.

### Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur les bénéfices et d'autres impôts tels que les impôts sur le capital. Elle inclut également les impôts effectifs et potentiels retenus à la source sur les transferts de fonds courants ou prévus par les sociétés du Groupe et les ajustements d'impôts d'années précédentes. L'effet fiscal sur les éléments

comptabilisés à fonds propres est également enregistré à fonds propres.

Des impôts différés sont enregistrés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement. Tout changement de taux d'impôt est enregistré au compte de résultat. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception du goodwill non déductible. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

### Actifs financiers circulants

Cette catégorie comprend les disponibilités et les créances. Ces dernières sont classifiées, selon IAS 39, comme étant générées par l'activité du Groupe et correspondent aux montants facturés, déduction faite des corrections de valeur pour débiteurs douteux.

Les disponibilités se composent des liquidités, des équivalents de liquidités, des titres négociables, des placements à court terme ainsi que des autres disponibilités. Les équivalents de liquidités regroupent les dépôts bancaires et les placements à terme fixe dont l'échéance à partir de la date d'acquisition est égale ou inférieure à trois mois; ceux dont l'échéance est supérieure à trois mois font partie des investissements à court terme. Les disponibilités sont généralement considérées comme disponibles à la vente et sont évaluées à leur juste valeur. Tous les gains et les pertes non réalisés sont enregistrés dans les fonds propres jusqu'à la vente de l'actif. Lors de la cession, ces ajustements de valeur sont comptabilisés au compte de résultat.

Certains titres négociables sont détenus dans le but d'obtenir un profit à court terme. Ils sont répertoriés comme instruments de négoce et sont valorisés à leur juste valeur. Tous les profits et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés directement dans le compte de résultat.

Les opérations contractuelles portant sur des actifs

financiers dont la livraison est fixée par convention ou par réglementation en vigueur dans les différents marchés sont comptabilisées en fonction de la date de règlement.

La juste valeur est déterminée sur la base de prix de marché à la date du bouclage pour les instruments cotés ou de techniques d'actualisation des flux de trésorerie pour les autres instruments.

### Stocks

Les matières premières sont valorisées au coût d'achat, de même que les produits finis achetés. Les produits en cours de fabrication et finis sont valorisés au coût de revient. Celui-ci comprend les frais directs de production et une allocation de frais communs et d'amortissement des centres de production.

La méthode FIFO («first in, first out» ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des mouvements de stocks de matières premières ainsi que des stocks de produits finis achetés. La méthode du coût moyen est utilisée dans les autres cas.

Si la valeur réalisable d'un quelconque article est inférieure à sa valeur établie selon les méthodes ci-dessus, une provision est constituée pour la différence.

### Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût historique. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire en fonction des durées d'utilisation ci-après:

Bâtiments . . . . .	25–50 ans
Machines et équipements . . . . .	10–15 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers . . . . .	3–8 ans
Véhicules . . . . .	5 ans

Les intérêts sur le financement des immobilisations en cours de construction sont enregistrés au compte de ré-

sultat. Les terrains ne sont pas amortis. Les primes capitalisées à la conclusion de contrats de crédit-bail pour des terrains et bâtiments sont amorties sur la durée des contrats.

L'amortissement des immobilisations est imputé aux rubriques de charges fonctionnelles respectives du compte de résultat.

### Immobilisations en leasing (crédit – bail)

Les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail à long terme figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe concernant l'évaluation des immobilisations corporelles. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les dettes financières.

Les coûts des contrats de location sont comptabilisés directement au compte de résultat.

### Immobilisations financières

Les immobilisations financières comprennent les créances à long terme et les autres instruments financiers comme les participations dans des sociétés sur lesquelles le Groupe n'exerce ni contrôle ni influence déterminante. Les créances ne portant pas intérêts sont escomptées à leur valeur actuelle déterminée au taux d'escompte originel. La majorité des immobilisations financières figurent dans la catégorie d'actifs disponibles à la vente. Celles-ci sont valorisées à leur juste valeur et les gains et les pertes non réalisés sont comptabilisés dans les fonds propres jusqu'à leur cession. En cas de vente, les ajustements de valeur figurant dans les fonds propres sont comptabilisés au compte de résultat.

La juste valeur est déterminée sur la base de prix de marché à la date du bouclage pour les instruments cotés ou de techniques d'actualisation des flux de trésorerie pour les autres instruments.

Les créances à long terme et les autres instruments de dette, dont les clauses contractuelles stipulent une interdiction de vente, sont désignées comme actifs détenus jusqu'à échéance. Ils figurent au bilan selon la méthode du coût amorti après déduction de toute altération de valeur. Les altérations de valeur sont comptabilisées lorsqu'une perte durable de valeur est constatée.

### **Goodwill**

A partir du 1<sup>er</sup> janvier 1995, l'écart entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs nets identifiables acquis est porté au bilan. Cet écart était précédemment imputé aux fonds propres. Il comprend également des immobilisations incorporelles telles que les droits de marques et de propriété industrielle qui ne sont pas identifiables et évaluables séparément.

Les profits sur cessions d'activités acquises avant le 1<sup>er</sup> janvier 1995 sont imputés aux fonds propres jusqu'à concurrence du goodwill amorti précédemment. Tout excédent est passé au compte de résultat.

Le goodwill est amorti selon la méthode linéaire sur sa durée de vie économique, en principe sans dépasser vingt ans. Lorsqu'une durée de vie supérieure à vingt ans est utilisée, ceci est indiqué séparément pour chaque élément du goodwill et avec les facteurs principaux déterminant cette durée de vie. La valeur recouvrable, les longévités ainsi que la méthode d'amortissement sont révisées d'année en année.

Le goodwill est normalement enregistré dans la monnaie de l'entité qui procède à l'acquisition.

### **Immobilisations incorporelles**

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles acquises séparément telles que les systèmes d'information de gestion, les droits de propriété intellectuelle et les droits d'exercer des activités (droits exclusifs de vente ou d'approvisionnement). L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire. En fonction de la durée d'utilisation, les systèmes d'information de gestion sont amortis sur une période de trois à cinq ans, respectivement entre cinq et vingt années pour les autres immobilisations incorporelles. Lorsqu'une durée de vie supérieure à vingt ans est utilisée, ceci est indiqué séparément pour chaque élément des immobilisations incorporelles et avec les facteurs principaux déterminant cette durée de vie. La valeur recouvrable, les longévités ainsi que la méthode d'amortissement sont révisées d'année en année. La comptabilisation de l'amortissement est effectuée dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les immobilisations incorporelles générées en interne ne sont comptabilisées en tant qu'actif qu'en de rares occasions et pour autant qu'un projet et son coût soient bien identifiés. Elles consistent principalement en systèmes d'information de gestion.

### **Recherche et développement**

Les frais de recherche et développement sont intégralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Les frais de développement liés à de nouveaux produits ne sont pas comptabilisés en tant qu'actifs, étant donné que la disponibilité d'avantages économiques futurs n'est manifeste que lorsque les produits sont sur le marché.

### **Altérations de valeur des actifs**

La valeur des immobilisations est examinée à la date du bilan afin de déterminer s'il existe des indices révélant une altération de leur valeur. Si de tels indices existent, la valeur recouvrable des immobilisations est estimée et une perte d'altération de valeur est constatée lorsque la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable.

La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre le prix de vente net de l'actif et sa valeur d'utilité. Cette dernière est déterminée en estimant les flux financiers futurs générés par l'actif et en escomptant ceux-ci au taux d'emprunt moyen du pays où il est situé, ce taux étant ajusté pour les risques spécifiques inhérents à l'actif.

### **Engagements et dettes à court, moyen et long terme**

Les engagements et les dettes portant intérêts sont valorisés selon la méthode du coût amorti. La différence entre les valeurs d'émission et de remboursement est amortie en fonction de la durée de l'engagement ou de la dette sur la base du taux d'intérêt effectif.

Les dettes et les engagements à court terme sont exigibles ou renouvelables dans le délai d'un an au maximum.

### **Provisions**

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant sont incertains, découlant de restructuration, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de ressources peuvent être estimées de manière fiable. Les engagements résultant de restructurations sont comptabilisés au moment de leur annonce.

## Engagements envers le personnel

### *Avantages postérieurs à l'emploi*

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que leur coût, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Des évaluations ont lieu chaque année pour les régimes les plus importants et selon un intervalle régulier pour les autres régimes. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé.

Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés, leurs engagements faisant l'objet d'une dette au bilan.

Pour les régimes à prestations définies financés, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé(e) comme dette ou actif au bilan, en tenant compte des écarts actuariels cumulés ainsi que du coût des services passés non encore comptabilisés au compte de résultat. Cependant, un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe, par exemple sous la forme de remboursements du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime. Si un tel excédent d'actifs n'est pas disponible ou ne représente pas d'avantages économiques futurs, il n'est pas comptabilisé au bilan mais est indiqué dans les notes.

Des écarts actuariels résultent principalement des modifications d'hypothèses et de la différence entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs des régimes à prestations définies. Ces écarts sont comptabilisés au compte de résultat pour la partie excédant les 10% du plus élevé de la valeur actualisée de l'obligation ou de la juste valeur des actifs, cette partie excédentaire étant imputée en fonction de la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel du régime concerné. Les écarts actuariels non encore comptabilisés au compte de résultat sont pris en compte au bilan.

La charge actuarielle comptabilisée au compte de résultat pour les régimes à prestations définies comprend

le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût financier, le rendement attendu des actifs et le coût des services passés ainsi que les écarts actuariels, dans la mesure où ces derniers sont comptabilisés au compte de résultat. Le coût des services passés relatifs aux améliorations de prestations est comptabilisé lorsque ces avantages sont acquis ou lorsqu'ils représentent une obligation implicite.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

### *Pensions et prestations de retraites*

La majorité du personnel du Groupe est au bénéfice de prestations de retraites octroyées par divers régimes à prestations définies; elles sont usuellement basées sur la rémunération de fin de carrière assurée et la durée de service.

### *Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel*

Des sociétés du Groupe, principalement aux Etats-Unis et au Canada, offrent des régimes d'assurance maladie en faveur des retraités.

Les engagements résultant d'autres avantages à long terme consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

## Plan d'intéressement au capital

### *Membres de la Direction du Groupe*

Les membres de la Direction du Groupe sont au bénéfice d'un plan d'intéressement annuel au capital, sans paiement. Les avantages consistent en le droit d'acquies des actions Nestlé à un prix fixe prédéterminé (options).

Dès le 1<sup>er</sup> janvier 1999, ces options renouvelables ont une durée de sept ans et peuvent être exercées après trois ans (auparavant cinq ans et deux ans respectivement).

Le Groupe couvre l'exposition résultant de ces options par l'acquisition du nombre d'actions nécessaire lors de leur octroi ou par le prélèvement sur les autres portefeuilles de propres actions. Ces actions sont détenues jusqu'à l'échéance des options ou leur exercice. Aucune nouvelle action n'est émise en raison de ce plan. Lorsque les options sont exercées, les fonds propres sont augmentés du montant correspondant.

Aucune dilution des droits des actionnaires n'a lieu et aucune charge complémentaire ne grève les résultats du Groupe.

#### *Conseil d'administration*

La rémunération annuelle des membres du Conseil d'administration est partiellement payée en nature par la remise d'actions Nestlé. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de deux ans.

Aucune dilution des droits des actionnaires n'a lieu et aucune charge complémentaire ne grève les résultats du Groupe.

#### **Comptes de régularisation passifs**

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

#### **Dividendes**

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payés, et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

#### **Actifs et passifs éventuels**

Les actifs et passifs éventuels sont ceux dont l'existence doit être confirmée par la survenance d'événements futurs. Ces éléments sont présentés dans les notes.

#### **Événements postérieurs à la clôture**

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture.

Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des comptes par le Conseil d'administration.

Les autres événements ne modifiant pas l'état des actifs et passifs à la date de clôture sont présentés dans les notes.

#### **Changements de principes comptables et modifications du périmètre de consolidation**

##### **Changements de principes comptables**

Le Groupe a appliqué pour la première fois à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2001 la norme suivante:

- IAS 39 Instruments financiers: comptabilisation et évaluation. L'incidence de l'introduction de ce standard est présentée dans le tableau des fonds propres.

##### **Modifications du périmètre de consolidation**

Le périmètre de consolidation a été modifié par les acquisitions et cessions intervenues en 2001. Les principales affaires sont mentionnées ci-après.

##### **Affaires consolidées par intégration globale**

Nouvelles intégrations:

Ralston Purina, USA, produits pour animaux de compagnie, 100% (décembre)

Ice Cream Partners, USA, acquisition de la part de 50% détenue par Pillsbury (décembre); cette activité était consolidée par intégration proportionnelle jusqu'en décembre 2001

Aquacool, USA, Royaume-Uni et France, eaux minérales pour particuliers et entreprises, 100% (décembre).

Sorties:

David & Sons, USA, snacks (décembre)

Gebr. Jung, Allemagne, ingrédients de boulangerie (juin).

##### **Sociétés consolidées par mise en équivalence**

Augmentation de participation:

Dreyer's, USA, glaces, de 21,8% à 24% (août).

Sortie:

Mineralbrunnen Überkingen-Teinach, Allemagne, eaux minérales (août).

# Notes

## 1. Information sectorielle

### Par responsabilité de gestion et région géographique

En millions de CHF	2001	2000	2001	2000
	Chiffre d'affaires		Résultats	
Zone Europe	<b>26 742</b>	26 285	<b>2 783</b>	2 753
Zone Amériques	<b>26 598</b>	25 524	<b>3 531</b>	3 503
Zone Asie, Océanie et Afrique	<b>15 458</b>	15 710	<b>2 598</b>	2 673
Autres activités <sup>(a)</sup>	<b>15 900</b>	13 903	<b>2 149</b>	2 015
	<b>84 698</b>	81 422	<b>11 061</b>	10 944
Non alloué <sup>(b)</sup>			<b>(1 843)</b>	(1 758)
Résultat d'exploitation			<b>9 218</b>	9 186

L'analyse des ventes par région géographique est présentée selon la destination finale des clients. Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

En millions de CHF	2001	2000	2001	2000
	Actifs		Passifs	
Zone Europe	<b>12 508</b>	12 913	<b>5 384</b>	5 279
Zone Amériques	<b>10 991</b>	10 503	<b>3 675</b>	3 460
Zone Asie, Océanie et Afrique	<b>6 895</b>	6 897	<b>2 453</b>	2 591
Autres activités <sup>(a)</sup>	<b>8 749</b>	7 860	<b>3 216</b>	2 896
	<b>39 143</b>	38 173	<b>14 728</b>	14 226
Non alloué <sup>(c)</sup>	<b>30 419</b>	10 635	<b>1 160</b>	386
Eliminations	<b>(1 119)</b>	(849)	<b>(1 119)</b>	(849)
	<b>68 443</b>	47 959	<b>14 769</b>	13 763

En millions de CHF	2001	2000	2001	2000
	Investissements en immobilisations corporelles		Amortissements des immobilisations corporelles	
Zone Europe	<b>954</b>	946	<b>806</b>	890
Zone Amériques	<b>747</b>	766	<b>695</b>	767
Zone Asie, Océanie et Afrique	<b>626</b>	550	<b>438</b>	481
Autres activités <sup>(a)</sup>	<b>1 169</b>	949	<b>558</b>	519
	<b>3 496</b>	3 211	<b>2 497</b>	2 657
Non alloué <sup>(d)</sup>	<b>115</b>	94	<b>84</b>	80
	<b>3 611</b>	3 305	<b>2 581</b>	2 737

<sup>a)</sup> Principalement produits pharmaceutiques et eaux gérés sur un plan mondial.

<sup>b)</sup> Principalement frais centraux, de recherche et développement, ainsi qu'amortissement du goodwill.

<sup>c)</sup> Actifs/passifs de l'organisation centrale et de recherche et développement, y compris le goodwill ainsi que, en 2001, actifs/passifs de Ralston Purina.

<sup>d)</sup> Immobilisations de l'organisation centrale et de recherche et développement.

## Par groupe de produits

En millions de CHF	2001	2000	2001	2000
	Chiffre d'affaires		Résultats	
Boissons	<b>24 023</b>	23 044	<b>4 259</b>	4 318
Produits laitiers, nutrition et glaces	<b>22 953</b>	21 974	<b>2 572</b>	2 620
Plats préparés, produits pour cuisiner et produits pour animaux de compagnie	<b>21 324</b>	20 632	<b>2 026</b>	1 948
Chocolat, confiserie et biscuits	<b>11 244</b>	10 974	<b>1 234</b>	1 166
Produits pharmaceutiques	<b>5 154</b>	4 798	<b>1 255</b>	1 212
	<b>84 698</b>	81 422	<b>11 346</b>	11 264
Non alloué <sup>(a)</sup>			<b>(2 128)</b>	(2 078)
Résultat d'exploitation			<b>9 218</b>	9 186

a) Principalement frais centraux, de recherche et développement, amortissement du goodwill, ainsi que frais de restructuration.

b) Sans les actifs de Ralston Purina

En millions de CHF	2001 <sup>(b)</sup>	2000
	Actifs	
Boissons	<b>11 086</b>	10 654
Produits laitiers, nutrition et glaces	<b>11 127</b>	11 215
Plats préparés, produits pour cuisiner et produits pour animaux de compagnie	<b>8 620</b>	8 980
Chocolat, confiserie et biscuits	<b>6 347</b>	6 685
Produits pharmaceutiques	<b>2 859</b>	2 589
	<b>40 039</b>	40 123

En millions de CHF	2001	2000
	Investissements en immobilisations corporelles	
Boissons	<b>1 062</b>	936
Produits laitiers, nutrition et glaces	<b>573</b>	530
Plats préparés, produits pour cuisiner et produits pour animaux de compagnie	<b>460</b>	390
Chocolat, confiserie et biscuits	<b>249</b>	250
Produits pharmaceutiques	<b>99</b>	113
	<b>2 443</b>	2 219
Administration, distribution, recherche et développement	<b>1 168</b>	1 086
	<b>3 611</b>	3 305

## 2. Coût financier net

En millions de CHF	2001	2000
Produits financiers	890	614
Charges financières	(1 297)	(1 360)
	<b>(407)</b>	(746)

Les produits financiers comprennent des gains de CHF 41 millions (2000: CHF 31 millions) relatifs à des titres détenus à des fins de négoce.

## 3. Postes hors exploitation

En millions de CHF	2001	2000
<b>Charges hors exploitation</b>		
Pertes sur cessions d'immobilisations corporelles	(31)	(19)
Pertes sur cessions d'activités	(25)	(32)
Provisions pour litiges et autres risques	(59)	(205)
Altération de valeur d'immobilisations corporelles	(222)	(223)
Altération de valeur du goodwill	(184)	(230)
Autres	(235)	(450)
	<b>(756)</b>	(1 159)
<b>Revenus hors exploitation</b>		
Gains sur cessions d'immobilisations corporelles	26	57
Gains sur cessions d'activités	343	546
Dissolution de provisions pour litiges et autres risque	34	73
Autres	309	384
	<b>712</b>	1 060
Postes hors exploitation (nets)	<b>(44)</b>	(99)

## 4. Charges par nature

Les charges par nature suivantes sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction:

En millions de CHF	2001	2000
Amortissement des immobilisations corporelles	2 581	2 737
Salaires et charges sociales	13 081	12 774
Honoraires des réviseurs	28	26
Contrats de location	450	362
Différences de change	61	(55)

## 5. Impôts

En millions de CHF	2001	2000
<b>Composants de la charge d'impôts</b>		
Impôts courants	2 167	2 395
Impôts différés	(100)	(44)
Transferts (de)/à impôts différés actifs non enregistrés	15	2
Changements de taux des impôts différés	12	(13)
Impôts concernant des exercices antérieurs	(79)	18
Impôts sur éléments comptabilisés dans les fonds propres	(3)	—
Autres impôts <sup>(a)</sup>	417	403
	<b>2 429</b>	<b>2 761</b>
<b>Impôts différés par catégorie</b>		
Immobilisations corporelles	9	20
Goodwill et immobilisations incorporelles	38	33
Engagements envers le personnel	(51)	(68)
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	(126)	(148)
Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	(56)	44
Autres	86	75
	<b>(100)</b>	<b>(44)</b>
<b>Explication de la charge d'impôts</b>		
Impôts sur le résultat comptable des entités du Groupe		
calculés aux taux locaux théoriques	2 235	2 390
Effet fiscal sur l'amortissement non déductible du goodwill	183	165
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	(299)	(168)
Transferts (de)/à impôts différés actifs non enregistrés	15	2
Différences de taux d'impôts	(43)	(49)
Autres impôts <sup>(a)</sup>	338	421
	<b>2 429</b>	<b>2 761</b>

<sup>(a)</sup> Comprend l'impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus.

## 6. Quote-part dans les résultats des sociétés associées

En millions de CHF	2001	2000
Quote-part dans les résultats avant impôt	763	605
Moins quote-part dans les impôts	(228)	(210)
Quote-part dans les résultats après impôts	535	395

## 7. Bénéfice par action

	2001	2000
Bénéfice de base par action, en CHF	17.25	14.91 <sup>(a)</sup>
Bénéfice net selon le compte de résultat (en millions de CHF)	6 681	5 763
Nombre moyen d'actions en circulation	387 369 846	386 527 830
Bénéfice dilué par action, en CHF	17.14	14.78
Bénéfice net théorique en supposant l'exercice de toutes les options émises et la vente de toutes les actions détenues en propre (en millions de CHF)	6 918	5 963
Nombre d'actions	403 520 000	403 520 000

<sup>(a)</sup> Ajusté suite au split des actions.

**8. Disponibilités**

En millions de CHF	2001	2000
--------------------	------	------

**Liquidités et équivalents de liquidités**

Liquidités	2 094	1 778
Équivalents de liquidités	5 523	3 673
	<b>7 617</b>	5 451

**Autres disponibilités**

Placements à court terme	106	326
Titres négociables et autres disponibilités	8 319	4 354
	<b>8 425</b>	4 680

Disponibilités	<b>16 042</b>	10 131
----------------	---------------	--------

## Répartition par devises:

En millions de CHF	2001	2000
--------------------	------	------

USD	7 028	3 307
EUR	2 898	2 779
CHF	4 471	2 756
Autres	1 645	1 289
	<b>16 042</b>	10 131

## Taux d'intérêts:

	2001	2000
--	------	------

USD	3,2%	6,7%
EUR	3,9%	4,8%
CHF	2,8%	2,8%

Toutes les disponibilités ont une échéance inférieure à une année.

Les disponibilités sont répertoriées comme suit:

En millions de CH	2001	2000
-------------------	------	------

Disponibles à la vente	15 382	(a)
Détenues à des fins de négoce	660	
	<b>16 042</b>	

<sup>(a)</sup> Information non disponible.

## 9. Clients et autres créances

En millions de CHF	2001	2000
Clients	11 011	10 361
Autres créances	3 063	2 324
	<b>14 074</b>	12 685
Après déduction de correctifs d'actifs pour créances douteuses de	<b>514</b>	515
Montants inclus dans les données ci-dessus ayant un terme supérieur à une année	<b>37</b>	85

## 10. Stocks

En millions de CHF	2001	2000
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	2 965	2 806
Produits finis	4 909	4 556
Provisions	(183)	(194)
	<b>7 691</b>	7 168

Des stocks s'élevant à CHF 74 millions (2000: CHF 73 millions) sont donnés en garantie de dettes financières.

**11. Instruments financiers dérivés actifs**

<sup>(a)</sup> Les chiffres comparatifs 2000 n'ont pas été ajustés selon IAS 39. Les couvertures des variations de juste valeur figuraient généralement au bilan, tandis que les couvertures des flux de trésorerie étaient mentionnées hors bilan.

En millions de CHF	2001		2000 <sup>(a)</sup>	
	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels
<b>Couvertures de juste valeur</b>				
Contrats de change à terme,				
futures et swaps de devises	41	2 256	175	8 100
Swaps de taux d'intérêts	34	677	80	1 852
Swaps de devises et de taux d'intérêts				
d'intérêts	293	2 548	157	1 972
<b>Couvertures des flux de trésorerie</b>				
Contrats de change à terme,				
futures et swaps de devises	70	926	31	921
Options sur devises	1	40	2	192
Swaps de taux d'intérêts	11	644	—	—
Swaps de devises et de taux d'intérêts	3	294	—	—
Futures et instruments				
de taux d'intérêts à terme	—	—	1	45
Options sur taux d'intérêts	1	37	—	—
Futures sur matières premières	47	286	3	126
Options sur matières premières	3	66	—	—
<b>Couvertures d'investissement net dans une entité étrangère (prêts)</b>				
	33	172	—	—
<b>Négoce</b>				
Dérivés sur devises	28	642	5	2 001
Dérivés sur taux d'intérêts	42	2 246	—	—
Dérivés sur matières premières	2	64	—	—
	<b>609</b>	<b>10 898</b>	454	15 209

## Répartition par devises:

En millions de CHF	2001	2000
		(a)
USD	162	
EUR	56	
GBP	99	
JPY	88	
AUD	92	
Autres	112	
	609	

(a) Information non disponible.

## Les échéances des couvertures des flux de trésorerie sont les suivantes:

En millions de CHF	2001	2000
		(a)
Au cours de la première année	66	
Durant la 2 <sup>e</sup> année	9	
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	56	
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	5	
	136	

## Les échéances des autres dérivés actifs se répartissent comme suit:

En millions de CHF	2001	2000
		(a)
Au cours de la première année	104	
Durant la 2 <sup>e</sup> année	91	
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	275	
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	3	
	473	

## 12. Immobilisations corporelles

En millions de CHF					2001	2000
	Terrains et bâtiments	Machines et équipe- ments	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total	Total
<b>Valeur brute</b>						
Au 1 <sup>er</sup> janvier	11 977	24 261	6 471	810	<b>43 519</b>	44 014
Différences de conversion						
et ajustement inflationniste	(406)	(899)	(241)	(33)	<b>(1 579)</b>	(1 346)
Investissements	754	1 913	826	118	<b>3 611</b>	3 305
Cessions	(248)	(940)	(474)	(127)	<b>(1 789)</b>	(1 962)
Modifications du périmètre						
de consolidation	413	787	84	47	<b>1 331</b>	(492)
Au 31 décembre	12 490	25 122	6 666	815	<b>45 093</b>	43 519
<b>Amortissement cumulé</b>						
Au 1 <sup>er</sup> janvier	(4 292)	(15 558)	(4 503)	(541)	<b>(24 894)</b>	(24 796)
Différences de conversion						
et ajustement inflationniste	173	642	184	26	<b>1 025</b>	885
Amortissements	(354)	(1 449)	(683)	(95)	<b>(2 581)</b>	(2 737)
Altérations de valeur	(94)	(120)	(8)	—	<b>(222)</b>	(223)
Reprises d'amortissements						
sur cessions	77	835	445	108	<b>1 465</b>	1 556
Modifications du périmètre						
de consolidation	(10)	43	3	(24)	<b>12</b>	421
Au 31 décembre	(4 500)	(15 607)	(4 562)	(526)	<b>(25 195)</b>	(24 894)
Net au 31 décembre	7 990	9 515	2 104	289	<b>19 898</b>	18 625

Au 31 décembre 2001, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 297 millions (2000: CHF 158 millions). La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 313 millions au 31 décembre 2001 (2000: CHF 255 millions). Des immobilisations corporelles nettes s'élevant à CHF 120 millions (2000: CHF 147 millions) sont données en garantie de dettes financières.

Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes spécificités locales.

### 13. Participations dans les sociétés associées

La participation indirecte de 26,3% dans L'Oréal, Paris, est incluse pour un montant de CHF 2136 millions (2000: CHF 1986 millions). Sa valeur boursière au 31 décembre 2001 s'élève à CHF 21275 millions (2000: CHF 24689 millions).

### 14. Immobilisations financières

En millions de CHF	2001	2000
		(a)
Disponibles à la vente	2 642	
Détenues jusqu'à échéance	243	
	2 885	2 386

(a) Information non disponible.

#### Répartition par devises:

En millions de CHF	2001	2000
		(a)
USD	2 312	
EUR	80	
CHF	355	
Autres	138	
	2 885	2 386

#### Echéances:

En millions de CHF	2001	2000
		(a)
Au cours de la 2 <sup>e</sup> année	353	
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	193	
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	862	
Instruments de fonds propres	1 477	
	2 885	2 386

**15. Goodwill**

En millions de CHF	2001	2000
<b>Valeur brute</b>		
Au 1 <sup>er</sup> janvier	9 674	6 472
Différences de conversion	(73)	(126)
Goodwill provenant d'acquisitions	18 193	3 395
Cessions	(116)	—
Autres	(45)	(67)
Au 31 décembre	27 633	9 674
<b>Amortissement cumulé</b>		
Au 1 <sup>er</sup> janvier	(1 772)	(1 214)
Différences de conversion	25	19
Amortissements	(494)	(414)
Altérations de valeur	(184)	(230)
Autres	45	67
Au 31 décembre	(2 380)	(1 772)
<b>Net au 31 décembre</b>	25 253	7 902

**16. Immobilisations incorporelles**

En millions de CHF				2001	2000
	Droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploita- tion et divers	Systèmes d'informa- tion de gestion	Total	Total
<b>Valeur brute</b>					
Au 1 <sup>er</sup> janvier	107	809	389	<b>1 305</b>	1 066
Différences de conversion	5	—	(1)	<b>4</b>	(6)
Investissements	95	7	186	<b>288</b>	188
Cessions	(7)	(54)	(11)	<b>(72)</b>	(2)
Modification du périmètre					
de consolidation	(12)	2	1	<b>(9)</b>	59
Autres	195	(160)	4	<b>39</b>	—
Au 31 décembre	383	604	568	<b>1 555</b>	1 305
<b>Amortissement cumulé</b>					
Au 1 <sup>er</sup> janvier	(20)	(259)	(210)	<b>(489)</b>	(324)
Différences de conversion	(1)	(4)	2	<b>(3)</b>	(17)
Amortissements	(23)	(63)	(64)	<b>(150)</b>	(179)
Cessions	1	13	8	<b>22</b>	—
Modification du périmètre					
de consolidation	—	—	—	<b>—</b>	31
Autres	(33)	—	(4)	<b>(37)</b>	—
Au 31 décembre	(76)	(313)	(268)	<b>(657)</b>	(489)
Net au 31 décembre	307	291	300	<b>898</b>	816

**17. Fournisseurs et autres créanciers**

En millions de CHF	2001	2000
Fournisseurs	6 667	6 170
Autres créanciers	3 837	3 831
	<b>10 504</b>	10 001

**18. Dettes financières à court terme**

En millions de CHF	2001	2000
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	19 861	3 106
Avances en comptes courants	1 270	1 751
Autres dettes financières à court terme	3 888	2 821
	<b>25 019</b>	7 678
Dettes à moyen/long terme exigibles dans le délai d'un an	467	698
	<b>25 486</b>	8 376

## Répartition par devises:

En millions de CHF	2001	2000
USD	19 572	2 848
EUR	1 024	1 759
GBP	436	419
Autres	4 454	3 350
	<b>25 486</b>	8 376

## Taux d'intérêts:

	2001	2000
sur USD	4,1%	6,5%
sur EUR	4,5%	5,0%
sur GBP	4,9%	5,9%

La juste valeur des dettes financières à court terme ne s'écarte pas d'une manière significative de leur valeur comptable.

**19. Instruments financiers dérivés passifs**

En millions de CHF	2001		2000 <sup>(a)</sup>	
	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels
<b>Couvertures de juste valeur</b>				
Contrats de change à terme,				
futures et swaps de devises	27	1 752	85	2 814
Options sur devises	—	42	6	1 712
Swaps de taux d'intérêts	44	851	123	5 161
Swaps de devises et de taux d'intérêts	80	459	228	1 402
<b>Couvertures des flux de trésorerie</b>				
Contrats de change à terme				
futures et swaps de devises	46	1 105	14	795
Options sur devises	—	1	1	70
Swaps de taux d'intérêts	56	3 762	—	—
Swaps de devises et de taux d'intérêts	1	—	—	—
Futures et instruments				
de taux d'intérêts à terme	2	635	2	1 769
Options sur taux d'intérêt	4	217	1	227
Futures sur matières premières	44	210	13	186
Options sur matières premières	5	29	1	19
<b>Couvertures d'investissement</b>				
net dans une entité étrangère (prêts)	36	1 673	—	—
<b>Négoce</b>				
Dérivés sur devises	12	1 331	2	183
Dérivés sur taux d'intérêts	21	1 942	2	402
Dérivés sur matières premières	5	30	1	21
	<b>383</b>	<b>14 039</b>	479	14 761

<sup>(a)</sup> Les chiffres comparatifs 2000 n'ont pas été ajustés selon IAS 39. Les couvertures des variations de juste valeur figuraient généralement au bilan, tandis que les couvertures des flux de trésorerie étaient mentionnées hors bilan.

Répartition par devises:		2001	2000
En millions de CHF			(a)
USD		<b>185</b>	
EUR		<b>51</b>	
GBP		<b>15</b>	
Autres		<b>132</b>	
		<b>383</b>	
Les échéances des couvertures des flux de trésorerie sont les suivantes:			
En millions de CHF		2001	2000
			(a)
Au cours de la première année		<b>84</b>	
Durant la 2 <sup>e</sup> année		<b>12</b>	
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris		<b>62</b>	
		<b>158</b>	
Les échéances des autres dérivés passifs se répartissent comme suit:			
En millions de CHF		2001	2000
			(a)
Au cours de la première année		<b>163</b>	
Durant la 2 <sup>e</sup> année		<b>—</b>	
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris		<b>55</b>	
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année		<b>7</b>	
		<b>225</b>	

<sup>(a)</sup> Information non disponible.

## 20. Dettes financières à moyen/long terme

En millions de CHF	2001	2000
Emprunts auprès d'établissements financiers	1 315	1 442
Emprunts obligataires	8 783	3 783
Contrats de crédit-bail	315	241
	<b>10 413</b>	5 466
Exigibles dans le délai d'un an	(467)	(698)
	<b>9 946</b>	4 768

Les dettes financières à moyen et long terme mentionnées ci-dessus sont remboursables dans les délais suivants:

En millions de CHF	2001	2000
Au cours de la 2 <sup>e</sup> année	900	575
Au cours de la 3 <sup>e</sup> année et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	5 432	4 080
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	3 614	113
	<b>9 946</b>	4 768

Répartition par devises:

En millions de CHF	2001	2000
USD	7 917	3 045
EUR	1 523	778
CHF	15	364
GBP	—	303
Autres	491	278
	<b>9 946</b>	4 768

Taux d'intérêts:

	2001	2000
sur USD	3,8%	7,0%
sur EUR	4,8%	4,5%
sur GBP	5,0%	5,9%

La juste valeur des dettes financières à moyen/long terme s'élève à CHF 9970 millions. Les taux d'intérêts effectifs des emprunts obligataires sont publiés ci-dessous. Les taux d'intérêts effectifs des autres dettes financières à moyen/long terme ne s'écartent pas d'une manière significative des taux d'intérêts nominaux.

Les emprunts obligataires sont valorisés à la juste valeur s'ils font l'objet de couvertures de juste valeur. Si aucune opération de couverture n'a été conclue, les emprunts figurent au coût.

En millions de CHF					2001	2000
Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance			
	Nominal	Effectif				
<b>Emissions de Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis</b>						
CHF 300	6,75%	6,62%	1992–2002	Fait l'objet de swaps de taux d'intérêt et de devises qui créent un engagement en USD à taux variable.	304	374
USD 250	7,38%	7,38%	1995–2005		419	409
DEM 500	5,13%	—	1996–2001	Faisait l'objet de swaps de taux d'intérêt et de devises qui créaient un engagement en USD à taux variable.	—	543
USD 250	5,63%	5,64%	1998–2003	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	433	410
USD 300	3,00%	7,48%	2000–2005	Emprunt obligataire avec warrants sur actions (SWANS, Stock Warrants and Applicable Note Securities). Les warrants, rattachés à cette émission, permettent d'acquérir des actions Nestlé S.A. L'emprunt (composant à caractère de dette) était comptabilisé à l'origine pour USD 249 millions, alors que la prime encaissée sur l'émission des warrants de USD 51 millions était comptabilisée dans les fonds propres.	439	412
USD 700	0,00%	6,15%	2001–2008	Turbo Zero Equity-Link, émission avec warrants sur actions de Nestlé S.A. L'emprunt (composant à caractère de dette) est émis pour USD 451 millions, alors que la prime de USD 123 millions, encaissée sur l'émission des warrants, est comptabilisée dans les fonds propres. A la fin de 2003 et de 2006, les investisseurs ont l'option de demander le remboursement des deux composantes à Nestlé Holdings, Inc. et Nestlé S.A. respectivement, pour leur valeur accumulée à ces dates.	796	—
USD 650	3,50%	3,79%	2001–2005	Fait en partie l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	1 055	—
USD 300	5,13%	5,19%	2001–2007		501	—

En millions de CHF					2001	2000
Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance			
	Nominal	Effectif				
<b>Emissions de Nestlé Purina PetCare Company, USA</b> (Les remboursements partiels ont été déduits de la valeur nominale.)						
USD 128	9,25%	9,50%	1989–2009		263	—
USD 170	7,75%	7,84%	1995–2015		326	—
USD 141	9,30%	9,42%	1991–2021		315	—
USD 208	8,63%	8,72%	1992–2022		439	—
USD 147	8,13%	8,27%	1993–2023		298	—
USD 196	7,88%	8,05%	1995–2025		388	—
<b>Emissions de Nestlé Finance-France S.A., France</b>						
ZAR 100	12,50%	13,07%	2000–2005	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable. Ce montant est reprêté à une société affiliée en Afrique du Sud.	14	25
ZAR 100	11,00%	11,52%	2001–2006	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable. Ce montant est reprêté à une société affiliée en Afrique du Sud.	14	—
<b>Emissions de Nestlé Holdings (U.K.) PLC, Royaume-Uni</b>						
USD 250	5,00%	5,07%	1998–2003	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en GBP à taux variable.	431	367
EUR 300	4,75%	4,75%	2001–2005	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en GBP à taux variable.	462	—
USD 300	5,25%	5,35%	2001–2006	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en GBP à taux variable.	518	—

En millions de CHF					2001	2000
Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance			
	Nominal	Effectif				
<b>Emission de Nestlé Australia Ltd., Australie</b>						
USD 250	1,25%	6,07%	1998–2005	Convertible en actions Nestlé S.A., mais fait l'objet d'un «equity and interest rate and currency swap», qui couvre l'emprunteur contre l'obligation de conversion et crée un engagement ordinaire en AUD à taux variable.	415	342
<b>Emission de Nestlé Capital Canada, Ltd., Canada</b>						
USD 200	5,50%	5,47%	1999–2004	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en CAD à taux variable.	346	325
<b>Emission de Nestlé Japan, Ltd., Japon</b>						
EUR 350	5,25%	5,31%	2000–2004	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en JPY à taux variable.	537	505
<b>Autres emprunts obligataires</b>					<b>70</b>	71
Total					<b>8 783</b>	3 783
Remboursable dans le délai d'un an					<b>(323)</b>	(545)
Remboursable après un an					<b>8 460</b>	3 238

Les emprunts, faisant l'objet de couvertures de juste valeur, représentent à la valeur de marché CHF 4529 millions. Les instruments financiers dérivés y relatifs sont portés à l'actif du bilan pour un montant de CHF 318 millions et au passif pour un montant de CHF 110 millions.

## 21. Engagements envers le personnel (avantages postérieurs à l'emploi)

### Actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF			2001	2000
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total
Valeur actualisée des obligations financées	18 547	849	19 396	16 725
Juste valeur des actifs des régimes	(19 507)	(166)	(19 673)	(19 201)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	(960)	683	(277)	(2 476)
Valeur actualisée des obligations non financées	1 254	743	1 997	1 785
Services passés non encore comptabilisés	—	(7)	(7)	(7)
Ecart actuariels nets non comptabilisés	(1 338)	(28)	(1 366)	65
Actifs nets non comptabilisés	1 198	—	1 198	2 566
Engagements nets des régimes à prestations définies	154	1 391	1 545	1 933
Engagements des régimes à cotisations définies			849	621
Engagements nets totaux			2 394	2 554
Reflétés au bilan comme suit:				
Préfinancement des régimes à prestations définies			(1 392)	(306)
Engagements envers le personnel			3 786	2 860
Engagements nets			2 394	2 554

Les actifs des régimes comprennent des terrains et immeubles occupés par des sociétés du Groupe pour une juste valeur de CHF 32 millions (2000: CHF 20 millions). A fin 2000, les actifs des plans comprenaient des actions Nestlé d'une valeur de CHF 6 millions.

La diminution des excédents d'actifs est principalement due à la baisse des performances effectives obtenues sur les actifs.

## Charge comptabilisée au compte de résultat

En millions de CHF			2001	2000
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total
Coût des services rendus	585	52	637	692
Cotisations des employés	(101)	—	(101)	(111)
Coût financier	969	63	1 032	1 025
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 421)	(15)	(1 436)	(1 507)
Ecart actuariels reconnus dans l'année	3	—	3	(1)
Pré-retraites, réductions, liquidations	(12)	—	(12)	(5)
Coût des services passés	34	6	40	21
Transfert (de)/à actifs nets non comptabilisés	336	—	336	322
Coût des régimes à prestations définies	393	106	499	436
Coût des régimes à cotisations définies			310	281

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les transferts à actifs nets non comptabilisés sont constitués d'excédents de rendements de régimes de pensions dont l'excédent ne peut pas être comptabilisé, de même que de cotisations supérieures au coût, versées à de tels régimes.

Rendement (coût) effectif des actifs des régimes	(1 448)	134
---	---------	-----

## Mouvements des engagements nets des régimes à prestations définies

En millions de CHF			2001	2000
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier	1 206	727	1 933	2 143
Différences de conversion	(72)	2	(70)	(83)
Coût selon compte de résultat	393	106	499	436
Cotisations	(387)	—	(387)	(308)
Prestations versées	(93)	(44)	(137)	(195)
Modification du périmètre de consolidation	(912)	595	(317)	35
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	19	5	24	(95)
Au 31 décembre	154	1 391	1 545	1 933

## Principales hypothèses actuarielles

Au 31 décembre	2001	2000
<b>Taux d'actualisation</b>		
Europe	4-6%	4-6,25%
Amériques	3-15,5%	7-18,5%
Asie, Océanie et Afrique	3-15%	3-14%
<b>Rendement à long terme attendu des actifs des régimes</b>		
Europe	6-7,25%	5,3-8%
Amériques	6-13%	8-13,5%
Asie, Océanie et Afrique	4-14%	4-14%
<b>Augmentations futures des salaires</b>		
Europe	2-4%	2-4,5%
Amériques	1-12%	3,5-13%
Asie, Océanie et Afrique	1-13%	0,5-11%
<b>Augmentations futures des retraites</b>		
Europe	1,25-2,5%	1,25-3,5%
Amériques	1-12%	1-13%
Asie, Océanie et Afrique	0,5-9%	0,5-9%
<b>Augmentation du coût des dépenses de santé</b>		
Amériques	5-10%	4-5%
<b>Durée active résiduelle moyenne des employés (en années)</b>		
Europe	11-22	11-23
Amériques	9-30	9-26
Asie, Océanie et Afrique	11-27	11-27

## 22. Plan d'intéressement au capital et rémunération du Conseil d'administration et de la Direction générale

### Plan d'intéressement au capital

Les tableaux ci-dessous présentent les mouvements des options détenues par des membres de la Direction du Groupe (y compris la Direction générale) ainsi que leurs échéances.

#### Mouvements des options

En millions de CHF	2001		2000 <sup>(a)</sup>	
	Nombre d'options	Valeur des actions	Nombre d'options	Valeur des actions
En circulation au 1 <sup>er</sup> janvier	<b>939 310</b>	<b>243</b>	93 009	178
dont exerçables	<b>179 220</b>		47 478	
Droits émis	<b>1 338 806</b>	<b>459</b>	43 150	122
Droits exercés <sup>(b)</sup>	<b>(79 930)</b>	<b>(13)</b>	(41 403)	(55)
Droits échus	<b>(6 720)</b>	<b>(2)</b>	(825)	(2)
En circulation au 31 décembre	<b>2 191 466</b>	<b>687</b>	93 931	243
dont exerçables	<b>427 260</b>		17 922	

<sup>(a)</sup> Avant le split des actions.

<sup>(b)</sup> Prix d'exercice moyen: CHF 165.65 (2000: CHF 1323.62).

Les droits sont exercés tout au long de l'année selon les modalités du plan.

L'augmentation des droits accordés en 2001 résulte de l'extension du cercle des bénéficiaires du plan (de 199 à 879 participants).

#### Echéances des options

	2001		2000 <sup>(a)</sup>	
	Nombre	Prix d'exercice	Nombre	Prix d'exercice
Un an	<b>8 640</b>	<b>CHF 149.80</b>	70	CHF 1 261
Deux ans	<b>90 650</b>	<b>CHF 230.30</b>	7 193	CHF 1 498
Trois ans	—	—	10 659	CHF 2 303
Quatre ans	<b>327 970</b>	<b>CHF 260.90</b>	—	—
Cinq ans	<b>425 400</b>	<b>CHF 281.90</b>	—	—
Six ans	—	—	33 019	CHF 2 609
Sept ans	<b>1 338 806</b>	<b>CHF 343.20</b>	42 990	CHF 2 819
<b>Total</b>	<b>2 191 466</b>		93 931	

Le prix d'exercice correspond au cours moyen des 10 derniers jours de cotation du mois de janvier de l'année d'allocation.

### Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction générale

	2001		2000	
	Nombre	CHF mio	Nombre	CHF mio
<b>Conseil d'administration</b>				
Rémunération		4		5
Warrants		—	1 341 500 <sup>(a)</sup>	2
Actions	5 842	2	—	—
Options	—		95 590 <sup>(b)</sup>	
<b>Direction générale</b>				
Rémunération		9		8
Bonus		7		4
Options	91 370		61 240 <sup>(b)</sup>	
<b>Total</b>		<b>22</b>		<b>19</b>

<sup>(a)</sup> Equivalent à 26 830 actions à un prix d'exercice de CHF 360.–<sup>(b)</sup>.

<sup>(b)</sup> Après le split des actions.

#### Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration reçoivent chacun une rémunération annuelle de CHF 263 000, les membres du Comité du Conseil reçoivent CHF 200 000 additionnels chacun et les membres du Comité de Contrôle CHF 25 000 chacun. De plus, les membres du Conseil d'administration reçoivent chacun une indemnité de frais annuelle de CHF 15 000. Le Président du Conseil d'administration a également droit à un salaire et à un bonus.

La moitié de la rémunération des membres du Conseil d'administration et la totalité du revenu additionnel des membres du Comité du Conseil sont payées sous forme d'actions Nestlé au cours de clôture ex-dividende du jour de paiement du dividende. Les actions sont sujettes à une période de blocage de deux ans.

#### Direction générale

La rémunération globale des membres de la Direction générale inclut un salaire, un bonus basé sur la performance individuelle et l'atteinte des objectifs du Groupe ainsi que des options.

### 23. Impôts différés

En millions de CHF	2001	2000
<b>Impôts actifs par catégories de différences temporelles</b>		
Immobilisations corporelles	154	40
Immobilisations incorporelles	157	190
Engagements envers le personnel	1 044	957
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	1 433	894
Pertes fiscales et crédits d'impôts non récupérés	89	71
Autres	596	300
	<b>3 473</b>	<b>2 452</b>

En millions de CHF	2001	2000
<b>Impôts passifs par catégories de différences temporelles</b>		
Immobilisations corporelles	1 068	907
Immobilisations incorporelles	94	44
Engagements envers le personnel	499	105
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	110	130
Autres	1 085	247
	<b>2 856</b>	1 433
<b>Total net</b>	<b>617</b>	1 019
Montré comme suit au bilan:		
Impôts différés actifs	1 918	2 569
Impôts différés passifs	1 301	1 550
<b>Total net</b>	<b>617</b>	1 019
Différences temporelles pour lesquelles aucun impôt différé n'a été enregistré:		
sur participations dans les sociétés affiliées (différence temporelle imposable)	7 357	5 815
sur pertes fiscales et crédits d'impôts non récupérés et autres	1 467	1 118

Les échéances des pertes fiscales se situent principalement entre 2 et 5 ans.

## 24. Provisions

En millions de CH	Environnement				2001	2000
	Restructuration		Litiges	Autres	Total	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier					2 204	2 289
Introduction de IAS 37					—	(132)
Chiffres ajustés au 1 <sup>er</sup> janvier	194	70	1 797	143	2 204	2 157
Différences de conversion	—	2	28	(6)	24	(1)
Constitutions de provisions	129	3	75	78	285	445
Modification du périmètre						
de consolidation	346	—	(8)	—	338	168
Emplois	(104)	(3)	(173)	(38)	(318)	(456)
Dissolutions	(11)	(1)	(19)	(7)	(38)	(109)
Au 31 décembre	554	71	1 700	170	2 495	2 204

## 25. Capital-actions de Nestlé S.A.

	2001	2000
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.– chacune (2000: CHF 10.–)	<b>403 520 000</b>	40 352 000
En millions de CHF	<b>404</b>	404

Le 11 juin 2001, les actions nominatives ont fait l'objet d'un «split» dans une relation de dix nouvelles actions pour une ancienne.

Des informations complémentaires figurent dans l'Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A., note 18.

Le capital-actions comprend la valeur nominale des actions détenues en propre (voir note 26).

## 26. Actions détenues en propre

Ce poste représente les actions Nestlé S.A. détenues par le Groupe:

	2001	2000 <sup>(a)</sup>
Nombre d'actions		
But		
Libres d'affectation particulière	<b>6 513 814</b>	785 262
Pour permettre l'exercice de droits d'options par des membres de la Direction du Groupe	<b>2 191 466</b>	93 931
Pour permettre l'exercice des warrants émis avec les emprunts SWANS et Turbo de Nestlé Holdings Inc., USA	<b>3 527 680</b>	129 419
A des fins de négoce	<b>3 631 494</b>	490 415
<b>Total au 31 décembre</b>	<b>15 864 454</b>	1 499 027
En millions de CHF	<b>2001</b>	2000
Valeur comptable au 31 décembre	<b>2 794</b>	2 617
Valeur de marché au 31 décembre	<b>5 616</b>	5 666

Le mouvement de ces actions est décrit dans l'Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A., note 20.

<sup>(a)</sup> Avant le split des actions.

**27. Diminution/(augmentation) du fonds de roulement**

Abstraction faite de différences de change et d'acquisitions et de cessions.

En millions de CHF	2001	2000
Stocks	(448)	(165)
Clients	(540)	(604)
Fournisseurs	274	544
Autres créanciers	202	(270)
Comptes de régularisation (net)	64	40
Autres postes	(422)	87
	<b>(870)</b>	<b>(368)</b>

**28. Acquisitions**

En millions de CHF	2001	2000
Juste valeur des actifs nets acquis		
Immobilisations corporelles	1 431	359
Immobilisations financières	834	93
Immobilisations incorporelles	4	93
Actionnaires minoritaires	(17)	(19)
Rachat d'actionnaires minoritaires dans affaires existantes	33	49
Fonds de roulement net	246	(76)
Dettes financières	(2 785)	(210)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(846)	(179)
Disponibilités	1 787	37
	<b>687</b>	<b>147</b>
Goodwill	18 193	3 395
Coût total des acquisitions	<b>18 880</b>	<b>3 542</b>
moins:		
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	(92)	(37)
Propres actions remises	—	(298)
A payer lors d'exercices ultérieurs	(22)	(361)
Flux du fonds résultant des acquisitions	<b>18 766</b>	<b>2 846</b>

Les justes valeurs des actifs et passifs identifiables résultant de l'acquisition de Ralston Purina ont été déterminées selon une base provisoire en raison de la date de l'opération. Les justes valeurs seront ajustées en 2002.

**29. Cessions**

En millions de CHF	<b>2001</b>	2000
Valeur des actifs nets cédés		
Immobilisations corporelles	<b>88</b>	430
Goodwill et immobilisations incorporelles	<b>129</b>	3
Actionnaires minoritaires	<b>(29)</b>	7
Fonds de roulement net	<b>154</b>	247
Dettes financières	<b>(46)</b>	(147)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	<b>14</b>	(78)
Disponibilités	<b>7</b>	5
	<b>317</b>	467
Reprise de goodwill, imputé aux fonds propres avant le 1 <sup>er</sup> janvier 1995, découlant de cessions	<b>—</b>	51
Bénéfice/(perte) sur cessions	<b>318</b>	513
Produit total des cessions	<b>635</b>	1 031
moins:		
Liquidités et équivalents de liquidités cédés	<b>(7)</b>	(5)
A encaisser lors d'exercices ultérieurs	<b>(144)</b>	(246)
Flux du fonds résultant des cessions	<b>484</b>	780

### 30. Dividende

Le dividende payable n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée du 11 avril 2002, il sera proposé de payer le dividende suivant concernant 2001:

Dividende par action	CHF	6.40
Représentant un dividende total de <sup>(a)</sup>	CHF	2 529 548 672.-

<sup>a)</sup> Nombre d'actions ayant droit au dividende: voir Rapport annuel de Nestlé S.A.

Les comptes clos au 31 décembre 2001 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2002.

### 31. Garanties

Dans le cadre de ses activités ordinaires, le Groupe a accordé en faveur de tiers des garanties qui totalisent CHF 357 millions au 31 décembre 2001 (2000: CHF 436 millions).

### 32. Engagements à titre d'investissements en immobilisations corporelles

Au 31 décembre 2001, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 130 millions à titre d'investissements en immobilisations (2000: CHF 180 millions).

### 33. Engagements résultant de contrats de leasing

Les charges découlant de ces engagements représentent:

#### Contrats de leasing d'exploitation

En millions de CHF	2001	2000
	Paiements minimaux de leasing Valeur non escomptée	
Au cours de la 1 <sup>re</sup> année	390	346
Au cours de la 2 <sup>e</sup> année	348	291
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	746	648
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	1 278	1 196
	<b>2 762</b>	<b>2 481</b>

#### Contrats de leasing financier

En millions de CHF	2001		2000	
	Paiements minimaux de leasing			
	Valeur actualisée	Valeur non escomptée	Valeur actualisée	Valeur non escomptée
Au cours de la 1 <sup>re</sup> année	63	78	22	24
Au cours de la 2 <sup>e</sup> année	59	75	29	33
Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris	82	113	157	177
Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	111	149	33	43
	<b>315</b>	<b>415</b>	241	277

La différence entre la somme des paiements minimaux de leasing et leur valeur actualisée correspond à l'escompte sur les engagements de leasing.

### 34. Actifs et passifs éventuels

Le groupe est exposé à des passifs éventuels s'élevant à CHF 440 millions environ relatifs à des litiges potentiels (2000: CHF 400 millions). Un engagement de CHF 220 millions environ pourrait en résulter (2000: CHF 280 millions).

Des actifs éventuels, résultant de litiges en faveur du Groupe, s'élèvent à CHF 230 millions environ (2000: CHF 260 millions).

### **35. Événements postérieurs à la clôture**

#### *Schöller Holdings*

Les négociations entamées avec les actionnaires du groupe Schöller en juin 2001 ont abouti. Nestlé va acquérir 100% du groupe Schöller, comprenant ses affaires de glaces et de produits surgelés. La Commission Européenne a annoncé son approbation de l'acquisition le 25 février 2002.

#### *Alcon*

Le 22 février 2002, Alcon, Inc., filiale à 100 pour-cent de Nestlé S.A. active dans le domaine de l'ophtalmologie, a déposé auprès de la Securities and Exchange Commission (Etats-Unis) une demande d'inscription de la possible introduction en bourse d'actions ordinaires nouvellement émises d'Alcon représentant environ 25% des actions ordinaires d'Alcon, y compris une option de surallocation accordée aux membres du syndicat de souscription. Nestlé prévoit d'achever cette opération d'ici la fin du premier trimestre 2002. Alcon a déposé une demande pour que ses actions ordinaires soient cotées à la bourse de New York sous le symbole «ACL». Le prix par action ordinaire lors de cette introduction en bourse est estimé entre USD 31.– et USD 35.–. Alcon a l'intention d'utiliser le produit net des ventes d'actions ordinaires de cette introduction en bourse (à l'exception de celui résultant de l'exercice de l'option de surallocation) pour rembourser ses bons de participation privilégiés (sans droit de vote) faisant partie du capital d'Alcon détenu par Nestlé. Alcon compte utiliser le produit net résultant de l'exercice éventuel de l'option de surallocation par les membres du syndicat de souscription pour rembourser des dettes à court terme.

#### *FIS*

Le 18 janvier 2002, Nestlé a annoncé la conclusion d'un accord sur la vente à Givaudan de Food Ingredients Specialities S.A. (FIS). Simultanément, Nestlé S.A. prendra une participation au capital de Givaudan S.A. La transaction, valorisée à CHF 750 millions et sujette aux approbations usuelles des autorités de la concurrence, sera payée en actions Givaudan et en espèces.

#### *Autres événements post-clôture*

Au 27 février 2002, date d'approbation des comptes consolidés par le Conseil d'administration, le Groupe n'avait pas d'événements subséquents altérant la valeur des actifs et des passifs.

### **36. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées**

Le Groupe n'a pas conclu de transactions significatives avec des personnes ou des entreprises apparentées. En outre, durant toute l'année 2001 aucun administrateur n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

### **37. Sociétés du groupe Nestlé**

La liste des sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

**Principaux cours de conversion**

CHF pour		2001	2000	2001	2000
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels	
1 Dollar US	USD	<b>1.68</b>	1.64	<b>1.68</b>	1.69
1 Euro	EUR	<b>1.48</b>	1.52	<b>1.51</b>	1.56
1 Livre Sterling	GBP	<b>2.43</b>	2.44	<b>2.43</b>	2.56
100 Reais brésiliens	BRL	<b>71.90</b>	83.90	<b>72.21</b>	92.40
100 Yens japonais	JPY	<b>1.28</b>	1.43	<b>1.39</b>	1.57
100 Pesos mexicains	MXN	<b>18.30</b>	17.10	<b>18.09</b>	17.90
1 Dollar canadien	CAD	<b>1.05</b>	1.09	<b>1.09</b>	1.14
1 Dollar australien	AUD	<b>0.86</b>	0.91	<b>0.87</b>	0.98
100 Pesos philippins	PHP	<b>3.24</b>	3.27	<b>3.30</b>	3.82

## Rapport des réviseurs des comptes consolidés

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité de réviseurs des comptes consolidés, nous avons vérifié les comptes consolidés (bilan, compte de résultat, tableau de financement, mouvements de fonds propres et annexe) du groupe Nestlé pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2001.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes consolidés et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse ainsi que selon les normes internationales de l'International Federation of Accountants (IFAC). Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes consolidés puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes consolidés et les indications figurant dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, et sont conformes à tous égards aux International Accounting Standards (IAS) et à la loi suisse.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.



Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA



S.R. Cormack  
Chartered accountant



B.A. Mathers  
Chartered accountant

Réviseurs responsables

Londres et Zurich, le 27 février 2002

## Renseignements financiers sur 10 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par actions)	2001	2000 <sup>(e)</sup>	1999 <sup>(f)</sup>
<b>Résultats</b>			
Chiffre d'affaires consolidé	<b>84 698</b>	81 422	74 660
Résultat d'exploitation	<b>9 218</b>	9 186	7 914
en % du chiffre d'affaires	<b>10,9%</b>	11,3%	10,6%
Impôts	<b>2 429</b>	2 761	2 314
Bénéfice net consolidé	<b>6 681</b>	5 763	4 724
en % du chiffre d'affaires	<b>7,9%</b>	7,1%	6,3%
en % des fonds propres moyens	<b>21,0%</b>	21,2%	20,0%
Montant total du dividende	<b>2 530<sup>(a)</sup></b>	2 127	1 657
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>2 581</b>	2 737	2 597
en % du chiffre d'affaires	<b>3,0%</b>	3,4%	3,5%
Amortissement du goodwill	<b>494</b>	414	384
<b>Bilan</b>			
Actif circulant	<b>39 045</b>	30 747	27 169
<i>dont disponibilités</i>	<b>16 042</b>	10 131	6 670
Actif immobilisé	<b>54 741</b>	34 777	31 770
Total de l'actif	<b>93 786</b>	65 524	58 939
Fonds étrangers à court terme	<b>41 492</b>	23 174	22 182
Fonds étrangers à moyen et long terme et actionnaires minoritaires	<b>18 641</b>	12 446	12 304
Fonds propres	<b>33 653</b>	29 904	24 453
Investissements en immobilisations corporelles	<b>3 611</b>	3 305	2 806
en % du chiffre d'affaires	<b>4,3%</b>	4,1%	3,8%
<b>Données par action</b>			
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	<b>387 369 846</b>	386 527 830	386 772 130
Bénéfice net consolidé <sup>(b)</sup>	<b>17.25</b>	14.91	12.21
Fonds propres consolidés <sup>(b)</sup>	<b>86.88</b>	77.40	63.20
Dividende <sup>(b)</sup>	<b>6.40<sup>(d)</sup></b>	5.50	4.30
Payout ratio	<b>37,1%<sup>(d)</sup></b>	36,9%	35,2%
Cours de bourse extrême <sup>(b)</sup>	<b>386.5/289.0</b>	389.3/254.0	310.7/250.8
Rendement <sup>(c)</sup>	<b>1,7/2,2<sup>(d)</sup></b>	1,4/2,2	1,4/1,7
<b>Effectif du personnel</b>	<b>229 765<sup>(j)</sup></b>	224 541	230 929

<sup>(a)</sup> Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A. Ce montant comprend les dividendes payables sur les actions ayant droit au dividende à la date du bilan (CHF 2481 mio) ainsi que ceux potentiellement payables sur des titres objets de droits d'option et ceux détenus à des fins de négoce (CHF 49 mio).

<sup>(b)</sup> Les chiffres antérieurs à 2001 sont ajustés pour rendre comparables les données par action, suite au «split» dans une relation de dix nouvelles actions pour une ancienne. Il en va de même pour les chiffres antérieurs à 1993 suite au détachement en juin 1993 de droits de souscription.

<sup>(c)</sup> Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais mis en paiement l'année suivante.

<sup>(d)</sup> Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

<sup>(e)</sup> Les chiffres antérieurs à 2001 n'ont pas été ajustés pour tenir compte de la première application de IAS 39 «Instruments financiers».

1998	1997 <sup>(g)</sup>	1996 <sup>(h)</sup>	1995	1994 <sup>(i)</sup>	1993	1992
71 747	69 998	60 490	56 484	56 894	57 486	54 500
7 081	7 057	6 053	5 658	5 628	5 591	5 384
9,9%	10,1%	10,0%	10,0%	9,9%	9,7%	9,9%
2 000	1 842	1 552	1 561	1 647	1 669	1 745
4 205	4 182	3 592	3 078	3 250	2 887	2 698
5,9%	6,0%	5,9%	5,4%	5,7%	5,0%	5,0%
19,5%	21,9%	22,9%	23,3%	19,9%	19,5%	18,4%
1 469	1 376	1 180	1 043	1 040	972	870
2 609	2 677	2 305	2 103	2 321	2 283	2 038
3,6%	3,8%	3,8%	3,7%	4,1%	4,0%	3,7%
301	140	102	42	–	–	–
26 467	25 671	23 070	20 927	21 420	20 982	20 670
7 963	8 102	5 860	5 124	5 132	5 084	4 688
30 236	25 910	23 605	19 189	23 807	24 178	23 803
56 703	51 581	46 675	40 116	45 227	45 160	44 473
22 567	20 985	19 859	17 410	17 297	18 166	20 019
11 321	9 990	9 239	8 862	10 986	11 334	10 524
22 815	20 606	17 577	13 844	16 944	15 660	13 930
3 061	3 261	3 054	3 056	3 029	3 093	3 191
4,3%	4,7%	5,0%	5,4%	5,3%	5,4%	5,9%
392 936 650	393 311 260	393 636 370	392 207 560	388 383 760	377 598 260	369 383 740
10.70	10.63	9.13	7.85	8.37	7.65	7.22
58.10	52.40	55.70	45.90	43.60	41.50	37.30
3.80	3.50	3.00	2.65	2.65	2.50	2.32
35,5%	32,9%	32,9%	33,8%	31,7%	32,7%	32,2%
349.8/212.2	219.2/142.1	148.7/125.0	129.8/109.0	143.7/106.3	129.4/101.5	116.2/85.7
1,1/1,8	1,6/2,5	2,0/2,4	2,0/2,4	1,8/2,5	1,9/2,5	2,0/2,7
231 881	225 808	221 144	220 172	212 687	209 755	218 005

<sup>(f)</sup> Les chiffres antérieurs à 2000 n'ont pas été ajustés pour tenir compte de la première application de IAS 37 «Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels».

<sup>(g)</sup> Les chiffres antérieurs à 1998 n'ont pas été ajustés pour tenir compte de la première application de IAS 19 (révisée 1998) «Avantages du personnel».

<sup>(h)</sup> Les chiffres antérieurs à 1997 n'ont pas fait l'objet de retraitement tenant compte de la première application de IAS 12 (révisée 1996) «Impôts sur le bénéfice».

<sup>(i)</sup> Les chiffres antérieurs à 1995 n'ont pas fait l'objet de retraitement tenant compte de l'abandon de la valeur nette de remplacement des immobilisations corporelles et du retour au coût historique.

<sup>(j)</sup> 2001 à l'exclusion de Ralston Purina.

## Sociétés du groupe Nestlé

### Sociétés opérationnelles

**Principales sociétés affiliées, opérationnelles dans le secteur de l'alimentation et des eaux, à l'exception de celles marquées d'un astérisque (\*) qui sont actives dans le secteur pharmaceutique.**

1. Sociétés affiliées comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration globale (voir «Périmètre de consolidation»).

### Europe

**Allemagne** Nestlé Deutschland AG *Frankfurt* 97,34%  
 • Blaue Quellen Mineral- und Heilbrunnen AG *Rhens am Rhein* 96,8% • Trinks GmbH *Goslar* 96,8% • San Pellegrino Deutschland GmbH *Mainz* 100% • Nespresso Deutschland GmbH *Düsseldorf* 100% • Powerbar Europe GmbH *München* 100% • Alcon Pharma GmbH\* *Freiburg/Breisgau* 100%  
 • **Autriche** Nestlé Österreich GmbH *Wien* 100% • **Belgique** Nestlé Belgilux S.A. *Bruxelles* 100% • Perrier Vittel Belgilux S.A. *Etalle* 100% • Nespresso Belgilux N.V. *Bruxelles* 100% • Alcon-Couvreur S.A.\* *Puurs* 100% • S.A. Friskies Belgilux N.V. *Bruxelles* 100% • **Bulgarie** Nestlé Sofia A.D. *Sofia* 99,86% • **Danemark** Nestlé Danmark A/S *Copenhagen* 100% • Friskies Danmark A/S *Copenhagen* 100% • **Espagne** Nestlé España S.A. *Barcelona* 100% • Productos del Café S.A. *Reus* 100% • Davigel España S.A. *Palma de Mallorca* 100% • La Cocinera Alimentación S.A. *Barcelona* 100% • Aquarel Iberica S.A. *Barcelona* 100% • EYCAM Perrier S.A. *Barcelona* 100% • Alcon-Cusi S.A.\* *Barcelona* 100% • Helados Miko S.A. *Vitoria* 100% • Compañía Avidesa S.A. *Alzira* 100% • Friskies España S.A. *Barcelona* 100% • **Finlande** Suomen Nestlé Oy *Helsinki* 100% • Friskies Finland Oy *Helsinki* 100% • **France** Nestlé France S.A. *Noisiel* 100% • Nestlé Grand Froid S.A. *Noisiel* 100% • Nestlé Clinical Nutrition S.A. *Noisiel* 100% • Nestlé Produits Laitiers Frais *Noisiel* 99,9% • Herta S.A. *Noisiel* 100% • Davigel S.A. *Martin-Eglise* 100% • Food Ingredients Specialities France S.A. *Noisiel* 100% • Perrier Vittel France *Paris* 100% • S.A. des Eaux Minérales de Ribeaupillé *Ribeaupillé* 99,5% • Aquarel France *Issy-les-Moulineaux* 100% • Eau Minérale Naturelle de Plancoët «Source Sassay» S.A. *Plancoët* 100% • Nespresso France S.A. *Paris* 100% • Laboratoires Alcon S.A.\* *Rueil-Malmaison* 100% • Friskies France *Rueil-Malmaison* 100% • **Grèce** Nestlé Hellas S.A. *Maroussi* 100% • Alcon Laboratories Hellas

Commercial and Industrial S.A.\* *Maroussi* 100% • **Italie** Nestlé Italiana S.p.A. *Milano* 100% • San Pellegrino S.p.A. *Milano* 100% • Alcon Italia S.p.A.\* *Milano* 100% • Friskies Italia S.p.A. *Castiglione delle Stiviere* 100% • **Hongrie** Nestlé Hungaria Kft *Budapest* 100% • Kekkuti Asvanyviz Rt. *Kekkut* 87% • **Lituanie** UAB Nestlé Baltics *Vilnius* 100% • **Norvège** A/S Nestlé Norge *Sandvika* 100% • Alcon Norge A.S.\* *Splenden* 100% • **Pays-Bas** Nestlé Nederland B.V. *Amsterdam* 100% • Alcon Nederland B.V.\* *Gorinchem* 100% • Friskies Netherlands B.V. *Amsterdam* 100% • Nespresso Nederland B.V. *Amsterdam* 100% • **Pologne** Nestlé Polska S.A. *Warsaw* 99,2% • Naleczowianka Spolka z.o.o. *Naleczov* 33,3% • ESI Distribution N.V. *Warsaw* 50% • **Portugal** Nestlé Portugal S.A. *Linda-a-Velha* 100% • Longa Vida S.A. *Matosinhos* 100% • Sociedade das Aguas de Piseos Moura S.A. *Lisboa* 100% • Alcon Portugal Produtos e Equipamentos Oftalmologicos, Ltda.\* *Paço d'Arco* 100% • **République d'Irlande** Nestlé (Ireland) Ltd *Tallaght-Dublin* 100% • Friskies Petcare (Ireland) Ltd *Dublin* 100% • **République Tchèque** Nestlé Cesko s.r.o. *Prague* 100% • **Roumanie** Nestlé Romania SRL *Bucarest* 100% • **Royaume-Uni** Nestlé UK Ltd *Croydon* 100% • Perrier Vittel UK Ltd *Rickmansworth* 100% • Buxton Mineral Water Company Ltd *Rickmansworth* 100% • Alcon Laboratories (UK) Ltd\* *Herts* 100% • Friskies Petcare (UK) Ltd *New Malden* 100% • **Russie** JSC Confectionery Union Rossiya *Samara* 99,7% • Nestlé Zhukovsky Ice Cream LLC *Zhukovsky* 87,5% • Nestlé Food LLC *Moscow* 100% • OJSC Confectionery Firm Altai *Barnaul* 94,3% • OJSC Kamskaya *Perm* 86,5% • JSC Khladoproduct *Timashevsk* 93,2% • **Slovaquie** Nestlé Slovensko s.r.o. *Prievidza* 100% • **Suède** Nestlé Sverige AB *Helsingborg* 100% • Zoegas Kaffe AB *Helsingborg* 100% • Jede AB *Mariestad* 100% • Alcon Sverige AB\* *Bromma* 100% • Friskies Sverige AB *Malmö* 100% • **Suisse** Société des Produits Nestlé S.A. *Vevey* 100% • Nestlé Suisse S.A. *Vevey* 100% • Perrier Vittel Suisse S.A. *Gland* 100% • Alcon Pharmaceuticals Ltd\* *Hünenberg* 100% • Nestlé World Trade Corporation *La Tour-de-Peilz* 100% • Food Ingredients Specialities S.A. *Villars-sur-Glâne* 100% • Nestlé Nespresso S.A. *Paudex* 100% • Nestlé International Travel Retail S.A. *Châtel-St-Denis* 100% • **Turquie** Nestlé Gıda Sanayi A.S. *Istanbul* 100% • Alcon Laboratuvarlari Tic. A.S.\* *Istanbul* 100% • Sansu Gıda Ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S. *Gaziantep* 50% • **Ukraine** JSC Lviv Confectionery Firm *Svitoch Lviv* 93%.

## Afrique

**Afrique du Sud** Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd *Randburg-Johannesburg* 100% • Friskies Petcare (Pty) Ltd *Pretoria* 100% • Valvita (Pty) Ltd *Randburg* 100% • Dairymaid-Nestlé (Pty) Ltd *Johannesburg* 100% • Alcon Laboratories (South Africa) Pty Ltd\* *Randburg* 100% • **Cameroun** Nestlé Cameroun *Douala* 99,8% • **Côte d'Ivoire** Nestlé Côte d'Ivoire *Abidjan* 85,8% • **Egypte** Nestlé Egypt S.A.E. *Cairo* 100% • Dolce S.A.E. *Cairo* 100% • Société des eaux minérales Vitor S.A.E. *Cairo* 98,6% • **Gabon** Nestlé Gabon *Libreville* 90% • **Ghana** Nestlé Ghana Ltd *Tema-Accra* 51% • **Guinée** Nestlé Guinée *Conakry* 99% • **Kenya** Nestlé Foods Kenya Ltd *Nairobi* 100% • **Ile Maurice** Nestlé's Products (Mauritius) Ltd *Port Louis* 100% • **Maroc** Nestlé Maroc S.A. *El Jadida* 94,5% • **Nigeria** Nestlé Nigeria PLC *Ilupeju-Lagos* 61,6% • **Sénégal** Nestlé Sénégal *Dakar* 100% • **Tunisie** Nestlé Tunisie *Tunis* 59,2% • **Zimbabwe** Nestlé Zimbabwe (Pvt) Ltd *Harare* 100%.

## Amériques

**Argentine** Nestlé Argentina S.A. *Buenos Aires* 100% • Eco de Los Andes S.A. *Buenos Aires* 50,9% • Alcon Laboratorios Argentina S.A.\* *Buenos Aires* 100% • **Bolivie** Nestlé Bolivia S.r.l. *La Paz* 100% • **Brésil** Nestlé Brasil Ltda. *São Paulo* 100% • Industrias Alimenticias Itacolomy S/A *Montes Claros* 100% • Companhia Produtora de Alimentos *Itabuna* 100% • Perrier Vittel do Brasil Ltda. *Rio de Janeiro* 100% • Alcon Laboratorios do Brasil Ltda.\* *São Paulo* 100% • **Canada** Nestlé Canada, Inc. *North York-Toronto (Ontario)* 100% • Midwest Food Products, Inc. *Toronto (Ontario)* 50% • Alcon Canada, Inc.\* *Mississauga (Ontario)* 100% • **Chili** Nestlé Chile S.A. *Santiago de Chile* 99,5% • Alcon Laboratorios Chile Limitada\* *Santiago* 100% • **Colombie** Nestlé de Colombia S.A. *Bogotá* 100% • Cicolac Ltda. *Bogotá* 100% • Laboratorios Alcon de Colombia S.A.\* *Santafé de Bogotá* 100% • **Costa Rica** Nestlé Costa Rica S.A. *San José* 100% • **Cuba** Los Portales S.A. *Guane* 50% • **El Salvador** Nestlé El Salvador S.A. *San Salvador* 100% • **Equateur** Nestlé Ecuador S.A. *Quito* 85% • Neslandina S.A. *Quito* 74,7% • **Etats-Unis** Nestlé USA, Inc. *Los Angeles (California)* 100% • Nestlé USA – Prepared Foods Division, Inc. *Solon (Ohio)* 100% • Nestlé USA – Beverage Division, Inc. *Los Angeles (California)* 100% • Nestlé Purina PetCare Company *St. Louis (Missouri)* 100% • FIS – North America, Inc. *Wilmington (Delawa-*

*re)* 100% • The Perrier Group of America, Inc. *Greenwich (Connecticut)* 100% • Great Spring Waters of America, Inc. *Wilmington (Delaware)* 100% • PowerBar, Inc. *New Jersey* 100% • Ice Cream Partners USA, LLC *Wilmington (Delaware)* 100% • Nestlé Puerto Rico, Inc. *San Juan (Puerto Rico)* 100% • Alcon Laboratories, Inc.\* *Fort Worth (Texas)* 100% • Alcon (Puerto Rico), Inc.\* *San Juan (Puerto Rico)* 100% • **Guatemala** Nestlé Guatemala S.A. *Guatemala* 100% • **Honduras** Nestlé Hondureña S.A. *Tegucigalpa* 100% • **Jamaïque** Nestlé-JMP Jamaica Ltd *Kingston* 100% • Cremo Ltd *Kingston* 100% • **Mexique** Nestlé México S.A. de C.V. *México* 100% • Manantiales La Asunción, S.A. de C.V. *México* 100% • Alcon Laboratorios S.A. de C.V.\* *México* 100% • **Nicaragua** Productos Nestlé (Nicaragua) S.A. *Managua* 100% • **Panama** Nestlé Panamá S.A. *Panamá City* 100% • Nestlé Caribbean, Inc. *Panamá City* 100% • **Paraguay** Nestlé Paraguay S.A. *Asunción* 100% • **Pérou** Nestlé Perú S.A. *Lima* 93,1% • **République Dominicaine** Nestlé Dominicana S.A. *Santo Domingo* 97% • **Trinité-et-Tobago** Nestlé Trinidad and Tobago Ltd *Port of Spain* 100% • **Uruguay** Nestlé del Uruguay S.A. *Montevideo* 100% • **Venezuela** Nestlé Venezuela S.A. *Caracas* 100% • Alcon Venezuela S.R.L.\* *Caracas* 100%.

## Asie

**Arabie Saoudite** Saudi Food Industries Co. Ltd *Jeddah* 51% • Al Manhal Water Factory Co. Ltd *Riyadh* 51% • Société pour l'exportation des produits Nestlé *Jeddah* 100% • **Bangladesh** Nestlé Bangladesh Ltd *Dhaka* 100% • **Cambodge** Nestlé Dairy (Cambodia) Ltd *Phnom Penh* 80% • **Emirats Arabes Unis** Nestlé Middle East FZE *Dubai* 100% • Société pour l'exportation des produits Nestlé *Dubai* 100% • **Inde** Nestlé India Ltd *New Delhi* 54% • **Indonésie** P.T. Nestlé Indonesia *Jakarta* 90,2% • **Israël** OSEM Investments Ltd *Petach-Tikva* 50,1% • **Japon** Nestlé Japan Ltd *Kobe* 100% • Nestlé Japan Holding Ltd *Ibaragi* 100% • Nestlé International Foods K.K. *Kobe* 100% • Nestlé Confectionery K.K. *Kobe* 100% • Friskies K.K. *Kobe* 100% • FIS Japan K.K. *Tokyo* 100% • Nestlé Beverage K.K. *Kobe* 100% • Nestlé Snow K.K. *Tokyo* 50% • Nestlé Japan Administration Ltd *Kobe* 100% • Alcon Japan Ltd\* *Tokyo* 100% • **Jordanie** Nestlé Jordan Trading Co. Ltd *Amman* 49% • **Koweït** Nestlé Kuwait General Trading Co. W.L.L. *Kuwait* 49% • **Liban** Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A. *Beyrouth* 100% • Société des Eaux

Minérales Libanaises S.A.L. *Hazmieh* 100% • SOHAT Distribution S.A.L. *Hazmieh* 49% • **Malaisie** Nestlé (Malaysia) Bhd. *Petaling Jaya* 60,7% • Nestlé Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. *Petaling Jaya* 60,7% • Nestlé Products Sdn. Bhd. *Petaling Jaya* 60,7% • Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd. *Petaling Jaya* 57,7% • Nestlé Cold Storage (Malaysia) Sdn. Bhd. *Petaling Jaya* 60,7% • **Pakistan** Nestlé Milkpak Ltd *Lahore* 59,1% • **Philippines** Nestlé Philippines, Inc. *Cabuyao* 100% • Goya, Inc. *Manila* 99,8% • Hidden Springs & Perrier, Inc. *Makati City* 100% • Alcon Laboratories (Philippines) Inc.\* *Manila* 100% • **République de Corée** Nestlé Korea Ltd *Cheongju* 100% • Alcon Korea Ltd\* *Seoul* 100% • FIS Korea Ltd *Seoul* 100% • **République Populaire de Chine** Nestlé Shuangcheng Ltd *Shuangcheng* 97% • Nestlé Dongguan Ltd *Dongguan* 100% • International Food Corporation Ltd *Guangzhou* 100% • Nestlé Tianjin Ltd *Tianjin* 100% • Nestlé Qingdao Ltd *Qingdao* 100% • Nestlé Shanghai Ltd *Shanghai* 95% • Nestlé Dairy Farm Tianjin Ltd *Tianjin* 100% • Nestlé Dairy Farm Qingdao Ltd *Qingdao* 100% • Nestlé Dairy Farm Guangzhou Ltd *Guangzhou* 95% • Guangzhou Refrigerated Foods Ltd *Guangzhou* 90% • Shanghai Fuller Foods Co. Ltd *Shanghai* 100% • Shanghai Nestlé Product Services Ltd *Shanghai* 97% • Shanghai Totole Flavouring Food Co. Ltd *Shanghai* 80% • Shanghai Jiale Flavouring Food Sales Co. Ltd *Shanghai* 80% • Nestlé Source Shanghai Ltd *Shanghai* 100% • Nestlé Hong Kong Ltd *Hong Kong* 100% • Nestlé Distributors Ltd *Hong Kong* 100% • Alcon (China) Ophthalmic Product Co., Ltd\* *Beijing* 100% • Alcon Hong Kong Ltd\* *Hong Kong* 100% • **Singapour** Nestlé Singapore (Pte) Ltd *Singapore* 100% • FIS Asia Pacific Services (Pte) Ltd *Singapore* 100% • Alcon Pte. Ltd\* *Singapore* 100% • **Sri Lanka** Nestlé Lanka Ltd *Colombo* 90,2% • **Syrie** Nestlé Syria S.A. *Damas* 100% • Société pour l'exportation des produits Nestlé S.A. *Damas* 100% • **Taiwan** Nestlé Taiwan Ltd *Taipei* 100% • Alcon Pharmaceuticals Ltd\* *Taipei* 100% • **Thaïlande** Nestlé Products (Thailand), Inc. *Bangkok (Branch)* 100% • Quality Coffee Products Ltd *Bangkok* 49% • Nestlé Foods (Thailand) Ltd *Bangkok* 100% • Nestlé Trading (Thailand) Ltd *Bangkok* 49% • Nestlé Manufacturing (Thailand) Ltd *Bangkok* 100% • Nestlé (Thai) Ltd *Bangkok* 100% • Nestlé Dairy (Thailand) Ltd *Bangkok* 100% • Perrier Vittel (Thailand) Ltd *Bangkok* 100% • Alcon Laboratories (Thailand) Ltd\* *Bangkok* 100% • **Vietnam** Nestlé Vietnam Ltd *Bien Hoa* 100% • La Vie Joint Venture Company *Long An* 65%.

## Océanie

**Australie** Nestlé Australia Ltd *Sydney* 100% • Petersville Australia Ltd *Melbourne* 100% • Nestlé Echuca Pty Ltd *Melbourne* 100% • FIS Australia Pty Ltd *Sydney* 100% • Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd\* *Frenchs Forest (NSW)* 100% • **Fiji** Nestlé (Fiji) Ltd *Ba* 74% • **Nouvelle-Calédonie** Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A. *Nouméa* 100% • **Nouvelle-Zélande** Nestlé New Zealand Ltd *Auckland* 100% • **Papouasie-Nouvelle-Guinée** Nestlé (PNG) Ltd *Lae* 100% • **Polynésie Française** Nestlé Polynesia S.A. *Papeete* 100%.

2. Sociétés affiliées comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration proportionnelle (voir «Périmètre de consolidation»).

## Europe

**Allemagne** C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG *Frankfurt* 50% • Galderma Laboratorium GmbH\* *Freiburg/Breisgau* 50% • **Espagne** Cereal Partners España AEIE *Esplugas de Llobregat* 50% • Laboratorios Galderma S.A.\* *Madrid* 50% • **France** Cereal Partners France SNC *Noisiel* 50% • Laboratoires Galderma S.A.\* *La Défense* 50% • **Italie** Galderma Italia S.p.A.\* *Milano* 50% • **Pologne** Torun-Pacific Cereal Partners Poland Sp. z.o.o. *Torun* 50% • **Portugal** Cereal Asociados Portugal AEIE *Oeiras* 50% • **Suède** Galderma Nordic AB\* *Bromma* 50% • **Royaume-Uni** Cereal Partners UK *Welwyn Garden City* 50% • Galderma (U.K.) Ltd\* *Amersham* 50% • **Suisse** CCNR Europe S.A. *Brüttsellen* 50%.

## Amériques

**Argentine** Galderma Argentina S.A.\* *Buenos Aires* 50% • **Brésil** Galderma Brasil Ltda\* *São Paulo* 50% • **Canada** Galderma Canada Inc.\* *Markham* 50% • **Chili** Cereales CPW Chile Ltda *Santiago de Chile* 50% • **Etats-Unis** Coca-Cola Nestlé Refreshments Company, USA *Atlanta (Georgia)* 50% • Galderma Laboratories, Inc.\* *Fort Worth (Texas)* 50% • **Mexique** CPW México S. de R.L. de C.V. *México* 50% • Galderma México S.A. de C.V.\* *México* 50%.

## Asie

**République Populaire de Chine** Coca-Cola Nestlé Refreshments Pacific *Hong Kong* 50% • **République de Corée**

Coca-Cola Nestlé Refreshments Korea *Seoul* 50% • **Thaïlande** Coca-Cola Nestlé Beverages Thailand Ltd *Bangkok* 33,7%.

Principales sociétés associées, opérationnelles dans le secteur de l'alimentation et des eaux, à l'exception de celles marquées d'un astérisque (\*) qui sont actives dans le secteur des cosmétiques et de la dermatologie. Comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration par mise en équivalence – voir «Périmètre de consolidation».

### Europe

**Allemagne** Alois Dallmayr Kaffee OHG *München* 50%  
 • **France** L'Oréal S.A.\* *Paris* 26,3% • Houdebine S.A. *Noyal-Pontivy* 50% • S.B.E.C.M. Société de Bouchages Emballages Conditionnement Moderne S.à.r.l. *Lavardac* 50%.

### Amériques

**Etats-Unis** Floridian Groves, Inc. *Tampa (Florida)* 40%  
 • Dreyer's Grand Ice Cream, Inc. *Wilmington (Delaware)* 24%.

### Asie

**Malaisie** Premier Milk (Malaysia) Sdn. Bhd. *Kuala Lumpur* 25%.

### Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

**Allemagne** Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH *Frankfurt* 100% • **Bahamas** Nestlé's Holdings Ltd *Nassau* 100% • Food Products (Holdings) Ltd *Nassau* 100%  
 • **Belgique** Centre de Coordination Nestlé S.A. *Bruxelles* 100% • **Etats-Unis** Nestlé Holdings, Inc. *Norwalk (Connecticut)* 100% • Nestlé Capital Corporation *Norwalk (Connecticut)* 100% • Alcon Holdings, Inc.\* *Wilmington (Delaware)* 100% • **France** Nestlé Entreprises S.A. *Noisiel* 100% • Nestlé Finance-France S.A. *Noisiel* 100% • Perrier Vittel S.A. *Paris* 100% • Société Immobilière de Noisiel *Noisiel* 100% • **Panama** Unilac, Inc. *Panamá City* 100% • **Portugal** Nestlé Portugal SGPS, Lda. *Linda-a-Velha* 100%  
 • **Royaume-Uni** Nestlé Holdings (U.K.) PLC *Croydon* 100%  
 • Friskies Holding (UK) Ltd *Croydon* 100% • **Suisse** Entreprises Maggi S.A. *Kemptthal* 100% • Nestlé Finance S.A. *Cham* 100% • Rive-Reine S.A. *La Tour-de-Peilz* 100%  
 • S.I. En Bergère Vevey S.A. *Vevey* 100% • Alcon Inc. \* *Hünenberg* 100% • Galderma Pharma S.A.\* *Lausanne* 50%.

### Sociétés d'assistance, de recherche et de développement

#### Nestec S.A., Vevey (Suisse)

Société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. Elle est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique, qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de ses filiales. Les sociétés et unités concernées sont les suivantes:

#### Centres de recherche

**France** Nestlé Research Centre Plant Science *Tours* • **Suisse** Nestlé Research Center *Lausanne*.

#### Centres de Technologie de Produits et centres de recherche et développement

**Allemagne** Nestlé R&D Center Lebensmittelforschung GmbH *Weiding* • **Côte d'Ivoire** Centre R&D Nestlé *Abidjan*  
 • **République Populaire de Chine** Nestlé R&D Center Shanghai Ltd *Shanghai* • **Etats-Unis** Nestlé Product Technology Center *New Milford (Connecticut)* • Nestlé R&D Center, Inc. *Marysville (Ohio)* • Nestlé R&D Center, Inc. *Solon (Ohio)*  
 • Friskies Product Technology Center *St. Joseph (Missouri)*  
 • Alcon Research Ltd\* *Forth Worth (Texas)* • Galderma R&D Inc.\* *City of Dover (New Jersey)* • **France** Nestlé Product Technology Centre *Beauvais* • Nestlé Product Technology Centre *Lisieux* • Centre R&D Friskies *Amiens* • Galderma R&D S.n.c.\* *Sophia Antipolis* • **Royaume-Uni** Nestlé Product Technology Centre *York* • **Singapour** Nestlé R&D Center (Pte) Ltd *Singapore* • **Suisse** Nestlé Product Technology Centre *Kemptthal* • Nestlé Product Technology Centre *Konolfingen* • Nestlé Product Technology Centre *Orbe*.



# 135<sup>e</sup> Rapport annuel de Nestlé S.A.

<b>62</b>	<b>Compte de résultat de l'exercice 2001</b>
<b>63</b>	<b>Bilan au 31 décembre 2001</b>
<b>64</b>	<b>Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.</b>
64	Principes comptables
67	Notes sur les comptes annuels
<b>75</b>	<b>Proposition de répartition du bénéfice</b>
<b>76</b>	<b>Rapport de l'organe de révision</b>
<b>77</b>	<b>Ordre du jour de la 135<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.</b>
<b>78</b>	<b>Dates importantes</b>
<b>79</b>	<b>Information aux actionnaires</b>

## Compte de résultat de l'exercice 2001

En millions de CHF	Notes	2001	2000
<b>Produits</b>			
Revenus de sociétés du Groupe	1	3 815	4 761
Produits financiers	2	765	550
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	3	837	1 460
Autres produits		21	22
<b>Total des produits</b>		<b>5 438</b>	6 793
<b>Charges</b>			
Amortissements	4	791	887
Frais d'administration et autres charges	5	157	135
Charges financières	6	44	26
<b>Total des charges avant impôts</b>		<b>992</b>	1 048
<b>Bénéfice avant impôts</b>		<b>4 446</b>	5 745
Impôts	7	298	380
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	19	<b>4 148</b>	5 365

# Bilan au 31 décembre 2001

Avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2001	2000
<b>Actif</b>			
<b>Actifs circulants</b>			
Disponibilités	8	5 519	2 523
Débiteurs	9	489	405
Comptes de régularisation		45	66
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>6 053</b>	2 994
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations financières	10	18 520	19 258
Immobilisations incorporelles	13	—	—
Immobilisations corporelles	14	—	—
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>18 520</b>	19 258
<b>Total de l'actif</b>		<b>24 573</b>	22 252
<b>Passif</b>			
<b>Fonds étrangers</b>			
Dettes à court terme	15	654	213
Comptes de régularisation		177	233
Dettes à long terme	16	255	256
Provisions	17	789	873
<b>Total des fonds étrangers</b>		<b>1 875</b>	1 575
<b>Fonds propres</b>			
Capital-actions	18/19	404	404
Réserves légales	19	6 392	6 392
Réserve spéciale	19	11 752	8 512
Bénéfice résultant du bilan	19	4 150	5 369
<b>Total des fonds propres</b>		<b>22 698</b>	20 677
<b>Total du passif</b>		<b>24 573</b>	22 252

# Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.

## Principes comptables

### Principes généraux

Nestlé S.A. (la Société) est le holding faîtier du groupe Nestlé lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde. Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse. En outre, ils sont établis selon le principe des coûts historiques et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan. A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2001, tous les prêts accordés aux sociétés du Groupe sont tous assimilables à des investissements à long terme et sont présentés sous Immobilisations financières. Les chiffres comparatifs de 2000 ont été reclassifiés.

### Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et les passifs en monnaies étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

### Opérations de couverture («hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du

bilan les swaps sont constatés à leur juste valeur et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

### Compte de résultat

Les revenus dus mais non transférables dans l'immédiat sont crédités au compte de résultat après leur encaissement effectif. Les dividendes provenant de profits réalisés par une société avant son acquisition par Nestlé S.A. sont portés en déduction du coût de la participation.

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payés, et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

### Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

### Immobilisations financières

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Les titres négociables sont valorisés au cours le plus bas du prix d'achat ou du marché.

Les propres actions destinées à permettre l'exercice de droits d'option par des dirigeants du Groupe sont valorisées au prix d'exercice si inférieur au coût. Les propres actions détenues à des fins de négoce sont valorisées au coût, de même que celles destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée.

**Immobilisations incorporelles**

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exceptionnellement, sur une plus longue période. Dans les comptes consolidés du groupe les immobilisations incorporelles font l'objet d'un traitement différent.

**Immobilisations corporelles**

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis à un franc au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

**Provisions**

Des provisions couvrant certaines éventualités sont constituées selon des critères imposés par une gestion prudente. Une provision pour risques non assurés couvre des risques généraux non assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

**Pensions**

Les employés de la Société sont au bénéfice de prestations de retraites octroyées par des fonds de pensions autonomes basés sur la primauté des prestations.

**Comptes de régularisation**

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement (tels qu'intérêts courus sur prêts ou sur placements des liquidités). Y sont également inclus les profits nets de change non réalisés à la date du bilan sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts.

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement. Les pertes nettes de change non réalisées sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts, à la date du bilan, figurent également dans ce poste.



# Notes sur les comptes annuels

## 1. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes provenant des exercices 2001 et antérieurs de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus.

## 2. Produits financiers

En millions de CHF	2001	2000
Résultat net sur prêts à des sociétés du Groupe	634	456
Autres produits	131	94
	<b>765</b>	<b>550</b>

L'amélioration provient principalement de l'évolution favorable des instruments de couverture de change par rapport à l'an dernier. Les revenus encaissés durant l'exercice 2001, tant sur les prêts que sur les placements sont également en augmentation.

## 3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains nets réalisés sur la cession de participations à des sociétés du Groupe dans le cadre de réorganisations, ainsi que de la vente de marques et autres droits de propriété industrielle – précédemment amortis.

## 4. Amortissements

En millions de CHF	2001	2000
Participations et prêts	389	664
Marques et autres droits de propriété industrielle	402	223
	<b>791</b>	<b>887</b>

Le montant consacré en 2001 aux amortissements de participations et prêts découle de la politique d'évaluation prudente de ces postes, en fonction de la situation politique, économique et monétaire dans certains pays ainsi que de la rentabilité des sociétés concernées. L'amortissement des marques et autres droits de propriété industrielle effectué en 2001 concerne essentiellement des marques acquises à des sociétés du Groupe.

## 5. Frais d'administration et autres charges

En millions de CHF	2001	2000
Frais de personnel	53	41
Autres charges	104	94
	<b>157</b>	135

## 6. Charges financières

En millions de CHF	2001	2000
Intérêts sur obligation à long terme	15	17
Autres charges financières	29	9
	<b>44</b>	26

## 7. Impôts

Comprend les impôts à la source prélevés sur des revenus en provenance de l'étranger, ainsi que les impôts suisses pour lesquels une provision adéquate a été constituée.

## 8. Disponibilités

En millions de CHF	2001	2000
Liquidités et équivalents de liquidités	3 350	1 331
Placements à court terme	155	—
Titres négociables	2 014	1 192
	<b>5 519</b>	2 523

## 9. Débiteurs

En millions de CHF	2001	2000
Créances contre les sociétés du Groupe		
Comptes courants	396	374
Provision pour créances non transférables dans l'immédiat	—	—
	396	374
Autres créances (impôt anticipé inclus)	93	31
	489	405

La récupération de l'impôt anticipé déduit de certains revenus suisses a, entre-temps, été obtenue.

## 10. Immobilisations financières

En millions de CHF	2001	2000
Participations à des sociétés du Groupe (voir note 11)	10 848	10 900
Prêts à des sociétés du Groupe	6 343	7 114
Propres actions	1 014	1 029
Autres immobilisations financières	315	215
	18 520	19 258

Les actions de la Société détenues en propre sont:

- destinées à permettre l'exercice de droits d'options par des dirigeants du Groupe (852 660 options en circulation à fin 2001, dont 427 260 pouvant être exercées durant l'année 2002);
- destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée (1 294 190 actions);
- acquises à des fins de négoce (1 306 988 actions).

La rubrique Autres immobilisations financières comprend la souscription de CHF 100 mio au capital de Crossair AG, dont 30% ont été libérés en 2001. Le solde le CHF 70 mio figure sous les Dettes à court terme et sera payé d'ici la fin mars 2002.

## 11. Participations à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2001	2000
Au 1 <sup>er</sup> janvier	10 900	7 373
Augmentations	325	4 191
Amortissements	(377)	(664)
Au 31 décembre	10 848	10 900

Les augmentations proviennent notamment de:

- mises de fonds supplémentaires, sous forme d'augmentation de capital, dans plusieurs sociétés affiliées, principalement en Turquie et en République Populaire de Chine;
- l'achat, en bourse ou auprès de tiers, d'actions de certaines de nos sociétés affiliées, en complément de participations déjà existantes, principalement en Indonésie, Inde, Thaïlande et Malaisie;
- l'acquisition auprès de sociétés affiliées de certaines participations existantes.

La valeur comptable des participations continue de faire l'objet, dans son ensemble, d'une évaluation prudente, qu'elle soit rapportée aux revenus encaissés par la société holding ou aux actifs nets des sociétés affiliées.

Un état des sociétés les plus importantes détenues, soit directement par Nestlé S.A., soit indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de contrôle de leur capital-actions, figure dans la section «Comptes consolidés du groupe Nestlé».

Une société affiliée au Canada possède un droit d'emption sur les actions de sociétés affiliées situées hors de l'Europe continentale.

## 12. Prêts à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2001	2000
Au 1 <sup>er</sup> janvier	7 114	7 854
Nouveaux prêts	1 799	1 920
Remboursements et amortissements	(2 575)	(2 434)
Différences de change réalisées	57	28
Différences de change non réalisées	(52)	(254)
Au 31 décembre	6 343	7 114

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2001, les prêts accordés aux sociétés du Groupe sont tous assimilables à des investissements à long terme et sont présentés dans les Immobilisations financières. Les chiffres comparatifs de 2000, précédemment présentés sous Prêts de trésorerie à court terme, ont été reclassifiés (CHF 2832 mio).

### 13. Immobilisations incorporelles

La totalité des montants a été amortie en cours d'exercice.

### 14. Immobilisations corporelles

Il s'agit notamment des terrains et immeubles à Cham et à La Tour-de-Peilz. Nestlé Suisse S.A., la principale société opérationnelle du marché suisse, est locataire du bâtiment de La Tour-de-Peilz. Le bâtiment du siège «En Bergère», à Vevey, est la propriété d'une société immobilière dont les actions sont détenues par Nestlé S.A.

La valeur d'assurance contre l'incendie des bâtiments, mobilier et équipements de bureau se monte à CHF 22 mio à fin 2001 et 2000.

### 15. Dettes à court terme

En millions de CHF	2001	2000
Sociétés du Groupe	559	183
Autres créanciers	95	30
	<b>654</b>	213

### 16. Dettes à long terme

En millions de CHF	2001	2000
Sociétés du Groupe	255	256
Autres créanciers	—	—
	<b>255</b>	256

Sous cette rubrique figure une obligation à long terme émise en 1989 en faveur d'une société affiliée, dont la contre-valeur se monte à CHF 255 mio (en diminution de CHF 1 mio suite à la différence de change non réalisée comptabilisée à fin 2001).

## 17. Provisions

En millions de CHF	2001	2000
Provision pour risques non assurés	475	475
Provision pour risques de change	53	162
Provision pour impôts suisses et étrangers	229	203
Autres provisions	32	33
	<b>789</b>	<b>873</b>

Dans les comptes consolidés du Groupe, les provisions sont constituées conformément aux normes IAS.

La provision pour risques de change correspond notamment aux gains nets non réalisés sur la valorisation, au cours de change de fin d'année, des prêts accordés aux sociétés du Groupe.

## 18. Capital-actions

	2001	2000
Le 11 juin 2001, les actions nominatives ont fait l'objet d'un «split» dans une relation de dix nouvelles actions pour une ancienne. Le capital-actions de Nestlé S.A. est dorénavant structuré comme suit:		
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.– chacune (CHF 10.– en 2000)	403 520 000	40 352 000
En millions de CHF	404	404

Selon l'article 6 des statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite, en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 3% du capital-actions. L'article 14 prévoit également que, lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 3% de l'ensemble du capital-actions.

Au 31 décembre 2001, le registre des actions dénombrait 176 631 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement ainsi que des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American depositary receipts»), le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 3% ou davantage du capital-actions.

### Augmentation conditionnelle du capital-actions

Selon dispositions des statuts, le capital-actions peut, par l'exercice de droits de conversion ou d'option, être augmenté de CHF 10 000 000 au maximum par l'émission d'un maximum de 10 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.– chacune, entièrement libérées. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un moyen flexible lui permettant, le cas échéant, de se procurer un financement avantageux des activités de la Société par le recours à des emprunts convertibles ou à option.

## 19. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF

	Capital- actions	Réserve générale <sup>(a)</sup>	Réserve propres actions <sup>(a)(b)</sup>	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier 2001	404	4 160	2 232	8 512	5 369	<b>20 677</b>
Attribution à la réserve spéciale				3 195	(3 195)	
Bénéfice de l'exercice					4 148	<b>4 148</b>
Dividende pour 2000					(2 127)	<b>(2 127)</b>
Mouvement des propres actions		(356)	356			
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 2000				37	(37)	
Dividende sur actions pour lesquelles les droits d'option éligibles n'ont pas été exercés à la date de paiement du dividende 2000				8	(8)	
Au 31 décembre 2001	404	3 804	2 588	11 752	4 150	<b>22 698</b>

<sup>(a)</sup> La réserve générale et la réserve pour propres actions constituent les réserves légales.

<sup>(b)</sup> Voir note 20

## 20. Réserve pour propres actions

Au 31 décembre 2000, la réserve pour propres actions de CHF 2232 mio représentait d'une part, la contrepartie de la valeur d'acquisition, par une société affiliée, de 7 852 620 actions libres d'affectation particulière et d'autre part, 939 310 actions destinées à permettre l'exercice de droits d'option par des dirigeants du Groupe, ainsi que 1 294 190 actions en couverture de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée et 4 904 150 actions détenues à des fins de négoce.

Le 11 juin 2001, les actions nominatives ont fait l'objet d'un «split» dans une relation de dix nouvelles actions pour une ancienne. Le nombre de propres actions jusqu'à cette date a été modifié en conséquence.

Au cours de l'exercice, un total de 3 299 300 actions ont été acquises pour CHF 1 133 mio (dont, 2 233 490 actions destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à un nouvel emprunt émis par une société affiliée) et 2 425 116 actions ont été vendues pour un montant total de CHF 875 mio (dont 79 930 actions pour les options ayant été exercées durant l'année).

Au 31 décembre 2001, la société affiliée détenait toujours 7 852 620 actions (à une valeur d'acquisition de CHF 31,7 mio). Le Conseil d'administration a décidé d'affecter ces actions à la couverture d'options en faveur de dirigeants du Groupe à compter de cette année (1 338 806 options ont été accordées en 2001). Tant qu'elles seront détenues par la société affiliée, ces actions seront inscrites au Registre des actions sans droit de vote et ne percevront aucun dividende. En outre, 3 631 494 actions étaient détenues à des fins de négoce, 852 660 actions étaient réservées à la couverture d'options émises les années précédentes et 3 527 680 actions étaient destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à des emprunts émis par une société affiliée. Tant que les options et les warrants ne seront pas exercés ou les actions vendues, ces actions sont également inscrites au Registre des actions sans droit de vote et ne perçoivent pas de dividende.

Le total de 15 864 454 actions détenues en propres au 31 décembre 2001 représente 3,9% du capital-actions de Nestlé S.A.

## 21. Engagements hors bilan

Aux 31 décembre 2001 et 2000, le total des cautionnements en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe, ainsi que des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» qu'elles ont émises, s'élevait à CHF 6 444 mio et CHF 5 031 mio respectivement.

## Proposition de répartition du bénéfice

En CHF	2001	2000
<b>Bénéfice résultant du bilan</b>		
Report de l'exercice précédent	2 358 697	4 188 706
Bénéfice de l'exercice	4 148 374 076	5 365 160 086
	<b>4 150 732 773</b>	5 369 348 792
<b>Nous proposons l'emploi suivant:</b>		
Attribution à la réserve spéciale	1 620 000 000	3 195 000 000
Dividende pour 2001, CHF 6.40 par action		
sur 387 655 546 actions (2000: CHF 55.–		
sur 38 852 973 actions)	2 480 995 494	2 136 913 515
Dividende pour 2001, CHF 6.40 par action		
sur 427 260 actions réservées aux droits		
d'option pouvant être exercés durant l'année 2002,		
sur 3 527 680 actions en couverture		
de warrants et sur 3 631 494 actions		
détenues à des fins de négoce <sup>(a)</sup>		
(2000: CHF 55.– sur 637 756 actions)	48 553 178	35 076 580 <sup>(b)</sup>
	<b>4 149 548 672</b>	5 366 990 095
<b>Solde reporté à nouveau</b>	<b>1 184 101</b>	2 358 697

<sup>(a)</sup> Les dividendes sur les actions pour lesquelles les droits d'option n'auront pas été exercés à la date de paiement du dividende seront versés à la réserve spéciale. Les dividendes sur actions détenues en couverture de warrants ou à des fins de négoce, et toujours en portefeuille à la date de paiement du dividende seront également versés à la réserve spéciale.

<sup>(b)</sup> Du total de CHF 35 076 580, CHF 31 680 ont été effectivement payés à titre de dividendes, le solde de CHF 35 044 900 ayant été versé à la réserve spéciale.

Si vous acceptez cette proposition, le dividende brut s'élèvera à CHF 6.40 par action. Après déduction de l'impôt fédéral anticipé de 35%, un montant net de CHF 4.16 par action sera payable à partir du mercredi 17 avril 2002, par virement au compte des actionnaires ou par remise d'un chèque, selon les instructions données par les actionnaires.

Cham et Vevey, le 27 février 2002  
Le Conseil d'administration

## Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2001.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels ainsi que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.



Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA



S.R. Cormack  
Chartered accountant



B.A. Mathers  
Chartered accountant

Réviseurs responsables  
Londres et Zurich, le 27 février 2002

# Ordre du jour de la 135<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.

Jeudi 11 avril 2002, à 15 heures  
au «Palais de Beaulieu» à Lausanne

- 1** Rapport annuel, rapport des réviseurs
- 1a** Rapport annuel et comptes de l'exercice 2001 de Nestlé S.A.;  
rapport de l'organe de révision
- 1b** Comptes consolidés du groupe Nestlé de l'exercice 2001;  
rapport de l'organe de révision
  
- 2** Décharge au Conseil d'administration et à la Direction
  
- 3** Décision sur l'emploi du bénéfice résultant du bilan  
de Nestlé S.A.
  
- 4** Elections au Conseil d'administration  
Peter Brabeck-Letmathe (pour un mandat de 5 ans)  
Vreni Spoerry (pour un mandat de 2 ans)  
Prof. Vernon R. Young (pour un mandat de 5 ans)
  
- 5** Election de l'organe de révision  
(comptes annuels de Nestlé S.A. et comptes  
consolidés du groupe Nestlé):  
KPMG Klynveld Peat Marwick Goerdeler S.A.,  
Londres et Zurich (pour un mandat de 3 ans)

## **Elections au Conseil d'administration**

Lors de l'Assemblée générale du 11 avril 2002, les mandats d'administrateur de M. Peter Brabeck-Letmathe et de Mme Vreni Spoerry arrivent à échéance. Les deux administrateurs sont rééligibles pour un nouveau mandat de cinq ans. M. Peter Brabeck-Letmathe se présente à vos suffrages pour un nouveau mandat de cinq ans, tandis que Mme Vreni Spoerry a souhaité se présenter pour un nouveau mandat de deux ans seulement. En outre, le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'élire comme nouvel administrateur, également pour un mandat de cinq ans, Prof. Vernon R. Young, de nationalité britannique et américaine, Professeur de biochimie nutritionnelle au Massachusetts Institute of Technology (MIT), à Boston/Cambridge, USA.

Prochaine Assemblée générale ordinaire:  
jeudi 3 avril 2003  
au «Palais de Beaulieu» à Lausanne

## Dates importantes

11 avril 2002	Annonce du chiffre d'affaires du premier trimestre 2002
11 avril 2002	135 <sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire, «Palais de Beaulieu», Lausanne
17 avril 2002	Paiement du dividende
21 août 2002	Publication du rapport semestriel janvier/juin 2002
24 octobre 2002	Annonce du chiffre d'affaires des neuf premiers mois 2002; Conférence de presse d'automne (Vevey)
27 février 2003	Annonce du chiffre d'affaires et des résultats 2002; Conférence de presse de printemps (Vevey)
3 avril 2003	136 <sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire, «Palais de Beaulieu», Lausanne
16 avril 2003	Annonce du chiffre d'affaires du premier trimestre 2003

## Information aux actionnaires

### Cotation en bourse

Au 31 décembre 2001, les actions nominatives de Nestlé S.A. étaient cotées aux Bourses suivantes: SWX Swiss Exchange, Francfort, Londres et Paris.

Des «American Depositary Receipts» (ADRs) représentant des actions Nestlé S.A. sont émis aux Etats-Unis par JPMorgan Chase Bank.

### Sièges sociaux

Nestlé S.A., avenue Nestlé 55,  
CH-1800 Vevey (Suisse), tél. 021 924 21 11.

Nestlé S.A. (Bureau des actions), Zugerstrasse 8,  
CH-6330 Cham (Suisse), tél. 041 785 20 20.

### Renseignements complémentaires

Pour tous renseignements complémentaires concernant le rapport de gestion, prière de s'adresser à Nestlé S.A., «Investor Relations», avenue Nestlé 55, CH-1800 Vevey (Suisse), tél. 021 924 27 42, fax 021 924 28 13.

E-mail: [investor.relations@nestle.com](mailto:investor.relations@nestle.com)  
ou consulter le site web: [www.ir.nestle.com](http://www.ir.nestle.com)

En ce qui concerne, en revanche, des renseignements relatifs au registre des actions (inscriptions, transferts, changements d'adresses, dividendes, etc.), prière de s'adresser à Nestlé S.A., Bureau des actions, Zugerstrasse 8, CH-6330 Cham (Suisse), tél. 041 785 20 20, fax 041 785 20 24.

La Société offre la possibilité de déposer les actions Nestlé S.A. négociées au SWX Swiss Exchange sans frais de garde auprès de son Bureau des actions à Cham.

Adresse Internet: <http://www.nestle.com>

