

Rapports financiers 2017



**Comptes consolidés
du Groupe Nestlé 2017**

**151^{es} Comptes annuels
de Nestlé S.A.**

Rapports financiers 2017



Comptes consolidés du Groupe Nestlé 2017



<p>63 Principaux cours de conversion</p> <p>64 Compte de résultat consolidé de l'exercice 2017</p> <p>65 Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2017</p> <p>66 Bilan consolidé au 31 décembre 2017</p> <p>68 Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2017</p> <p>69 Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2017</p> <p>70 Notes</p> <p>70 1. Principes comptables</p> <p>73 2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités, actifs destinés à être cédés et acquisitions d'intérêts non contrôlants</p> <p>78 3. Analyse sectorielle</p> <p>86 4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s</p> <p>87 5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s</p> <p>88 6. Stocks</p> <p>90 7. Clients et autres débiteurs/créanciers</p> <p>93 8. Immobilisations corporelles</p> <p>101 9. Goodwill et immobilisations incorporelles</p> <p>111 10. Engagements envers le personnel</p> <p>113 11. Provisions, actifs et passifs éventuels</p> <p>127 12. Instruments financiers</p> <p>130 13. Impôts</p> <p>132 14. Sociétés associées et coentreprises</p> <p>133 15. Bénéfice par action</p> <p>136 16. Tableau de financement</p> <p>141 17. Capitaux propres</p> <p>142 18. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)</p> <p>144 19. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées</p> <p>20. Garanties</p> <p>21. Événements postérieurs à la clôture</p>	<p>146 Rapport de l'organe de révision – Rapport sur l'audit des états financiers consolidés</p> <p>152 Renseignements financiers sur 5 ans</p> <p>154 Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées</p>
---	--

Principaux cours de conversion

CHF pour

		2017	2016	2017	2016
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels pondérés	
1 Dollar US	USD	0.977	1.023	0.984	0.985
1 Euro	EUR	1.168	1.075	1.113	1.090
100 Yuan Renminbi chinois	CNY	15.001	14.715	14.593	14.838
100 Reais brésiliens	BRL	29.531	31.383	30.796	28.583
100 Pesos philippins	PHP	1.957	2.064	1.953	2.075
1 Livre Sterling	GBP	1.316	1.255	1.271	1.331
100 Pesos mexicains	MXN	4.957	4.938	5.212	5.279
1 Dollar canadien	CAD	0.778	0.758	0.759	0.745
100 Yens japonais	JPY	0.867	0.874	0.878	0.907
1 Dollar australien	AUD	0.761	0.738	0.754	0.733
100 Roubles russes	RUB	1.694	1.685	1.688	1.485

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2017

En millions de CHF

	Notes	2017	2016
Chiffre d'affaires	3	89 791	89 469
Autres produits		330	317
Coût des produits vendus		(44 923)	(44 199)
Frais de distribution		(8 205)	(8 059)
Frais de commercialisation et d'administration		(20 540)	(21 485)
Frais de recherche et développement		(1 724)	(1 736)
Autres revenus opérationnels courants	4	111	99
Autres charges opérationnelles courantes	4	(1 607)	(713)
Résultat opérationnel courant	3	13 233	13 693
Autres revenus opérationnels	4	379	354
Autres charges opérationnelles	4	(3 500)	(884)
Résultat opérationnel		10 112	13 163
Produits financiers	5	152	121
Charges financières	5	(771)	(758)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises		9 493	12 526
Impôts	13	(2 779)	(4 413)
Revenus provenant des sociétés associées et des coentreprises	14	824	770
Bénéfice de l'exercice		7 538	8 883
attribuable aux intérêts non contrôlants		355	352
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		7 183	8 531
En % du chiffre d'affaires			
Résultat opérationnel courant		14,7%	15,3%
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		8,0%	9,5%
Bénéfice par action (en CHF)			
Résultat de base par action	15	2.32	2.76
Résultat dilué par action	15	2.32	2.75

Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2017

En millions de CHF

	Notes	2017	2016
Bénéfice de l'exercice comptabilisé au compte de résultat		7 538	8 883
Ecart de conversion, nets d'impôts	17	(558)	1 033
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers disponibles à la vente, nets d'impôts	17	(10)	16
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie, nets d'impôts	17	(55)	(1)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	14/17	(240)	(154)
Eléments qui sont ou peuvent être reclassés ultérieurement au compte de résultat		(863)	894
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies, nettes d'impôts	10/17	1 063	(143)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	14/17	52	(10)
Eléments qui ne seront jamais reclassés au compte de résultat		1 115	(153)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	17	252	741
Résultat global de l'exercice		7 790	9 624
attribuable aux intérêts non contrôlants		328	343
attribuable aux actionnaires de la société mère		7 462	9 281

Bilan consolidé au 31 décembre 2017

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF			
	Notes	2017	2016
Actif			
Actifs courants			
Liquidités et équivalents de liquidités	12/16	7 938	7 990
Placements à court terme	12	655	1 306
Stocks	6	9 061	8 401
Clients et autres débiteurs	7/12	12 422	12 411
Comptes de régularisation actifs		607	573
Instruments financiers dérivés actifs	12	231	550
Actifs d'impôt exigible		919	786
Actifs destinés à être cédés	2	357	25
Total des actifs courants		32 190	32 042
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	8	27 775	27 554
Goodwill	9	29 748	33 007
Immobilisations incorporelles	9	20 615	20 397
Participations dans les sociétés associées et les coentreprises	14	11 628	10 709
Immobilisations financières	12	6 003	5 719
Préfinancement des régimes de prévoyance	10	392	310
Actifs d'impôt exigible		62	114
Impôts différés actifs	13	1 967	2 049
Total des actifs non courants		98 190	99 859
Total de l'actif		130 380	131 901

En millions de CHF

	Notes	2017	2016
Passif			
Fonds étrangers courants			
Dettes financières	12	10 536	12 118
Fournisseurs et autres créanciers	7/12	18 872	18 629
Comptes de régularisation passifs		4 094	3 855
Provisions	11	863	620
Instruments financiers dérivés passifs	12	507	1 068
Dettes fiscales exigibles		1 170	1 221
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	2	12	6
Total des fonds étrangers courants		36 054	37 517
Fonds étrangers non courants			
Dettes financières	12	15 932	11 091
Engagements envers le personnel	10	7 111	8 420
Provisions	11	2 445	2 640
Impôts différés passifs	13	3 559	3 865
Autres créanciers	12	2 502	2 387
Total des fonds étrangers non courants		31 549	28 403
Total des fonds étrangers		67 603	65 920
Capitaux propres	17		
Capital-actions		311	311
Propres actions		(4 537)	(990)
Ecart de conversion		(19 433)	(18 799)
Autres réserves		989	1 198
Bénéfices accumulés		84 174	82 870
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		61 504	64 590
Intérêts non contrôlants		1 273	1 391
Total des capitaux propres		62 777	65 981
Total du passif		130 380	131 901

Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2017

En millions de CHF			2017	2016
	Notes			
Activités d'exploitation				
Résultat opérationnel	16		10 112	13 163
Amortissements	16		3 227	3 132
Pertes de valeur			3 557	640
Résultat net sur cessions d'activités	4		132	—
Autres charges et produits non monétaires			(185)	35
Cash flow avant variations des actifs et passifs d'exploitation			16 843	16 970
Trésorerie générée par les activités d'exploitation				
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	16		(243)	1 801
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	16		393	54
Trésorerie générée par les activités d'exploitation			16 993	18 825
Cash flow net provenant des activités de trésorerie				
Cash flow net provenant des activités de trésorerie	16		(423)	(327)
Impôts payés			(3 666)	(3 435)
Dividendes et intérêts reçus des sociétés associées et des coentreprises	14		582	519
Cash flow d'exploitation			13 486	15 582
Activités d'investissement				
Investissements en immobilisations corporelles	8		(3 934)	(4 010)
Investissements en immobilisations incorporelles	9		(769)	(682)
Acquisitions d'activités	2		(696)	(585)
Cessions d'activités	2		140	271
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	14		(140)	(748)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux placements des activités de trésorerie			593	(335)
Autres activités d'investissement			(134)	(34)
Cash flow d'investissement			(4 940)	(6 123)
Activités de financement				
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	17		(7 126)	(6 937)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants			(342)	(432)
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants	2		(526)	(1 208)
Achat net de vente de propres actions ^(a)			(3 295)	760
Entrées de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes	12		6 406	1 695
Sorties de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes	12		(2 489)	(1 430)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux dettes financières courantes			(1 009)	1 368
Cash flow de financement			(8 381)	(6 184)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités				
Ecart de conversion			(217)	(169)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités			(52)	3 106
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice				
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice			7 990	4 884
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice			7 938	7 990

(a) En 2017, correspond principalement au programme de rachat d'actions lancé en 2017.

Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2017

En millions de CHF

	Capital-actions	Propres actions	Ecart de conversion	Autres réserves	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
Capitaux propres au 31 décembre 2015	319	(7 489)	(19 851)	1 345	88 014	62 338	1 648	63 986
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	8 531	8 531	352	8 883
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	1 052	(148)	(154)	750	(9)	741
Total du résultat global de l'exercice	—	—	1 052	(148)	8 377	9 281	343	9 624
Dividendes	—	—	—	—	(6 937)	(6 937)	(432)	(7 369)
Mouvements des propres actions	—	803	—	—	(27)	776	—	776
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	207	—	—	(27)	180	—	180
Variation des intérêts non contrôlants ^(a)	—	—	—	—	(991)	(991)	(168)	(1 159)
Réduction du capital-actions ^(b)	(8)	5 489	—	—	(5 481)	—	—	—
Total des transactions avec les actionnaires	(8)	6 499	—	—	(13 463)	(6 972)	(600)	(7 572)
Autres mouvements	—	—	—	1	(58)	(57)	—	(57)
Capitaux propres au 31 décembre 2016	311	(990)	(18 799)	1 198	82 870	64 590	1 391	65 981
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	7 183	7 183	355	7 538
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	(634)	(209)	1 122	279	(27)	252
Total du résultat global de l'exercice	—	—	(634)	(209)	8 305	7 462	328	7 790
Dividendes	—	—	—	—	(7 126)	(7 126)	(342)	(7 468)
Mouvements des propres actions	—	(3 719)	—	—	113	(3 606)	—	(3 606)
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	172	—	—	(11)	161	—	161
Variation des intérêts non contrôlants ^(a)	—	—	—	—	93	93	(104)	(11)
Total des transactions avec les actionnaires	—	(3 547)	—	—	(6 931)	(10 478)	(446)	(10 924)
Autres mouvements	—	—	—	—	(70)	(70)	—	(70)
Capitaux propres au 31 décembre 2017	311	(4 537)	(19 433)	989	84 174	61 504	1 273	62 777

(a) Les mouvements rapportés sous bénéfices accumulés incluent l'impact des acquisitions (voir Note 2.5) ainsi que des options de vente pour des acquisitions d'intérêts non contrôlants.

(b) Réduction du capital-actions, voir Note 17.1.

1. Principes comptables

Principes généraux et normes comptables

Les Comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) ainsi qu'à la loi suisse.

Ils ont été établis selon la comptabilité d'engagement et selon le principe des coûts historiques, sauf indication contraire. Toutes les sociétés consolidées, accords conjoints et sociétés associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre.

Le Conseil d'administration a donné son approbation à la publication des Comptes consolidés 2017 en date du 14 février 2018 et ils sont sujets à approbation de l'Assemblée générale annuelle du 12 avril 2018.

Principes comptables

Les principes comptables sont inclus dans les notes correspondantes des Comptes consolidés. Ils sont présentés sous forme de texte sur fond gris. Les principes comptables présentés ci-après s'appliquent à l'ensemble des comptes.

Principaux jugements comptables, estimations et hypothèses

L'établissement des Comptes consolidés requiert de la Direction du Groupe qu'elle émette des jugements, qu'elle procède à des estimations et qu'elle formule des hypothèses ayant une incidence sur l'application des principes, sur les montants reportés au titre de revenus et de charges, d'actifs et passifs ainsi que sur les informations complémentaires fournies. Ces estimations et les hypothèses y relatives sont fondées sur l'expérience passée ainsi que sur divers autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances. Les résultats réels pourraient diverger de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses y relatives sont révisées de manière constante. L'impact de ces révisions est comptabilisé dans l'exercice au cours duquel l'estimation est révisée si la révision en question n'affecte que cet exercice, ou dans l'exercice en cours et les exercices ultérieurs si la révision affecte tant l'exercice en cours que les exercices à venir. Ces éléments touchent principalement les provisions ainsi que les actifs et passifs éventuels (voir Note 11), les tests de perte de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée (voir Note 9), les engagements envers le personnel (voir Note 10), les corrections de valeur sur débiteurs douteux (voir Note 7) et les impôts (voir Note 13).

Conversion des monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle des sociétés du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel elles opèrent.

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont enregistrées au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat sauf lorsqu'elles sont différées dans les autres éléments du résultat global en tant que couvertures de flux de trésorerie.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des entités étrangères exprimés dans les monnaies fonctionnelles des dites sociétés sont convertis en francs suisses, la monnaie de référence du Groupe, aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses aux cours de change moyens annuels pondérés ou, pour les transactions significatives, au cours de change en vigueur à la date de la transaction.

Les différences de change qui surviennent lors de la conversion des actifs nets des entités étrangères, de même que les différences qui surviennent lors de la conversion des résultats de l'exercice des entités étrangères, sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global.

Les bilans et les résultats nets des filiales actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan et ce, avant leur conversion en francs suisses. Ils sont donc exprimés dans l'unité de mesure ayant cours à la date du bilan.

Lors d'un changement de contrôle dans une entité étrangère, les différences de change qui étaient imputées aux capitaux propres sont comptabilisées au compte de résultat comme gains ou pertes sur cessions.

Méthodes de valorisation, présentation et définitions Produits des activités ordinaires

Le chiffre d'affaires est constitué des montants reçus et recevables de la part de tiers pour des biens fournis aux clients et pour les prestations de services effectuées. Le chiffre d'affaires provenant de la vente de biens est enregistré dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, généralement au moment de l'expédition. Il est calculé au prix courant applicable à un canal de distribution donné, déduction faite des rétrocessions, des impôts sur

chiffre d'affaires, des abattements tarifaires, des autres remises commerciales, bons de réduction et promotions sur les prix accordés aux consommateurs. Les paiements effectués en faveur des clients pour les services commerciaux rendus sont comptabilisés en charges.

Les autres produits sont constitués principalement par des redevances acquises de tiers pendant l'exercice.

Charges

Le coût des produits vendus est déterminé sur la base du coût de production ou d'achat, ajusté du mouvement des stocks. Toutes les autres charges, y compris celles liées à des activités de publicité et de promotion, sont comptabilisées lorsque le Groupe obtient les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens ou lorsque les prestations de services sont mises à sa disposition. Des informations supplémentaires sur les charges spécifiques figurent dans les notes.

Changement dans la présentation – analyse sectorielle

A compter de l'exercice comptable 2017, le résultat opérationnel courant récurrent est présenté dans l'analyse sectorielle sur une base volontaire étant donné qu'il représente une des mesures clés utilisées par la Direction du Groupe pour contrôler le Groupe et la performance sectorielle.

Modifications de normes comptables

Plusieurs normes ont été modifiées en divers points avec effet au 1er janvier 2017. Ces changements incluent la comptabilisation d'actifs d'impôt différé au titre de pertes non réalisées (amendements à IAS 12), l'initiative concernant les informations à fournir (amendements à IAS 7), ainsi que les améliorations annuelles 2014–2016 (plus précisément les amendements à IFRS 12 Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités: clarification du champ d'application de la norme).

Aucune de ces modifications n'a eu un effet significatif sur les Comptes consolidés du Groupe.

Modifications des normes comptables susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2017

Les nouvelles normes comptables, interprétations et modifications suivantes apportées aux normes existantes ont été publiées et sont obligatoires pour la période comptable commençant le 1er janvier 2018 ou ultérieurement. Le Groupe ne les a pas adoptées par anticipation.

IFRS 9 – Instruments financiers

La norme porte sur les principes comptables de reporting financier des actifs et passifs financiers, incluant la classification, l'évaluation, la perte de valeur, la décomptabilisation et la comptabilité de couverture. Elle sera obligatoire pour l'exercice comptable débutant le 1er janvier 2018.

Le Groupe a révisé son modèle d'affaires concernant les différents portefeuilles d'actifs financiers et les caractéristiques de ces derniers. En conséquence, les instruments de dette dont les flux de trésorerie sont uniquement des paiements au titre du principal et de l'intérêt («solely payment of principal and interest», SPPI) seront désignés soit au coût amorti ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global selon les objectifs du modèle d'affaires. Généralement, il sera opté pour une désignation des investissements en instruments de capitaux propres existant à la date d'application initiale comme étant évalués à leur juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Cette option devrait conduire à une reclassification entre éléments de capitaux propres, sans effet net sur le total des capitaux propres du Groupe.

Aucun impact sur la comptabilité du Groupe n'est attendu au niveau des passifs financiers, car les nouvelles exigences ne concernent que la comptabilité des passifs financiers qui sont désignés comme étant à leur juste valeur par le biais du compte de résultat, et le Groupe n'a pas de tels passifs.

L'impact du nouveau modèle de perte de valeur a également été examiné. Cette analyse requiert l'identification du risque de crédit lié aux contreparties et, sachant que la majorité des actifs financiers du Groupe sont des créances commerciales, elle intègre certaines données statistiques reflétant les pertes encourues par le passé suite au défaut d'une contrepartie.

De plus, le Groupe a actualisé les définitions de ses relations de couverture en fonction des activités et des politiques en matière de gestion du risque, en accordant une attention particulière à l'identification des composants des prix des matières premières.

Les modifications des principes comptables résultant de la norme IFRS 9 seront appliquées avec effet rétroactif au 1er janvier 2018, toutefois sans ajustement des données comparatives des années antérieures. En conséquence, le Groupe portera toute différence entre la valeur comptable des instruments financiers selon la norme IAS 39 et la valeur comptable selon la norme IFRS 9 au solde d'ouverture des bénéfices accumulés (ou des autres éléments de capitaux propres) de la période comptable incluant la date de la mise en œuvre initiale.

L'ajustement total estimé (net d'impôt) des capitaux propres d'ouverture à la date de mise en œuvre initiale est non significatif.

IFRS 15 – Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients

Cette norme combine, améliore et remplace des lignes directrices spécifiques sur la comptabilisation des produits à l'aide d'une norme unique.

Elle définit un nouveau modèle en cinq étapes pour la comptabilisation des produits provenant de contrats avec des clients. Le Groupe a examiné les principaux types d'accords commerciaux utilisés avec les clients selon ce modèle et est arrivé à la conclusion provisoire que la mise en œuvre de la norme IFRS 15 n'aura pas d'incidence importante sur les résultats consolidés ou la situation financière.

Les incidences identifiées jusqu'à présent sont les suivantes:

- i) une petite proportion du chiffre d'affaires (moins de 0,5% de celui-ci sur une base annuelle) devrait être comptabilisée en moyenne deux jours plus tard avec la nouvelle norme, mais l'impact à la fin de la période est compensé par un effet similaire au début de l'année, ce qui fait que l'impact net sur le Groupe est nul;
- ii) des paiements aux clients estimés à CHF 0,2 milliard, actuellement considérés comme des coûts de distribution seraient traités comme une déduction du chiffre d'affaires selon la nouvelle norme.

Cette norme est obligatoire pour l'exercice comptable débutant le 1er janvier 2018. Le Groupe prévoit d'appliquer la norme de manière rétroactive et de renoncer, pour des raisons pratiques, à retraiter les contrats dont la date de début et de fin se situe à l'intérieur de la même période comptable.

IFRS 16 – Contrats de location

Cette norme remplacera IAS 17 et établit les principes de comptabilisation, d'évaluation, de présentation et d'information à fournir au titre des contrats de location.

L'impact principal d'IFRS 16 sur les comptes du Groupe concerne l'introduction d'un modèle unique de comptabilisation pour le preneur, lui demandant de reconnaître des actifs et passifs pour presque tous les contrats de location. Il en résultera donc une augmentation du total des immobilisations corporelles et des dettes financières d'environ CHF 3 milliards. Avec cette nouvelle norme, toutes choses étant égales par ailleurs, le résultat opérationnel courant augmenterait d'environ CHF 0,1 milliard étant donné le remplacement de la charge de leasing d'exploitation par l'amortissement des actifs loués. Cette augmentation serait partiellement ou entièrement compensée par une charge

d'intérêt plus élevée et l'effet sur le bénéfice net serait non significatif. Le Groupe finalise actuellement l'impact précis de cette nouvelle norme.

Cette norme est obligatoire pour l'exercice comptable débutant le 1er janvier 2019. Le Groupe prévoit l'adoption anticipée de cette norme au 1er janvier 2018 selon l'approche rétroactive complète.

Améliorations et autres modifications apportées aux IFRS/IAS

Diverses modifications ont été apportées à plusieurs normes. Celles-ci incluent: Evaluation à la juste valeur d'une entreprise associée ou d'une coentreprise et Intérêts à long terme dans une entreprise associée ou une coentreprise (amendements à IAS 28), Classification et évaluation des transactions dont le paiement est fondé sur des actions (amendements à IFRS 2), Application de IFRS 9 Instruments financiers avec IFRS 4 Contrats d'assurance (amendements à IFRS 4), Transactions en monnaie étrangère et contrepartie anticipée (IFRIC Interprétation 22) ainsi que les Améliorations annuelles des IFRS, cycle 2015–2017.

Aucune de ces modifications ne devrait avoir d'effet significatif sur les Comptes consolidés du Groupe.

En juin 2017, l'International Accounting Standards Board (IASB) a publié IFRIC 23 Incertitude relative aux traitements fiscaux, afin de clarifier la comptabilisation et l'évaluation des incertitudes relatives aux impôts sur le résultat. Pour l'heure, le Groupe estime que cela n'aura aucun impact sur l'évaluation des impôts. Cependant, des passifs d'impôts incertains à hauteur d'environ CHF 1,3 milliard classifiés sous provisions dans les fonds étrangers non courants seront reclassifiés au bilan dans les dettes fiscales exigibles ou dans les impôts différés selon les cas.

2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités, actifs destinés à être cédés et acquisitions d'intérêts non contrôlants

Périmètre de consolidation

Les Comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses filiales. Cet ensemble forme le Groupe.

Les sociétés que le Groupe contrôle sont intégralement consolidées à partir de la date d'obtention du contrôle. Le Groupe contrôle une société lorsqu'il est exposé à, ou qu'il a des droits sur, des rendements variables issus de sa participation dans la société et lorsqu'il est en mesure d'influencer ces rendements à travers le pouvoir qu'il exerce sur la société. Bien que le Groupe détienne généralement une majorité des droits de vote dans les entreprises contrôlées, cela s'applique indépendamment du pourcentage de participation dans le capital-actions si le contrôle est obtenu par le biais d'accords avec d'autres actionnaires.

La liste des principales filiales figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées».

Regroupements d'entreprises

Lorsque les capitaux propres d'une filiale ne sont pas acquis en totalité, les intérêts non contrôlants sont comptabilisés à leur quote-part dans les actifs nets identifiables de la société acquise. S'il obtient le contrôle dans le cadre d'un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, le Groupe réévalue à la juste valeur les intérêts détenus précédemment dans la société acquise et enregistre un gain ou une perte correspondant au compte de résultat.

2.1 Modifications du périmètre de consolidation

Acquisitions

Les acquisitions réalisées en 2017 incluaient entre autres:

- Blue Bottle Coffee, Etats-Unis, torréfacteur et distributeur de spécialités de cafés haut de gamme (Boissons liquides et en poudre), à 68%, en novembre.

Aucune acquisition de 2017 n'était significative.

Les acquisitions réalisées en 2016 incluaient entre autres:

- L'activité Proactiv de Guthy-Renker, traitement de l'acné distribué mondialement (Nutrition et Health Science), à 75%, en mai.

Aucune acquisition de 2016 n'était significative.

Cessions

En 2017, aucune cession significative n'a eu lieu.

En 2016, la cession significative suivante a eu lieu:

- Les activités de crèmes glacées en Europe, Egypte, Philippines, Brésil et Argentine, les activités de surgelés en Europe, à l'exception des pizzas et des surgelés vendus en détail en Italie, ainsi que les activités de laits réfrigérés aux Philippines (produits laitiers et glaces ainsi que plats préparés et produits pour cuisiner), à 100%, fin septembre.

Cette cession s'inscrivait dans la création de la coentreprise Froneri (voir Note 14.3).

Aucune autre cession de l'exercice n'a été significative.

2.2 Acquisitions d'activités

Les principales catégories d'actifs acquis et de passifs repris à la date d'acquisition sont les suivantes:

En millions de CHF

	2017	2016
Immobilisations corporelles	54	8
Immobilisations incorporelles ^(a)	326	560
Stocks et autres actifs	72	64
Dettes financières	(20)	—
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(110)	—
Autres passifs	(41)	(43)
Juste valeur des actifs nets identifiables	281	589

(a) Correspond principalement aux marques déposées et dénominations commerciales.

L'évaluation des actifs et passifs des activités récemment acquises étant encore en cours, les valeurs sont déterminées de manière provisoire.

Le goodwill résultant des acquisitions et les sorties de trésorerie sont les suivants:

En millions de CHF

	2017	2016
Juste valeur de la contrepartie transférée	729	682
Intérêts non contrôlants ^(a)	49	100
Sous-total	778	782
Juste valeur des actifs nets identifiables	(281)	(589)
Goodwill	497	193

(a) Les intérêts non contrôlants ont été évalués sur la base de leur quote-part dans les actifs nets des entités acquises.

En millions de CHF

	2017	2016
Juste valeur de la contrepartie transférée	729	682
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	(18)	(13)
A payer lors d'exercices ultérieurs	(78)	(96)
Paiements résultant d'acquisitions d'années antérieures et autres	63	12
Flux de fonds résultant des acquisitions	696	585

La contrepartie transférée correspond aux paiements effectués en trésorerie, une partie de la contrepartie restant exigible.

Coûts connexes

Les coûts connexes liés aux acquisitions ont été comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles (voir Note 4.2) pour un montant de CHF 27 millions (2016: CHF 17 millions).

Acquisition postérieure au 31 décembre 2017

En date du 5 décembre 2017, le Groupe a annoncé qu'il avait convenu d'acquérir Atrium Innovations, un leader global dans les produits de santé nutritionnelle, pour USD 2,3 milliards en trésorerie. Celle-ci va compléter le portefeuille «Consumer Care» de Nestlé Health Science par des solutions à valeur ajoutée telles que les probiotiques, la nutrition à base de protéines végétales, les substituts de repas ainsi qu'une gamme complète de produits multivitaminés. Cette activité représente un chiffre d'affaires d'environ USD 700 millions réalisés aux Etats-Unis, au Canada et en Europe. La transaction devrait être finalisée durant le premier trimestre 2018 suite à l'obtention des approbations habituelles et à la finalisation des conditions de clôture.

2.3 Cessions d'activités

Aucune cession d'activité significative n'a eu lieu durant l'année.

Les actifs et passifs cédés en 2016 étaient principalement composés des éléments qui étaient classifiés à l'actif (majoritairement des actifs immobilisés, du goodwill et des stocks) et au passif (majoritairement des engagements envers le personnel et des fournisseurs) comme destinés à être cédés en vue de la création de la coentreprise Froneri (voir Note 14.3). La plus grande partie de ces actifs et passifs étaient présentés dans le secteur opérationnel de la Zone EMENA, une minorité étant incluse dans ceux des Zones AOA, AMS et des Autres activités.

En 2016, la perte sur cessions (voir Note 4.2) était essentiellement due à la cession des activités liées à la création de la coentreprise Froneri ainsi qu'à d'autres cessions non significatives. S'agissant de Froneri, la perte nette sur cession se montait à CHF 90 millions. Celle-ci incluait le reclassement dans le compte de résultat de pertes de change cumulées dans les autres éléments du résultat global de CHF 385 millions ainsi que certains coûts liés à la constitution de cette coentreprise.

En 2016, le gain sur cessions (voir Note 4.2) était principalement composé d'une réévaluation d'un groupe classifié comme destiné à être cédé à fin 2015, à la suite de sa reclassification en actif non courant durant l'exercice. Cette reclassification faisait suite

à la décision de ne pas vendre l'activité étant donné l'identification de nouvelles opportunités d'expansion commerciale.

En 2017 et 2016, les entrées de trésorerie résultant de cessions d'activités correspondent à plusieurs cessions non significatives. S'agissant de la cession des activités de crèmes glacées et de surgelés en 2016, une contrepartie non monétaire de CHF 1243 millions a été reçue de Froneri sous la forme d'actions et de prêts d'actionnaire.

2.4 Actifs destinés à être cédés

Actifs destinés à être cédés et groupes destinés à être cédés

Les actifs non courants destinés à être cédés et les groupes destinés à être cédés sont présentés séparément dans la partie court terme du bilan lorsque les critères ci-après sont satisfaits: le Groupe s'engage à vendre les actifs ou à céder le groupe, un plan de vente actif a débuté et la vente devrait être finalisée dans les douze mois. Juste avant la classification initiale des actifs et des groupes destinés à être cédés en tant qu'actifs destinés à être cédés, la valeur comptable de ces actifs (ou de tous les actifs et passifs en ce qui concerne les groupes destinés à être cédés) est évaluée sur la base du principe comptable applicable. Les actifs destinés à être cédés et les groupes destinés à être cédés sont ensuite valorisés au plus bas de leur valeur comptable et de leur juste valeur, sous déduction des coûts de vente. Les actifs destinés à être cédés et les groupes destinés à être cédés ne sont plus amortis.

Au 31 décembre 2017, les actifs destinés à être cédés sont principalement composés des activités de confiserie aux Etats-Unis. Un contrat de vente a été signé le 16 janvier 2018; la finalisation de la transaction et la perte de contrôle sont attendues avant la fin du premier trimestre 2018. Les actifs classifiés (majoritairement des actifs immobilisés et des stocks) font partie du secteur opérationnel de la Zone AMS. La perte de change cumulée dans les autres éléments du résultat global a été estimée à CHF 30 millions et sera enregistrée à la date de perte de contrôle. Le gain lié à la transaction est estimé à environ CHF 2 milliards.

2.5 Acquisitions d'intérêts non contrôlants

Acquisitions et cessions d'intérêts non contrôlants

Le Groupe traite les transactions avec les intérêts non contrôlants n'entraînant pas de perte de contrôle comme des transactions avec des actionnaires en leur qualité de détenteurs d'actions. En cas d'achats d'actions d'intérêts non contrôlants, la différence entre toute contrepartie payée et la quote-part acquise correspondante de la valeur des actifs nets de la filiale est comptabilisée en capitaux propres. Le même principe est appliqué aux cessions d'actions à des intérêts non contrôlants.

Au cours de l'exercice, le Groupe a augmenté sa participation dans certaines filiales. En 2017, la plus importante était en Chine. La contrepartie payée en trésorerie aux actionnaires n'exerçant pas le contrôle s'est montée à CHF 526 millions et la réduction des intérêts non contrôlants s'est montée à CHF 152 millions. La contrepartie était partiellement enregistrée en tant que fonds étrangers dans les années précédentes pour CHF 518 millions. Au cours de l'exercice 2017, les capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère ont été positivement affectés à hauteur de CHF 144 millions.

En 2016, les augmentations de participations les plus importantes étaient en Israël et en Chine. La contrepartie payée en trésorerie aux actionnaires n'exerçant pas le contrôle se montait à CHF 1208 millions et la réduction des intérêts non contrôlants se montait à CHF 267 millions. La contrepartie était partiellement enregistrée en tant que fonds étrangers dans les années précédentes pour CHF 311 millions. Les capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère avaient été négativement affectés à hauteur de CHF 630 millions.

3. Analyse sectorielle

Nestlé est organisée en trois zones géographiques et plusieurs activités gérées sur un plan mondial. L'entreprise produit et distribue des produits alimentaires et boissons dans les catégories suivantes: boissons liquides et en poudre, eaux, produits laitiers et glaces, plats préparés et produits pour cuisiner, confiserie et produits pour animaux de compagnie. Par ailleurs, Nestlé produit et distribue des produits issus de la science nutritionnelle à travers ses activités Nestlé Health Science gérées sur un plan mondial ainsi que des solutions scientifiques favorisant la santé de la peau, des cheveux et des ongles par le biais de Nestlé Skin Health. Le Groupe a des fabriques dans 85 pays et vend ses produits dans 189 pays. Il compte quelque 323 000 employés.

Analyse sectorielle

Les secteurs opérationnels reflètent la structure de gestion du Groupe et la manière dont les informations financières sont régulièrement examinées par le principal décideur opérationnel (PDO), qui est la Direction du Groupe (Executive Board).

Le PDO considère les activités du point de vue géographique et du point de vue des produits, au travers de trois Zones géographiques et de plusieurs Activités gérées sur un plan mondial (GMB – Globally Managed Businesses). Les Zones et les GMB atteignant le seuil quantitatif de 10% du chiffre d'affaires ou du résultat opérationnel courant de l'ensemble des secteurs opérationnels, sont présentées séparément, à titre de secteurs à présenter. Bien que n'atteignant pas la valeur seuil, Nestlé Waters est présenté séparément pour des raisons de cohérence avec la longue pratique du Groupe. Ainsi, les secteurs opérationnels du Groupe à présenter sont les suivants:

- Zone Europe, Moyen-Orient et Afrique du Nord (EMENA);
- Zone Amériques (AMS);
- Zone Asie, Océanie et Afrique subsaharienne (AOA);
- Nestlé Waters;
- Nestlé Nutrition.

Les autres activités commerciales et secteurs opérationnels, y compris les GMB qui n'atteignent pas la valeur seuil, comme Nespresso, Nestlé Health Science et Nestlé Skin Health, sont regroupés et présentés sous Autres activités. Suite à une modification de la structure commerciale, entrée en vigueur le 1er janvier 2017, Nestlé Professional est passée d'une activité gérée à l'échelle mondiale à une activité gérée au niveau régional. En conséquence, celle-ci est désormais rapportée sous la Zone EMENA, la Zone AMS et la Zone AOA. Les comparatifs 2016 ont été ajustés.

Etant donné que certains secteurs opérationnels représentent des Zones géographiques, les informations sont également présentées par produit. Les sept groupes de produits présentés constituent les catégories les plus élevées de produits faisant l'objet d'une gestion interne.

Les résultats sectoriels (résultat opérationnel courant) représentent la contribution des différents secteurs aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au résultat opérationnel courant du Groupe. Les frais centraux et de recherche et développement spécifiques sont alloués aux secteurs correspondants. En plus du résultat opérationnel courant, le résultat opérationnel courant récurrent est présenté sur une base volontaire étant donné qu'il représente une des mesures clés utilisées par la Direction du Groupe pour contrôler le Groupe.

Les amortissements comprennent l'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles.

Les actifs et passifs sectoriels ne sont pas transmis régulièrement au PDO en vue de l'évaluation de la performance des secteurs ou de l'allocation des ressources. Les actifs et passifs sectoriels ne sont donc pas présentés. Le Groupe présente toutefois sur une base volontaire le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur et par produit.

Le capital investi comprend les immobilisations corporelles, les clients, certains autres débiteurs, les actifs destinés à être cédés, les stocks et les comptes de régularisation actifs ainsi que les actifs financiers spécifiques aux secteurs opérationnels et est réduit des fournisseurs, de certains autres créanciers, des passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés, des autres créanciers non courants ainsi que des comptes de régularisation passifs.

Le goodwill et les immobilisations incorporelles ne figurent pas dans le capital investi car les montants comptabilisés ne sont pas comparables entre les secteurs en raison des différences en termes d'intensité des activités d'acquisition et des changements de normes comptables applicables aux différentes périodes durant lesquelles le Groupe a entrepris d'importantes acquisitions. Néanmoins, une allocation du goodwill et des actifs incorporels ainsi que les pertes de valeur y relatives sont présentées par secteur et produit.

Les éliminations intersectorielles représentent les soldes inter-compagnies entre les différents secteurs.

Le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur représentent la situation à la fin de l'exercice, tandis que les chiffres par produits représentent la moyenne annuelle, ce qui fournit une meilleure indication du capital investi.

Les acquisitions d'immobilisations représentent le total des coûts encourus pour l'acquisition d'immobilisations corporelles, d'immobilisations incorporelles et de goodwill, y compris ceux qui résultent de regroupements d'entreprises. Les investissements comprennent uniquement les immobilisations corporelles.

Les montants non alloués représentent des éléments dont l'imputation à un secteur ou à un produit serait arbitraire. Il s'agit pour l'essentiel:

- des frais et actifs/passifs centraux;
- des frais et actifs/passifs de recherche et développement; et
- de certains goodwills et immobilisations incorporelles.

3.1 Secteurs opérationnels

Revenus et résultats

En millions de CHF

							2017
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant récurrent ^(b)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/charges opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(c)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration	Amortissements
Zone EMENA	16 535	2 990	2 768	(222)	(67)	(110)	(531)
Zone AMS	28 479	5 791	5 459	(332)	(32)	(172)	(781)
Zone AOA	16 224	3 265	3 123	(142)	(89)	(21)	(514)
Nestlé Waters	7 955	1 012	948	(64)	(30)	(21)	(337)
Nestlé Nutrition	10 361	2 384	2 282	(102)	(25)	(34)	(383)
Autres activités ^(d)	10 237	1 625	1 174	(451)	(116)	(286)	(492)
Non alloué ^(e)	—	(2 338)	(2 521)	(183)	(7)	(29)	(189)
Total	89 791	14 729	13 233	(1 496)	(366)	(673)	(3 227)

En millions de CHF

							2016 *
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant récurrent ^(b)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/charges opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(c)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration	Amortissements
Zone EMENA	17 428	3 020	2 888	(132)	(33)	(107)	(501)
Zone AMS	28 130	5 537	5 356	(181)	(20)	(112)	(777)
Zone AOA	15 904	3 171	3 085	(86)	(58)	(15)	(525)
Nestlé Waters	7 926	990	946	(44)	(20)	(7)	(335)
Nestlé Nutrition	10 326	2 389	2 342	(47)	(13)	(13)	(356)
Autres activités ^(d)	9 755	1 503	1 407	(96)	(8)	(45)	(483)
Non alloué ^(e)	—	(2 303)	(2 331)	(28)	(5)	(1)	(155)
Total	89 469	14 307	13 693	(614)	(157)	(300)	(3 132)

* Les comparatifs 2016 ont été ajustés suite à la modification de la structure commerciale, entrée en vigueur le 1er janvier 2017, concernant Nestlé Professional (NP), qui est passée d'une activité gérée à l'échelle mondiale à une activité gérée au niveau régional.

(a) Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

(b) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/charges opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

(c) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(d) Principalement Nespresso, Nestlé Health Science et Nestlé Skin Health.

(e) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

					2017	
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	Acquisitions d'immobilisations	dont investissements en immobilisations corporelles
Zone EMENA	5 762	1 815	—	(30)	786	725
Zone AMS	8 001	8 018	—	—	1 430	1 200
Zone AOA	3 848	3 133	(227)	—	554	539
Nestlé Waters	2 714	1 475	(3)	(2)	594	545
Nestlé Nutrition	5 496	15 290	—	—	542	331
Autres activités ^(a)	2 143	10 572	(2 809)	(2)	1 260	421
Non alloué ^(b) et éliminations intersectorielles	1 462	10 060	—	(118)	413	173
Total	29 426	50 363	(3 039)	(152)	5 579	3 934

En millions de CHF

					2016 *	
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	Acquisitions d'immobilisations	dont investissements en immobilisations corporelles
Zone EMENA	4 787	1 682	(2)	—	826	791
Zone AMS	7 973	8 210	(67)	—	1 148	1 083
Zone AOA	4 125	3 324	(365)	—	602	574
Nestlé Waters	2 481	1 534	(5)	(14)	556	496
Nestlé Nutrition	5 554	15 506	—	—	558	414
Autres activités ^(a)	2 276	12 878	—	(3)	1 449	451
Non alloué ^(b) et éliminations intersectorielles	1 544	10 270	—	(27)	323	201
Total	28 740	53 404	(439)	(44)	5 462	4 010

* Les comparatifs 2016 ont été ajustés suite à la modification de la structure commerciale, entrée en vigueur le 1er janvier 2017, concernant Nestlé Professional (NP), qui est passée d'une activité gérée à l'échelle mondiale à une activité gérée au niveau régional.

(a) Principalement Nespresso, Nestlé Health Science et Nestlé Skin Health.

(b) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

3.2 Produits

Revenus et résultats

En millions de CHF

				2017		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration
Boissons liquides et en poudre	20 408	4 461	4 302	(159)	(50)	(56)
Eaux	7 455	968	905	(63)	(30)	(20)
Produits laitiers et Glaces	13 447	2 509	2 326	(183)	(65)	(77)
Nutrition et Health Science	15 257	2 961	2 425	(536)	(133)	(319)
Plats préparés et produits pour cuisiner	11 957	2 103	1 933	(170)	(37)	(77)
Confiserie	8 805	1 387	1 237	(150)	(35)	(55)
Produits pour animaux de compagnie	12 462	2 678	2 626	(52)	(9)	(40)
Non alloué ^(c)	—	(2 338)	(2 521)	(183)	(7)	(29)
Total	89 791	14 729	13 233	(1 496)	(366)	(673)

En millions de CHF

				2016 *		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration
Boissons liquides et en poudre	19 792	4 270	4 129	(141)	(54)	(68)
Eaux	7 414	950	906	(44)	(20)	(8)
Produits laitiers et Glaces	14 331	2 759	2 649	(110)	(30)	(60)
Nutrition et Health Science	15 038	2 900	2 775	(125)	(18)	(44)
Plats préparés et produits pour cuisiner	12 148	1 940	1 838	(102)	(9)	(81)
Confiserie	8 679	1 237	1 192	(45)	(13)	(32)
Produits pour animaux de compagnie	12 067	2 554	2 535	(19)	(8)	(6)
Non alloué ^(c)	—	(2 303)	(2 331)	(28)	(5)	(1)
Total	89 469	14 307	13 693	(614)	(157)	(300)

* Les comparatifs 2016 ont été ajustés suite à la modification de la structure commerciale, entrée en vigueur le 1er janvier 2017, concernant Nestlé Professional (NP), qui est passée d'une activité gérée à l'échelle mondiale à une activité gérée au niveau régional.

(a) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

(b) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(c) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

		2017		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisa- tions incorporelles non commercialisées	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles
Boissons liquides et en poudre	5 544	831	(3)	—
Eaux	2 590	1 502	(3)	(2)
Produits laitiers et Glaces	3 491	3 073	(137)	(1)
Nutrition et Health Science	7 073	27 191	(2 806)	(2)
Plats préparés et produits pour cuisiner	3 105	5 590	—	(26)
Confiserie	3 026	1 749	(90)	(3)
Produits pour animaux de compagnie	3 940	10 095	—	—
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	1 584	1 900	—	(118)
Total	30 353	51 931	(3 039)	(152)

En millions de CHF

		2016 *		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisa- tions incorporelles non commercialisées	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles
Boissons liquides et en poudre	5 610	578	—	—
Eaux	2 408	1 496	(5)	(14)
Produits laitiers et Glaces	4 166	3 478	(402)	—
Nutrition et Health Science	7 168	27 560	—	(3)
Plats préparés et produits pour cuisiner	3 308	5 571	—	—
Confiserie	2 902	1 787	(32)	—
Produits pour animaux de compagnie	3 602	10 038	—	—
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	1 432	2 084	—	(27)
Total	30 596	52 592	(439)	(44)

* Les comparatifs 2016 ont été ajustés suite à la modification de la structure commerciale, entrée en vigueur le 1er janvier 2017, concernant Nestlé Professional (NP), qui est passée d'une activité gérée à l'échelle mondiale à une activité gérée au niveau régional.

(a) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

3.3a Réconciliation du résultat opérationnel courant récurrent avec le bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises

En millions de CHF

	2017	2016
Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	14 729	14 307
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s	(1 496)	(614)
Résultat opérationnel courant	13 233	13 693
Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	(3 039)	(439)
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s excepté pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	(82)	(91)
Résultat opérationnel	10 112	13 163
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s	(619)	(637)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises	9 493	12 526

(a) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

3.3b Réconciliation du capital investi avec le total de l'actif

En millions de CHF

	2017	2016
Capital investi selon Note 3.1	29 426	28 740
Passifs inclus dans le capital investi	24 154	23 301
Sous-total	53 580	52 041
Immobilisations incorporelles et goodwill selon Note 3.1	50 363	53 404
Autres actifs	26 437	26 456
Total de l'actif	130 380	131 901

3.4 Clients

Il n'y a aucun client dont le chiffre d'affaires à lui seul se monte à 10% ou plus du chiffre d'affaires du Groupe.

3.5 Géographie

Les chiffres d'affaires et les actifs non courants, en Suisse et dans les pays qui représentent individuellement au moins 10% du chiffre d'affaires du Groupe ou 10% de ses actifs non courants, sont présentés séparément.

L'analyse du chiffre d'affaires est présentée selon la localisation des clients.

Les actifs non courants se composent des immobilisations corporelles, incorporelles et du goodwill. Les immobilisations corporelles et incorporelles sont imputées au pays du propriétaire légal. Le goodwill est imputé aux pays des filiales dans lesquels les activités acquises opèrent.

En millions de CHF

	2017		2016	
	Chiffre d'affaires	Actifs non courants	Chiffre d'affaires	Actifs non courants
Etats-Unis	26 678	25 932	26 704	27 436
Région Chine	6 578	7 418	6 536	8 408
Suisse	1 262	15 693	1 475	14 475
Reste du monde	55 273	29 095	54 754	30 639
Total	89 791	78 138	89 469	80 958

4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s

Ce poste comprend les frais de restructuration, les pertes de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles (autres que celles de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées), les litiges et contrats déficitaires, le résultat sur les cessions d'immobilisations corporelles et les revenus et charges divers spécifiques soumis au contrôle des secteurs opérationnels.

Les frais de restructuration sont limités aux indemnités de licenciement et aux engagements envers le personnel qui sont versés aux employés dont les contrats de travail ont été rompus suite à la réorganisation d'une activité ou d'une fonction. Ils n'incluent pas les indemnités de licenciement versées en cas de départ naturel, de mauvaise performance, de mauvaise conduite professionnelle, etc.

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s

Ce poste comprend les pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées, les résultats sur cessions d'activités (y compris les pertes de valeur et les subséquentes réévaluations d'affaires destinées à être cédées, ainsi que d'autres coûts strictement relatifs aux cessions tels que les frais de restructuration directement liés aux affaires cédées, les frais juridiques, les honoraires professionnels, de conseil et autres), les coûts connexes liés aux acquisitions, l'effet de la comptabilisation de l'hyperinflation, ainsi que les produits et charges non soumis au contrôle des secteurs opérationnels et liés à des événements tels que les catastrophes naturelles et l'expropriation d'actifs.

4.1 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2017	2016
Autres revenus opérationnels courants		111	99
Frais de restructuration		(673)	(300)
Pertes de valeur sur immobilisations corporelles et incorporelles ^(a)	8/9	(518)	(201)
Litiges et contrats déficitaires ^(b)		(328)	(155)
Diverses charges opérationnelles courantes		(88)	(57)
Autres charges opérationnelles courantes		(1 607)	(713)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s		(1 496)	(614)

(a) Hors immobilisations incorporelles non commercialisées.

(b) Ce poste comprend nombre de cas juridiques distincts (par exemple des litiges de rapports de travail, civils et fiscaux) et plusieurs contrats déficitaires distincts.

4.2 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2017	2016
Gains sur cessions d'activités	2	60	203
Divers revenus opérationnels		319	151
Autres revenus opérationnels		379	354
Pertes sur cessions d'activités	2	(192)	(203)
Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	9	(3 039)	(439)
Diverses charges opérationnelles		(269)	(242)
Autres charges opérationnelles		(3 500)	(884)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s		(3 121)	(530)

5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s

Les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s comprennent le coût financier net de la dette financière nette et les produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes de pension à prestations définies.

Le coût financier net inclut d'une part les produits d'intérêts sur les liquidités et équivalents de liquidité ainsi que sur les placements à court terme et, d'autre part, les charges d'intérêts sur les dettes financières (collectivement ci-après la «dette financière nette»). Ce poste comprend aussi d'autres charges et produits, comme les différences de change sur la dette financière nette et les résultats des instruments de couverture de taux de change et de taux d'intérêt s'y rapportant. Certains coûts d'emprunt sont comptabilisés en tant qu'actifs, comme indiqué à la rubrique Immobilisations corporelles.

En millions de CHF

	Notes	2017	2016
Produits d'intérêts		122	99
Charges d'intérêts		(535)	(543)
Coût financier net de la dette financière nette		(413)	(444)
Produits d'intérêts sur les régimes à prestations définies		30	22
Charges d'intérêts sur les régimes à prestations définies		(231)	(210)
Produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes à prestations définies	10	(201)	(188)
Autres		(5)	(5)
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s		(619)	(637)

6. Stocks

Les matières premières et les produits finis achetés sont valorisés à la valeur la plus basse entre le coût d'achat calculé au moyen de la méthode FIFO (first-in, first-out) et la valeur nette de réalisation. Les produits en cours de fabrication et finis ainsi que les matériaux divers sont valorisés à la valeur la plus basse entre leur coût moyen pondéré et leur valeur nette de réalisation. Le coût des stocks comprend les gains/pertes sur les couvertures de flux de trésorerie pour l'achat de matières premières et de produits finis.

En millions de CHF

	2017	2016
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	3 864	3 619
Produits finis	5 415	5 008
Correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation	(218)	(226)
	9 061	8 401

Des stocks s'élevant à CHF 289 millions (2016: CHF 271 millions) sont donnés en garantie de passifs financiers.

7. Clients et autres débiteurs/créanciers

7.1 Clients et autres débiteurs par type

En millions de CHF

	2017	2016
Clients	10 199	10 023
Autres débiteurs	2 223	2 388
	12 422	12 411

Les cinq principaux clients du Groupe représentent 12% (2016: 12%) des comptes clients et autres débiteurs, aucun d'eux n'excédant individuellement 7% (2016: 7%).

7.2 Créances échues et correction de valeur pour débiteurs douteux

Les corrections de valeur pour débiteurs douteux correspondent aux pertes estimées par le Groupe qui résulteraient du manquement ou de l'incapacité des clients à procéder aux paiements à échéance (sauf si elles sont dues à des désaccords commerciaux, par exemple sur les prix ou les promotions). Ces estimations sont fondées sur l'évolution des soldes des comptes clients, les circonstances spécifiques de crédit et l'historique du Groupe en matière de débiteurs douteux.

7. Clients et autres débiteurs/créanciers

En millions de CHF

	2017	2016
Non échues	10 965	11 086
Echues depuis 1–30 jours	851	812
Echues depuis 31–60 jours	245	178
Echues depuis 61–90 jours	108	105
Echues depuis 91–120 jours	87	59
Echues depuis plus de 120 jours	514	522
Correction de valeur pour débiteurs douteux	(348)	(351)
	12 422	12 411

En se basant sur la tendance historique et la performance attendue des clients, le Groupe considère que la correction de valeur pour débiteurs douteux ci-dessus couvre le risque de défaut de paiement d'une manière adéquate.

7.3 Fournisseurs et autres créanciers par type

En millions de CHF

	2017	2016
Exigibles dans un délai d'un an		
Fournisseurs	12 899	12 284
Cotisations de sécurité sociale ainsi que droits et taxes divers	2 281	2 032
Autres créanciers	3 692	4 313
	18 872	18 629

8. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût historique.

L'amortissement est calculé sur les composants qui ont des durées d'utilité homogènes en recourant à la méthode linéaire, de façon à amortir le coût initial sur les durées d'utilité estimées en tenant compte de valeurs résiduelles. Les valeurs résiduelles sont de 30% pour les sièges sociaux et sont égales à zéro pour toutes les autres catégories d'actifs.

Les durées d'utilité sont les suivantes:

Bâtiments	20 à 40 ans
Machines et équipements	10 à 25 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3 à 15 ans
Véhicules	3 à 10 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

Les durées d'utilité, les composants et les valeurs résiduelles sont revus chaque année. Cette révision tient compte de la nature des actifs, de l'usage prévu, y compris, mais sans toutefois s'y limiter, la fermeture d'installations et l'évolution de la technologie et des pressions compétitives qui peuvent conduire à une obsolescence technique.

L'amortissement des immobilisations corporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les coûts d'emprunt des immobilisations en cours de construction sont portés au bilan si les actifs en cours de construction sont significatifs et si leur construction s'effectue sur une période relativement longue (généralement supérieure à un an). Le taux de capitalisation est déterminé en fonction du coût de l'emprunt à court terme pour la période de construction. Les primes capitalisées à la conclusion de contrats de crédit-bail pour des terrains et bâtiments sont amorties sur la durée des contrats. Les subventions des gouvernements sont comptabilisées en tant que revenu différé, celui-ci étant porté au compte de résultat sur la durée d'utilité des actifs concernés. Les subventions qui ne sont pas liées à des actifs sont créditées au compte de résultat quand elles sont reçues, dès lors qu'il est raisonnablement certain que les conditions de la convention de subvention seront respectées.

8. Immobilisations corporelles

En millions de CHF

	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
Valeur brute					
Au 1er janvier 2017	17 380	30 166	7 653	731	55 930
Ecart de conversion	(96)	(17)	106	(27)	(34)
Investissements (a)	1 031	2 061	799	43	3 934
Cessions	(94)	(499)	(494)	(100)	(1 187)
Reclassification (en)/des actifs destinés à être cédés	(215)	(568)	(47)	(17)	(847)
Modifications du périmètre de consolidation	42	(20)	1	—	23
Au 31 décembre 2017	18 048	31 123	8 018	630	57 819
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier 2017	(5 727)	(16 708)	(5 472)	(469)	(28 376)
Ecart de conversion	(44)	(51)	(23)	18	(100)
Amortissements	(480)	(1 584)	(724)	(65)	(2 853)
Pertes de valeur	(166)	(177)	(17)	(6)	(366)
Cessions	63	454	474	83	1 074
Reclassification en/(des) actifs destinés à être cédés	109	400	35	11	555
Modifications du périmètre de consolidation	2	17	3	—	22
Au 31 décembre 2017	(6 243)	(17 649)	(5 724)	(428)	(30 044)
Net au 31 décembre 2017	11 805	13 474	2 294	202	27 775
Valeur brute					
Au 1er janvier 2016	16 359	28 554	7 254	732	52 899
Ecart de conversion	50	200	109	6	365
Investissements (a)	1 124	2 048	782	56	4 010
Cessions	(94)	(561)	(497)	(63)	(1 215)
Reclassification (en)/des actifs destinés à être cédés	(39)	(58)	14	—	(83)
Modifications du périmètre de consolidation	(20)	(17)	(9)	—	(46)
Au 31 décembre 2016	17 380	30 166	7 653	731	55 930
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier 2016	(5 263)	(15 468)	(5 144)	(448)	(26 323)
Ecart de conversion	(58)	(139)	(44)	(2)	(243)
Amortissements	(462)	(1 551)	(709)	(73)	(2 795)
Pertes de valeur	(46)	(96)	(15)	—	(157)
Cessions	49	489	467	56	1 061
Reclassification en/(des) actifs destinés à être cédés	46	48	(31)	(2)	61
Modifications du périmètre de consolidation	7	9	4	—	20
Au 31 décembre 2016	(5 727)	(16 708)	(5 472)	(469)	(28 376)
Net au 31 décembre 2016	11 653	13 458	2 181	262	27 554

(a) Incluant les coûts d'emprunt.

Au 31 décembre 2017, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 938 millions (2016: CHF 703 millions). La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 109 millions (2016: CHF 133 millions). Des immobilisations corporelles nettes s'élevant à CHF 291 millions (2016: CHF 301 millions) sont données en garantie de passifs financiers.

Au 31 décembre 2017, les engagements du Groupe à titre d'investissements s'élevaient à CHF 527 millions (2016: CHF 645 millions).

Pertes de valeur des immobilisations corporelles

La valeur comptable des immobilisations corporelles du Groupe est soumise à une révision lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur. Parmi les indices possibles figurent l'évolution défavorable d'une activité en proie à des pressions concurrentielles ou à un sérieux ralentissement économique sur un marché donné, de même que la réorganisation des opérations aux fins de générer des économies d'échelle.

La valeur d'utilité est basée sur les flux financiers futurs estimés, qui sont ensuite escomptés selon la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques au pays où se situe l'actif. Les risques liés à l'actif sont compris dans l'évaluation des flux de trésorerie.

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles résultent en grande partie de la réorganisation des capacités de production du Groupe en fermant ou cédant des sites de production inefficaces (en 2017, principalement relatives à Nestlé Skin Health).

9. Goodwill et immobilisations incorporelles

Goodwill

Le goodwill est initialement comptabilisé dans le cadre d'un regroupement d'entreprises (voir Note 2). Il est ultérieurement valorisé au coût, déduction faite des pertes de valeur.

Immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles générées à l'interne ou acquises, soit séparément, soit dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsqu'elles sont identifiables et peuvent être évaluées de manière fiable. Les immobilisations incorporelles générées à l'interne (essentiellement les systèmes d'information de gestion) sont portées au bilan à condition qu'il existe un actif identifiable qui servira à générer des avantages futurs en termes de réduction de coûts, d'économie d'échelle, etc. Les paiements effectués à des tiers pour obtenir des licences ou acquérir des droits de propriété intellectuelle, des composés et des produits, sont portés au bilan comme immobilisations incorporelles non commercialisées, car ceux-ci sont identifiables séparément et devraient générer des avantages futurs. Les immobilisations incorporelles non commercialisées ne sont pas amorties, mais sont soumises à un test de perte de valeur (voir ci-après Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles). Toute perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles. Elles sont reclassifiées en immobilisations incorporelles commercialisées dès que le développement est terminé, généralement après l'obtention de l'autorisation de mise sur le marché de la part de l'autorité de réglementation correspondante.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée comprennent principalement certaines marques, marques déposées et droits de propriété intellectuelle. Elles ne sont pas amorties mais soumises à un test annuel de perte de valeur ou plus fréquemment lorsqu'il existe un indice révélant une perte de valeur. La classification d'immobilisations incorporelles comme actifs à durée d'utilité indéterminée est révisée sur une base annuelle.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties sur la période la plus courte de leur durée d'utilité juridique ou économique. Elles comprennent principalement les systèmes d'information de gestion, les brevets et les droits d'exercer une activité (par exemple les droits exclusifs de vendre des produits ou de fournir des services). Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties selon la méthode linéaire en prenant pour hypothèse une valeur résiduelle nulle: les systèmes d'information de gestion sur une durée allant de 3 à 5 ans; les autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sur la durée d'utilité ou la durée du contrat correspondant, généralement de 5 à 20 ans, voire plus dans des circonstances particulières. Les durées d'utilité et les valeurs résiduelles sont revues sur une base annuelle. L'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie commence au moment où elles sont prêtes à être mises en service et il est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Recherche et développement

Les frais de recherche interne sont inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus. Les frais de développement ne sont comptabilisés à l'actif du bilan que si tous les critères de comptabilisation fixés par l'IAS 38 – Immobilisations

incorporelles sont remplis avant le lancement des produits sur le marché. Les frais de développement sont généralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus en raison des incertitudes inhérentes au développement de nouveaux produits, les avantages économiques futurs ne pouvant être déterminés de manière fiable. Tant que les produits n'ont pas été commercialisés, il n'existe aucune preuve fiable qu'ils généreront des flux de trésorerie positifs.

Les coûts de développement capitalisés sont ensuite comptabilisés comme indiqué dans la section Immobilisations incorporelles ci-dessus.

En millions de CHF

	Goodwill	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total immobilisations incorporelles	dont générées à l'interne
Valeur brute						
Au 1er janvier 2017	36 654	17 447	2 848	4 486	24 781	4 049
dont à durée d'utilité indéterminée	—	16 200	33	—	16 233	—
Ecarts de conversion	(769)	(173)	(85)	9	(249)	18
Investissements	—	86	214	469	769	384
Cessions	—	(9)	(49)	(5)	(63)	(2)
Reclassification (en)/des actifs destinés à être cédés	—	—	—	(2)	(2)	(2)
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	487	209	36	1	246	—
Au 31 décembre 2017	36 372	17 560	2 964	4 958	25 482	4 447
dont à durée d'utilité indéterminée	—	16 218	32	—	16 250	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	34	194	—	228	—
Amortissements et pertes de valeur cumulés						
Au 1er janvier 2017	(3 647)	(315)	(465)	(3 604)	(4 384)	(3 307)
dont à durée d'utilité indéterminée	—	(20)	(10)	—	(30)	—
Ecarts de conversion	56	(3)	3	(15)	(15)	(19)
Amortissements	—	(88)	(132)	(154)	(374)	(120)
Pertes de valeur ^(b)	(3 033)	(37)	(1)	(120)	(158)	(118)
Cessions	—	8	49	4	61	2
Reclassification en/(des) actifs destinés à être cédés	—	—	—	1	1	1
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	2	—	2	—
Au 31 décembre 2017	(6 624)	(435)	(544)	(3 888)	(4 867)	(3 561)
dont à durée d'utilité indéterminée	—	(52)	(10)	—	(62)	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	(6)	—	—	(6)	—
Net au 31 décembre 2017	29 748	17 125	2 420	1 070	20 615	886
dont à durée d'utilité indéterminée ^(c)	—	16 166	22	—	16 188	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	28	194	—	222	—

(a) Goodwill: les acquisitions d'activités s'élevaient à CHF 497 millions et les cessions d'activités s'élevaient à CHF 10 millions.

(b) Dont CHF 6 millions d'immobilisations incorporelles non commercialisées.

(c) Tests de perte de valeur annuels faits en relation avec ceux effectués pour les goodwill. Selon l'immobilisation incorporelle testée, le niveau auquel le test est appliqué correspond à l'UGT du goodwill ou à un niveau inférieur.

En millions de CHF

	Goodwill	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total immobilisations incorporelles	dont générées à l'intérieur
Valeur brute						
Au 1er janvier 2016	35 946	16 648	2 502	4 118	23 268	3 795
dont à durée d'utilité indéterminée	—	15 418	32	—	15 450	—
Ecart de conversion	588	163	51	70	284	20
Investissements	—	14	340	328	682	260
Cessions	—	—	(68)	(16)	(84)	(14)
Reclassification (en)/des actifs destinés à être cédés	—	209	26	(12)	223	(11)
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	120	413	(3)	(2)	408	(1)
Au 31 décembre 2016	36 654	17 447	2 848	4 486	24 781	4 049
dont à durée d'utilité indéterminée	—	16 200	33	—	16 233	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	20	159	—	179	—
Amortissements et pertes de valeur cumulés						
Au 1er janvier 2016	(3 174)	(217)	(375)	(3 440)	(4 032)	(3 195)
dont à durée d'utilité indéterminée	—	(19)	—	—	(19)	—
Ecart de conversion	(34)	3	(6)	(51)	(54)	(22)
Amortissements	—	(87)	(140)	(110)	(337)	(83)
Pertes de valeur	(439)	—	(10)	(34)	(44)	(32)
Cessions	—	—	63	16	79	13
Reclassification en/(des) actifs destinés à être cédés	—	(14)	(4)	11	(7)	11
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	7	4	11	1
Au 31 décembre 2016	(3 647)	(315)	(465)	(3 604)	(4 384)	(3 307)
dont à durée d'utilité indéterminée	—	(20)	(10)	—	(30)	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	—	—	—	—	—
Net au 31 décembre 2016	33 007	17 132	2 383	882	20 397	742
dont à durée d'utilité indéterminée ^(b)	—	16 180	23	—	16 203	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	20	159	—	179	—

(a) Goodwill: les acquisitions d'activités s'élèvent à CHF 193 millions et les cessions d'activités s'élèvent à CHF 73 millions.

(b) Tests de perte de valeur annuels faits en relation avec ceux effectués pour les goodwill. Selon l'immobilisation incorporelle testée, le niveau auquel le test est appliqué correspond à l'UGT du goodwill ou à un niveau inférieur.

Au 31 décembre 2017, les engagements du Groupe à titre d'investissements en immobilisations incorporelles s'élevaient à CHF 9 millions (2016: CHF 10 millions).

En plus des engagements susmentionnés, le Groupe a conclu des accords à long terme en vue d'obtenir des licences ou d'acquies des droits d'exploitation ou de propriété intellectuelle de tiers ou de sociétés associées (entités apparentées). En cas de réalisation des objectifs définis ou de la performance visée, ces accords peuvent nécessiter des paiements d'étape ainsi que d'autres paiements par le Groupe. Ces paiements peuvent être portés au bilan comme immobilisations incorporelles non commercialisées (voir les principes comptables de la Note 9 – Immobilisations incorporelles).

Au 31 décembre 2017, les engagements du Groupe (non actualisés et non corrigés des risques) et leurs dates de paiement estimées sont les suivants:

En millions de CHF

	2017			2016		
	Engagements inconditionnels	Paiements d'étape potentiels	Total	Engagements inconditionnels	Paiements d'étape potentiels	Total
Dans un délai d'un an	2	85	87	—	41	41
Au cours de la 2e année	—	156	156	—	126	126
Au cours de la 3e et 4e année	—	284	284	—	268	268
Au-delà	—	1 198	1 198	—	1 290	1 290
Total	2	1 723	1 725	—	1 725	1 725
dont entités apparentées	—	1 105	1 105	—	1 167	1 167

Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles (immobilisations incorporelles non commercialisées comprises)

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée ou qui ne sont pas encore prêtes à être mises en service sont soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont soumises à un test lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés chaque année, à la même période, au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT). Le Groupe définit les UGT pour les tests de perte de valeur du goodwill en se basant sur la manière dont il gère ces actifs et dont il obtiendra les avantages économiques futurs liés aux goodwill. Pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, le Groupe définit les UGT comme le plus petit groupe d'actifs identifiable qui génère des entrées de fonds largement indépendants de ceux générés par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Enfin, l'UGT pour les tests de perte de valeur des immobilisations incorporelles non commercialisées est définie au niveau même de l'immobilisation incorporelle. Les tests de perte de valeur consistent à comparer la valeur comptable des actifs de ces UGT avec leur valeur recouvrable, sur la base de leur valeur d'utilité, qui correspond aux flux de trésorerie futurs attendus actualisés à un taux de rendement avant impôts approprié. En général, les flux de trésorerie correspondent aux estimations faites par la Direction du Groupe dans ses plans financiers et ses stratégies commerciales pour une période de cinq ans après ajustements pour tenir compte des actifs dans leur condition actuelle. Ils sont ensuite projetés à l'infini en utilisant un multiple qui correspond à un taux de croissance stable ou décroissant. Le Groupe évalue le caractère incertain de ces estimations en réalisant des analyses de sensibilité. Le taux d'actualisation reflète l'évaluation actuelle de la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques aux UGT (principalement des risques de pays). Le risque lié à l'activité est compris dans l'évaluation des flux de trésorerie. Les flux de trésorerie et les taux d'actualisation tiennent compte de l'inflation.

Une perte de valeur relative au goodwill n'est jamais reprise ultérieurement.

9.1 Perte de valeur

9.1.1 Perte de valeur durant l'exercice

La perte de valeur 2017 est principalement relative à l'unité génératrice de trésorerie (UGT) Nestlé Skin Health ainsi qu'à d'autres pertes de valeur non significatives de goodwill (majoritairement en Zone AOA) et d'immobilisations incorporelles (principalement au titre des montants non alloués).

L'UGT Nestlé Skin Health est principalement composée de goodwill et d'immobilisations incorporelles. Ceux-ci ont principalement résulté des acquisitions réalisées en 2014 de la participation restante de 50% dans Galderma et des affaires liées aux droits de commercialisation aux Etats-Unis et au Canada auprès de Valeant Pharmaceuticals International.

Le test annuel de perte de valeur de l'UGT Nestlé Skin Health a été finalisé durant la clôture de fin d'année. Ce test a été basé sur des projections financières établies suite à un réexamen complet de stratégie effectué par la nouvelle Direction de Nestlé Skin Health. Ce réexamen a considéré à la fois la maturité et l'environnement compétitif du marché mondial des soins de la peau ainsi que les résultats mitigés des lancements récents de nouveaux produits, de l'expansion géographique et des marques. Cette analyse a induit des changements substantiels au niveau du portefeuille et des priorités qui ont conduit à des mesures de restructuration significatives initiées fin 2017. Ces changements se sont traduits par une révision des prévisions de ventes et de marges ainsi que par une réduction à 5 ans du nombre de périodes des cash flows projetés.

En conséquence, une perte de valeur du goodwill de CHF 2799 millions a été comptabilisée sous la rubrique Autres charges opérationnelles du compte de résultat. La valeur comptable 2017 de l'UGT Nestlé Skin Health se monte désormais à CHF 7569 millions, qui incluent CHF 332 millions de goodwill et CHF 4621 millions d'immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

Le montant recouvrable de l'UGT a été déterminé sur la base du calcul de la valeur d'utilité (voir Note 9.1.2). Un taux d'actualisation de 8,7% (2016: 6,7%), impacté en 2017 par l'augmentation des taux sans risque et par la pondération des différents cash flows de l'UGT, a été utilisé dans ce calcul.

Aucune perte de valeur significative n'a été comptabilisée en ce qui concerne les autres actifs de l'UGT. Le goodwill est inclus dans le secteur opérationnel Autres activités rapporté dans la Note 3.1.

En 2016, diverses pertes de valeur de goodwill (majoritairement en Zone AOA) et d'immobilisations incorporelles (principalement au titre des montants non alloués) ont été enregistrées. Aucune de ces pertes n'était individuellement significative.

9.1.2 Tests annuels de perte de valeur

La perte de valeur a été évaluée pour plus de 200 éléments de goodwill et immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, attribués à plus de 50 unités génératrices de trésorerie (UGT).

Les cinq UGT suivantes ont été jugées importantes soit du point de vue du goodwill total, soit du point de vue du total des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée dont les résultats détaillés sont présentés ci-après: Nutrition Infantile Wyeth, Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS, Nestlé Skin Health, Système de Livraison Directe au Magasin (LDM) de Pizzas surgelées et Glaces aux USA et Nutrition Infantile Nestlé.

En millions de CHF

	2017			2016		
	Goodwill	Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée	Total	Goodwill	Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée	Total
Nutrition Infantile Wyeth	4 567	4 508	9 075	4 624	4 544	9 168
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS	7 812	379	8 191	8 180	397	8 577
Nestlé Skin Health ^(a)	332	4 621	4 953	3 182	4 653	7 835
LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA	2 485	1 749	4 234	2 602	1 831	4 433
Nutrition Infantile Nestlé	3 673	1 299	4 972	3 851	1 359	5 210
Sous-total	18 869	12 556	31 425	22 439	12 784	35 223
en % de la valeur comptable totale	63%	78%	68%	68%	79%	72%
Autres UGT	10 879	3 632	14 511	10 568	3 419	13 987
Total	29 748	16 188	45 936	33 007	16 203	49 210

(a) Après comptabilisation de la perte de valeur (voir Note 9.1.1).

Pour toutes les UGT, à l'exception de Nestlé Skin Health (voir Note 9.1.1), la valeur recouvrable est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Des prévisions de flux de trésorerie ont été formulées pour les cinq prochaines années. Elles ont été extrapolées en utilisant un taux de croissance à l'infini stable ou décroissant et actualisées à un taux moyen pondéré avant impôts.

Le tableau suivant résume les principales hypothèses utilisées pour chaque UGT importante:

2017					
	Durée de projection des flux de trésorerie	Croissance annuelle des ventes	Evolution annuelle de la marge	Taux de croissance à l'infini	Taux d'actualisation avant impôts
Nutrition Infantile Wyeth	5 ans	-1% à 6%	Stable	3,2%	8,0%
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS	5 ans	2% à 4%	Diminution	2,0%	9,0%
Nestlé Skin Health	5 ans	4% à 7%	Amélioration	2,3%	8,7%
LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA	5 ans	-1% à 0%	Amélioration	1,8%	8,7%
Nutrition Infantile Nestlé	5 ans	1% à 4%	Amélioration	3,5%	11,6%

2016					
	Durée de projection des flux de trésorerie	Croissance annuelle des ventes	Evolution annuelle de la marge	Taux de croissance à l'infini	Taux d'actualisation avant impôts
Nutrition Infantile Wyeth	5 ans	0% à 7%	Amélioration	3,2%	7,2%
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS	5 ans	3% à 5%	Stable	2,0%	7,7%
Nestlé Skin Health	10 ans	12% à 19%	Amélioration	1,9%	6,7%
LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA	5 ans	1%	Amélioration	1,5%	7,7%
Nutrition Infantile Nestlé	5 ans	2% à 4%	Amélioration	3,7%	11,1%

- Les taux d'actualisation avant impôts ont été calculés sur la base d'informations de sources extérieures.
- Les flux de trésorerie pour les cinq premières années ont été basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe et cohérents avec la stratégie du Groupe approuvée pour cette période. Ils se basent sur les performances passées et les initiatives actuelles.
- Les taux de croissance à l'infini reflètent la vision à long terme de l'évolution nominale de l'activité.

La Direction estime qu'aucun changement raisonnablement possible des hypothèses clés ci-dessus ne pourrait entraîner une baisse de la valeur recouvrable de l'UGT en deçà de sa valeur comptable, à l'exception de:

- l'UGT Nestlé Skin Health pour laquelle tout changement négatif conduirait à une perte de valeur supplémentaire, et de
- l'UGT LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA, pour laquelle les changements suivants des hypothèses clés entraînent une situation où la valeur d'utilité correspond à la valeur comptable:

	Sensibilité
Croissance des ventes (taux de croissance annuel composé)	Baisse de 410 points de base
Amélioration de la marge	Baisse de 50 points de base
Taux de croissance à l'infini	Baisse de 110 points de base
Taux d'actualisation avant impôts	Hausse de 140 points de base

10. Engagements envers le personnel

10.1 Rémunération des employés

Les salaires du Groupe de CHF 12 350 millions (2016: CHF 12 427 millions) et les charges sociales à hauteur de CHF 4221 millions (2016: CHF 4290 millions) représentent un total de CHF 16 571 millions (2016: CHF 16 717 millions). De plus, certains employés du Groupe bénéficient de mesures d'incitation à long terme sous la forme de plans d'intéressement au capital, dont les coûts s'élèvent à CHF 247 millions (2016: CHF 227 millions). La rémunération des employés est répartie dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

10.2 Avantages postérieurs à l'emploi

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que le coût des services rendus au cours de l'exercice, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements définis varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé. Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés. Pour les régimes à prestations définies, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé comme dette ou actif au bilan.

La charge des prestations comptabilisées au compte de résultat comprend le coût des services rendus (coûts actuels et passés, gains et pertes sur réduction et liquidation de régime), les frais administratifs (autres que les frais de gestion des actifs des régimes), qui sont imputés aux rubriques appropriées par fonction, et les charges ou produits d'intérêts net(te)s, qui sont inclus dans les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s.

Le rendement effectif sur les actifs des régimes, après déduction des produits d'intérêts, ainsi que les modifications d'hypothèses et les différences entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs, sont inscrits dans les autres éléments du résultat global.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

Certaines informations à fournir sont présentées par région géographique. Les trois régions présentées sont Europe, Moyen-Orient et Afrique du Nord (EMENA), Amériques (AMS) et Asie, Océanie et Afrique subsaharienne (AOA). Chaque région inclut la Zone correspondante ainsi que la part des activités des GMB (Activités gérées sur un plan mondial) dans cette région.

Pensions et prestations de retraites

Hormis les dispositions requises légalement applicables à la sécurité sociale, la majorité du personnel du Groupe bénéficie d'avantages au travers de régimes de pensions en cas de retraite, décès et invalidité, et en cas de démission. Ces régimes sont soit à cotisations définies, soit à prestations définies basées sur la rémunération assurée et la durée de service. Tous les régimes sont conformes aux restrictions fiscales et légales de leur pays respectif, y compris les obligations de financement.

Le Groupe gère ses régimes de pensions par région géographique et les principaux régimes, classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19, sont situés en EMENA (Suisse, Royaume-Uni et Allemagne) et en AMS (Etats-Unis). Conformément aux dispositions légales applicables, ces régimes ont des administrateurs («Board of Trustees») ou des Assemblées générales. Ceux-ci sont généralement indépendants du Groupe et sont responsables de l'administration et de la gouvernance des régimes.

En Suisse, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne, où les contributions sont exprimées en pourcentage du salaire assuré. Le fonds de pensions garantit le montant accumulé sur les comptes d'épargne individuels, ainsi qu'un taux de rendement minimum sur ces comptes d'épargne. Au moment de la retraite, les comptes d'épargne sont convertis en pensions. Cependant, les affiliés ont la possibilité de percevoir une part en capital. Sous réserve de la situation financière du fonds de pensions, les administrateurs peuvent décider d'ajuster à la hausse les rentes en vigueur. Il est aussi à noter qu'il existe également un régime de pension à prestations définies dont l'accès a été fermé en 2013 à de nouveaux entrants et dont les membres âgés de moins de 55 ans ont été transférés dans le régime de plan d'épargne. Ce régime historique est un régime hybride entre un plan d'épargne et un plan basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance. Enfin, le Groupe s'est engagé à effectuer des contributions additionnelles pour un montant maximal de CHF 440 millions, ceci afin d'atténuer l'effet de l'évolution de la mortalité et de la réduction des taux de conversion.

Au Royaume-Uni, le plan de pension est basé sur un régime à prestations définies sur un salaire moyen revalorisé et sur un régime à cotisations définies. Il est à noter que le régime à prestations définies sur un salaire moyen revalorisé a été fermé aux nouveaux affiliés en 2016. Dans le régime à prestations définies, dès 2010, les affiliés accumulent une pension basée sur la moyenne de leurs salaires de toute leur carrière chez Nestlé. Les salaires sont automatiquement revalorisés en fonction de l'inflation. Cette revalorisation est sujette à un plafonnement. Les droits acquis avant 2010 sont également revalorisés en fonction de l'inflation (plafonnée) de même que les rentes en vigueur sont obligatoirement revalorisées. A la retraite, l'affilié peut choisir de percevoir sa prestation sous forme de capital. Jusqu'au 31 juillet 2017, les affiliés employés avant le 1er juillet 2016 avaient la possibilité de choisir entre le régime à prestations définies et le régime à cotisations définies. Enfin, le financement du déficit du fonds de pension Nestlé au Royaume-Uni (une entité apparentée) est défini sur la base d'une évaluation actuarielle triennale et indépendante, en accord avec les réglementations locales. Conformément à la dernière évaluation, Nestlé UK Ltd a versé un montant de GBP 89 millions durant l'exercice, selon le calendrier convenu des contributions. Les paiements futurs postérieurs au 31 décembre 2017, non escomptés et en lien avec le déficit, se montent à GBP 493 millions (GBP 172 millions entre 2018 et 2019 et GBP 172 millions entre 2020 et 2021 et GBP 149 millions en 2022).

En Allemagne, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne dans lequel les membres bénéficient d'une garantie sur leurs comptes d'épargne. Les cotisations versées au régime sont exprimées en pourcentage du salaire soumis à prévoyance. Compte tenu des exigences légales, les rentes en vigueur peuvent être revalorisées. Il existe également un régime historique basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance dont l'accès a été fermé en 2006 à de nouveaux entrants.

Aux Etats-Unis, le principal régime de pension est non contributif pour les employés. Chaque affilié épargne des crédits de retraite basés sur une combinaison d'âge et d'années de service auprès de Nestlé. La prestation d'un affilié correspond à la somme des crédits d'épargne multiplié par un salaire moyen, versée sous forme de capital. Toutefois, au lieu du capital, les affiliés ont la possibilité de convertir le capital sous forme d'une rente de pension mensuelle. Le régime ne prévoit pas de revalorisation automatique des rentes.

Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des filiales, principalement en AMS, offrent des régimes d'assurance maladie (classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19) en faveur des retraités. Les engagements résultant d'autres avantages consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

Risques liés aux régimes de pensions à prestations définies

Les principaux risques auxquels le Groupe est exposé par rapport à la gestion de ses régimes à prestations définies sont:

- risque de mortalité: les hypothèses retenues par le Groupe considèrent l'allongement de l'espérance de vie. Cependant, si la longévité augmente plus rapidement qu'attendu, il en résulterait des débours plus importants pour les régimes et par conséquent une augmentation de la valeur actuelle des obligations des régimes. Afin de minimiser ce risque, les hypothèses de mortalité sont revues périodiquement.
- risque de marché et de liquidité: ces risques se matérialisent lorsque les rendements des actifs financiers des régimes sont inférieurs aux rendements espérés à moyen et long terme, ainsi que lorsqu'il y a une incohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations du régime. Afin de minimiser ces risques, la structure des portefeuilles et la cohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations sont revues et vérifiées périodiquement.

Etant donné que certains régimes de pensions du Groupe autorisent l'ajustement des prestations lorsque des risques de détérioration se manifestent, le Groupe n'est pas toujours complètement exposé aux risques décrits ci-dessus.

Modification des régimes postérieurs à l'emploi et restructurations

Le groupe Nestlé révisé périodiquement ses régimes afin de s'assurer que ceux-ci sont adéquats par rapport aux standards locaux. S'il est constaté qu'une modification d'un régime est requise, un accord préalable avec les administrateurs ou l'Assemblée générale du régime, le régulateur et, si nécessaire, les affiliés, est recherché avant de procéder aux changements.

Au cours de l'exercice, des modifications de régimes non individuellement significatives et des mesures de restructuration ont donné lieu à des réductions des régimes concernés. Les coûts de service rendus (passés) y relatifs ont été comptabilisés à hauteur de CHF 94 millions au compte de résultat, principalement sous frais de commercialisation et d'administration.

Appariement actif-passif et financement des régimes

Les administrateurs ou Assemblées générales des régimes, avec le support de conseillers en placement, sont responsables de la pondération des différentes classes d'actifs et des allocations cibles des régimes de pension Nestlé. La pondération entre les classes d'actifs est périodiquement revue avec le concours de consultants externes qui effectuent des études d'appariement actif-passif. L'objectif de ces études est de comparer de façon dynamique la juste valeur des actifs et la valeur actualisée des obligations du régime, de façon à déterminer une allocation stratégique adéquate des actifs du régime.

La politique globale et la stratégie d'investissement pour les régimes financés à prestations définies du Groupe se fondent sur l'objectif de réaliser un rendement sur investissement qui, associé aux cotisations versées, soit suffisant pour maintenir un contrôle raisonnable sur les différents risques de financement des régimes. Considérant l'évolution constante de ces risques en fonction des développements des marchés financiers et de la pratique dans la

gestion des actifs, le Groupe étudie les procédures d'évaluation et de contrôle des principaux risques d'investissement. De façon à protéger le degré de couverture et d'atténuer les risques financiers des régimes à prestations définies du Groupe, des mesures de protection sur les stratégies d'investissement sont mises en place. Dans la mesure du possible, les risques sont partagés de manière égale entre les différentes parties prenantes.

10.2a Réconciliation des actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF

	2017			2016		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	27 347	62	27 409	27 201	52	27 253
Juste valeur des actifs des régimes	(24 656)	(35)	(24 691)	(23 013)	(24)	(23 037)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	2 691	27	2 718	4 188	28	4 216
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	862	2 018	2 880	775	2 021	2 796
Actifs nets non comptabilisés	23	—	23	43	—	43
Engagements/(préfinancements) nets des régimes à prestations définies	3 576	2 045	5 621	5 006	2 049	7 055
Autres engagements envers le personnel			1 098			1 055
Engagements nets			6 719			8 110
Reflétés au bilan comme suit:						
Préfinancement des régimes à prestations définies			(392)			(310)
Engagements envers le personnel			7 111			8 420
Engagements nets			6 719			8 110

10.2b Situation de financement des régimes à prestations définies par région géographique

En millions de CHF

	2017				2016			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	20 425	5 247	1 737	27 409	20 055	5 285	1 913	27 253
Juste valeur des actifs des régimes	(17 675)	(5 341)	(1 675)	(24 691)	(15 985)	(5 261)	(1 791)	(23 037)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	2 750	(94)	62	2 718	4 070	24	122	4 216
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	472	2 082	326	2 880	421	2 099	276	2 796

10.2c Mouvement des valeurs actualisées des obligations des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2017			2016		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	27 976	2 073	30 049	27 110	1 784	28 894
dont régimes financés	27 201	52	27 253	26 411	52	26 463
dont régimes non financés	775	2 021	2 796	699	1 732	2 431
Ecart de conversion	415	(76)	339	(645)	133	(512)
Coût des services rendus	689	52	741	798	51	849
dont coût des services rendus de la période	778	57	835	800	54	854
dont coût des services passés	(89)	(5)	(94)	(2)	(3)	(5)
Charges d'intérêts	649	111	760	723	98	821
(Gains)/pertes actuariel(le)s	144	56	200	1 723	140	1 863
Prestations versées des régimes financés	(1 484)	(5)	(1 489)	(1 108)	(5)	(1 113)
Prestations versées des régimes non financés	(73)	(129)	(202)	(46)	(115)	(161)
Modifications du périmètre de consolidation	(1)	(2)	(3)	(2)	(1)	(3)
Reclassification (en)/des passifs destinés à être cédés	—	—	—	29	(12)	17
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	(106)	—	(106)	(606)	—	(606)
Au 31 décembre	28 209	2 080	30 289	27 976	2 073	30 049
dont régimes financés	27 347	62	27 409	27 201	52	27 253
dont régimes non financés	862	2 018	2 880	775	2 021	2 796

10.2d Mouvement de la juste valeur des actifs des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2017			2016		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	(23 013)	(24)	(23 037)	(22 353)	(25)	(22 378)
Ecart de conversion	(326)	(1)	(327)	566	(1)	565
Produits d'intérêts	(560)	—	(560)	(633)	(1)	(634)
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	(1 685)	(9)	(1 694)	(1 427)	2	(1 425)
Cotisations des employés	(141)	—	(141)	(138)	—	(138)
Cotisations des employeurs	(547)	(6)	(553)	(733)	(4)	(737)
Prestations versées des régimes financés	1 484	5	1 489	1 108	5	1 113
Frais d'administration	21	—	21	21	—	21
Modifications du périmètre de consolidation	5	—	5	2	—	2
Reclassification en/(des) actifs destinés à être cédés	—	—	—	(32)	—	(32)
Transfert (de)/à régimes à cotisations définies	106	—	106	606	—	606
Au 31 décembre	(24 656)	(35)	(24 691)	(23 013)	(24)	(23 037)

Les principales catégories d'actifs des régimes exprimées en pourcentage du total des actifs des régimes à prestations définies du Groupe se présentent comme suit:

	2017	2016
Actions	28%	29%
dont actions américaines	12%	13%
dont actions européennes	9%	8%
dont autres actions	7%	8%
Obligations	45%	43%
dont obligations d'Etats	32%	30%
dont obligations d'entreprises	13%	13%
Immobilier	11%	10%
Placements alternatifs	11%	14%
dont hedge funds	7%	9%
dont private equities	4%	4%
dont matières premières	0%	1%
Liquidités/Dépôts	5%	4%

Les placements en actions, obligations d'Etat et matières premières, dont la majorité est cotée sur un marché boursier actif, représentent 60% (2016: 60%) des actifs des régimes. Les obligations d'entreprises, les placements en immobilier, hedge funds et private equities, dont la plupart ne sont soit pas cotés ou sont cotés sur un marché boursier non actif, représentent 35% (2016: 36%) des actifs des régimes.

Les actifs des régimes financés de pensions à prestations définies comprennent des biens immobiliers occupés par des filiales pour une juste valeur de CHF 23 millions (2016: CHF 26 millions). De plus, les régimes financés de pensions à prestations définies sont investis dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés) à concurrence de CHF 35 millions (2016: CHF 39 millions). Les directives du Groupe relatives aux investissements autorisent ce type de placements uniquement lorsque la position dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés) est passive, c'est-à-dire en adéquation avec la pondération dans le benchmark sous-jacent.

Le Groupe prévoit de verser CHF 715 millions à ses régimes financés de pensions à prestations définies en 2018.

10.2e Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF

	2017			2016		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Coût des services rendus	689	52	741	798	51	849
Cotisations des employés	(141)	–	(141)	(138)	–	(138)
(Produits)/charges d'intérêts, net	90	111	201	91	97	188
Frais d'administration	21	–	21	21	–	21
Coût des régimes à prestations définies	659	163	822	772	148	920
Coût des régimes à cotisations définies			335			325
Total			1 157			1 245

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

10.2f Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des prestations définies comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	2017			2016		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	1 685	9	1 694	1 427	(2)	1 425
Ajustements empiriques découlant des passifs des régimes	(81)	10	(71)	251	(45)	206
Modification des hypothèses démographiques liées aux passifs des régimes	55	(1)	54	(224)	11	(213)
Modification des hypothèses financières liées aux passifs des régimes	(118)	(65)	(183)	(1 750)	(106)	(1 856)
Transfert de/(à) actifs non comptabilisés et autres	19	–	19	(13)	–	(13)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	1 560	(47)	1 513	(309)	(142)	(451)

10.2g Principales hypothèses financières actuarielles

Les principales hypothèses financières actuarielles sont présentées par région géographique. Chaque élément constitue une moyenne pondérée en relation avec le composant sous-jacent.

	2017				2016			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Taux d'actualisation	1,5%	4,5%	4,4%	2,5%	1,5%	5,1%	4,4%	2,6%
Augmentations futures attendues des salaires	1,7%	2,7%	4,6%	2,3%	1,9%	2,8%	4,5%	2,4%
Augmentations futures attendues des retraites	1,3%	0,4%	1,6%	1,1%	1,3%	0,5%	1,7%	1,1%
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé		5,3%		5,3%		5,5%		5,5%

10.2h Tables de mortalité et espérance de vie par région géographique des principaux régimes à prestations définies du Groupe

Exprimé en années

Pays	Table de mortalité	2017	2016	2017	2016
		Espérance de vie à 65 ans pour un membre masculin actuellement âgé de 65 ans		Espérance de vie à 65 ans pour un membre féminin actuellement âgé de 65 ans	
EMENA					
Suisse	LPP 2015	22,0	21,9	23,9	23,9
Royaume-Uni	S2NA	21,8	21,5	23,1	23,1
Allemagne	Heubeck Richttafeln 2005 G modifiziert	20,1	20,1	23,6	23,6
AMS					
Etats-Unis	RP-2014	20,9	20,9	23,0	22,9

L'espérance de vie est prise en compte dans les obligations des régimes à prestations définies sur la base de tables de mortalité du pays dans lequel le régime est situé. Si ces tables ne reflètent plus l'expérience récente, elles sont ajustées au travers de pondérations appropriées.

10.2i Analyse de sensibilité de la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Le tableau ci-dessous indique la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies lorsque les principales hypothèses sont modifiées.

En millions de CHF

	2017				2016			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Comme rapportée	20 897	7 329	2 063	30 289	20 476	7 384	2 189	30 049
Taux d'actualisation								
Augmentation de 50 points de base	19 308	6 901	1 966	28 175	18 878	6 994	2 092	27 964
Diminution de 50 points de base	22 724	7 815	2 172	32 711	22 319	7 808	2 299	32 426
Augmentations futures attendues des salaires								
Augmentation de 50 points de base	21 064	7 390	2 094	30 548	20 641	7 449	2 220	30 310
Diminution de 50 points de base	20 742	7 268	2 035	30 045	20 324	7 322	2 161	29 807
Augmentations futures attendues des retraites								
Augmentation de 50 points de base	22 074	7 384	2 124	31 582	21 634	7 442	2 250	31 326
Diminution de 50 points de base	20 264	7 291	2 044	29 599	19 869	7 321	2 171	29 361
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé								
Augmentation de 50 points de base	20 898	7 381	2 065	30 344	20 476	7 434	2 191	30 101
Diminution de 50 points de base	20 896	7 281	2 061	30 238	20 475	7 340	2 187	30 002
Hypothèse de mortalité								
Décalage de la table d'une année vers l'avant	20 205	7 177	2 031	29 413	19 794	7 236	2 157	29 187
Décalage de la table d'une année vers l'arrière	21 600	7 479	2 095	31 174	21 168	7 532	2 220	30 920

Les analyses de sensibilité sont basées sur la même méthode actuarielle que celle utilisée pour déterminer la valeur de l'obligation des régimes à prestations définies en fin d'année.

10.2j Moyenne pondérée de la durée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Exprimée en années

	2017				2016			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Au 31 décembre	19,6	17,2	12,8	18,7	17,0	11,6	10,3	15,2

11. Provisions, actifs et passifs éventuels

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de plans de restructurations, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les provisions sont mesurées à la valeur actualisée des dépenses, à moins que l'impact de l'actualisation soit non significatif. Les obligations résultant de plans de restructuration sont comptabilisés lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée qui résulte du démarrage de la phase de réalisation ou de l'annonce de leurs principales caractéristiques. Les obligations résultant de litiges reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe quant au résultat en fonction des faits connus à la date du bilan.

Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont des droits et des obligations possibles qui résultent d'événements passés et dont l'existence sera confirmée uniquement par la survenance ou la non occurrence d'un ou de plusieurs événements futurs incertains sur lesquels le Groupe n'exerce pas un contrôle total.

11.1 Provisions

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Juridique et fiscal	Autres	Total
Au 1er janvier 2017	583	27	2 118	532	3 260
Ecarts de conversion	19	(1)	(35)	5	(12)
Constitutions de provisions ^(a)	619	2	404	173	1 198
Emplois	(234)	(2)	(246)	(101)	(583)
Dissolutions	(58)	(1)	(408)	(105)	(572)
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	18	(1)	17
Au 31 décembre 2017	929	25	1 851	503	3 308
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					863
Au 1er janvier 2016	459	21	2 087	598	3 165
Ecarts de conversion	4	1	72	10	87
Constitutions de provisions ^(a)	284	10	422	179	895
Emplois	(120)	(1)	(287)	(56)	(464)
Dissolutions	(56)	(4)	(174)	(161)	(395)
Reclassification (en)/des passifs destinés à être cédés	12	—	(2)	1	11
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	—	(39)	(39)
Au 31 décembre 2016	583	27	2 118	532	3 260
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					620

(a) Incluant l'escompte des provisions.

Restructuration

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des structures de production, de vente et d'administration, principalement dans les régions géographiques EMENA (en 2017, principalement relatifs à Nestlé Skin Health) et AMS (en 2017, principalement aux Etats-Unis). Ces provisions pour restructuration devraient engendrer des sorties de trésorerie lors de leur mise en œuvre (en règle générale au cours des deux ou trois prochaines années).

Juridique et fiscal

Des provisions de nature juridique ont été constituées afin de couvrir les procédures légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. Les provisions de nature fiscale incluent des litiges fiscaux et des montants incertains d'impôt sur le résultat. Ces provisions couvrent nombre de cas distincts dont la présentation détaillée pourrait être nuisible aux intérêts du Groupe. Le Groupe pense qu'aucun de ces cas n'aura d'incidence défavorable importante sur sa situation financière. L'échéance des sorties de trésorerie est incertaine car elle dépend de l'issue des différents cas. La Direction du Groupe ne pense pas qu'il soit possible d'émettre des hypothèses sur l'évolution des cas au-delà de la date du bilan.

Autres

Les autres provisions consistent principalement en contrats déficitaires et en diverses réclamations relatives à des sinistres survenus durant l'exercice mais non couverts par les sociétés d'assurance. Les contrats déficitaires résultent d'engagements de leasing, de ruptures de contrats ou d'accords d'approvisionnement au-dessus des prix du marché et qui ne génèrent aucun avantage ou pour lesquels les coûts inévitables auxquels le Groupe doit faire face pour tenir ses obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques prévus.

11.2 Actifs et passifs éventuels

Le Groupe est exposé à des engagements hors bilan s'élevant à un paiement potentiel maximum de CHF 2024 millions (2016: CHF 1893 millions) relatif à des litiges potentiels pour CHF 1979 millions (2016: CHF 1874 millions) et à d'autres éléments pour CHF 45 millions (2016: CHF 19 millions). Les litiges potentiels correspondent principalement à des contentieux de rapports de travail, civils et fiscaux en Amérique latine.

Les actifs éventuels résultant de litiges en faveur du Groupe représentent un encaissement potentiel maximum de CHF 461 millions (2016: CHF 201 millions), principalement en Amérique latine.

12. Instruments financiers

Actifs financiers

Les actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. Cependant, lorsqu'un actif financier est enregistré à sa juste valeur au compte de résultat, les frais de transaction sont enregistrés en charges immédiatement. La réévaluation subséquente des actifs financiers est déterminée selon leur catégorie, laquelle est revue à chaque date de clôture du bilan.

La date de règlement est utilisée aussi bien pour la comptabilisation initiale que pour la décomptabilisation subséquente des actifs financiers, étant donné que ces transactions sont généralement réalisées sur la base de contrats dont les termes requièrent une livraison dans un délai fixé par voie réglementaire ou par convention sur le marché (achat ou vente avec délai normalisé de livraison).

Le Groupe examine la nécessité de comptabiliser une perte de valeur sur ses actifs financiers à chaque date de clôture du bilan. Les pertes de valeur sont comptabilisées dans le compte de résultat lorsqu'il y a une évidence objective de perte de valeur, par exemple quand l'émetteur est en cessation de paiement, fait défaut ou présente des difficultés financières significatives.

Les actifs financiers sont décomptabilisés (intégralement ou partiellement) lorsque la quasi-totalité des droits du Groupe aux flux de trésorerie desdits actifs ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe n'est ni exposé à la quasi-totalité des risques inhérents à ces actifs ni en droit de bénéficier des avantages qui en découlent.

Classes et catégories d'instruments financiers

Le Groupe classe ses instruments financiers dans les catégories suivantes: prêts et créances, actifs financiers désignés comme étant à la juste valeur par le biais du compte de résultat, actifs et passifs détenus à des fins de transaction, actifs disponibles à la vente et dettes financières évaluées au coût amorti.

Prêts et créances

Les prêts et les créances sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements déterminés ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Cette catégorie inclut les classes suivantes d'actifs financiers: les prêts, les clients et autres débiteurs et les liquidités.

Après comptabilisation initiale, les prêts et créances sont valorisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite des corrections de valeur pour débiteurs douteux (voir Note 7.2).

Instruments financiers évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat

Certains actifs financiers sont désignés à la juste valeur par le biais du compte de résultat afin de réduire les disparités comptables qui pourraient survenir en raison de la réévaluation de certains passifs sur la base des prix de marché actuels.

Les actifs et passifs détenus à des fins de transaction sont des instruments financiers dérivés. Après comptabilisation initiale, ces éléments sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés dans le compte de résultat à moins qu'ils ne soient liés à une opération de couverture (se référer à la comptabilité de couverture, voir Note 12.2d).

Actifs disponibles à la vente

Les actifs disponibles à la vente comprennent les instruments financiers non dérivés qui sont désignés en tant que tels lors de leur comptabilisation initiale ou qui ne sont classés dans aucune des autres catégories d'actifs financiers. Cette catégorie inclut les classes suivantes d'actifs financiers: les emprunts et fonds obligataires, les instruments de capitaux propres et fonds en actions, les billets de trésorerie («Commercial paper»), les dépôts à terme et les autres actifs financiers.

Après comptabilisation initiale, les actifs disponibles à la vente sont évalués à leur juste valeur. Tous les gains et les pertes sont enregistrés dans les autres éléments du résultat global jusqu'à la vente de l'actif. Lors de la cession, ces ajustements de valeur sont comptabilisés au compte de résultat.

Les intérêts et dividendes des actifs disponibles à la vente sont enregistrés dans le compte de résultat.

Dettes financières évaluées au coût amorti

Les dettes financières sont comptabilisées initialement à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des frais de transaction directement imputables.

Après comptabilisation initiale, les dettes financières sont évaluées au coût amorti. La différence entre la valeur comptable initiale des dettes financières et leur valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat pour la durée du contrat selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Cette catégorie comprend les classes de dettes financières suivantes: les fournisseurs et autres créanciers, les billets de trésorerie («Commercial paper»), les emprunts obligataires et les autres dettes financières.

Les dettes financières évaluées au coût amorti sont en outre ventilées en passifs courants et non courants selon qu'elles arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Les dettes financières sont décomptabilisées (intégralement ou partiellement) lorsque le Groupe est libéré de son obligation ou lorsque celles-ci expirent, sont annulées ou remplacées par une nouvelle dette assortie de conditions significativement modifiées.

12.1 Actifs et passifs financiers

12.1a Par classe et par catégorie

En millions de CHF

Classes	2017				2016			
	Prêts, créances, dettes au coût amorti ^(a)	A la juste valeur au compte de résultat	Actifs disponibles à la vente	Total des catégories	Prêts, créances, dettes au coût amorti ^(a)	A la juste valeur au compte de résultat	Actifs disponibles à la vente	Total des catégories
Liquidités	2 202	—	—	2 202	3 341	—	—	3 341
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	—	—	4 600	4 600	—	—	3 677	3 677
Dépôts à terme	—	—	1 331	1 331	—	—	1 318	1 318
Emprunts et fonds obligataires	—	396	3 778	4 174	—	379	3 433	3 812
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	—	428	114	542	—	386	215	601
Autres actifs financiers	723	29	995	1 747	1 235	44	987	2 266
Disponibilités ^(b) et actifs financiers non courants	2 925	853	10 818	14 596	4 576	809	9 630	15 015
Clients et autres débiteurs	12 422	—	—	12 422	12 411	—	—	12 411
Instruments financiers dérivés actifs ^(c)	—	231	—	231	—	550	—	550
Total des actifs financiers	15 347	1 084	10 818	27 249	16 987	1 359	9 630	27 976
Fournisseurs et autres créanciers	(21 374)	—	—	(21 374)	(21 016)	—	—	(21 016)
Dettes financières	(26 468)	—	—	(26 468)	(23 209)	—	—	(23 209)
Instruments financiers dérivés passifs ^(c)	—	(507)	—	(507)	—	(1 068)	—	(1 068)
Total des passifs financiers	(47 842)	(507)	—	(48 349)	(44 225)	(1 068)	—	(45 293)
Position financière nette	(32 495)	577	10 818	(21 100)	(27 238)	291	9 630	(17 317)
dont à la juste valeur	—	577	10 818	11 395	—	291	9 630	9 921

(a) La valeur comptable de ces instruments financiers est une approximation raisonnable de leur juste valeur. Pour les emprunts obligataires inclus dans les dettes financières, voir Note 12.1d.

(b) Les disponibilités se composent des liquidités et des équivalents de liquidités et des placements à court terme.

(c) Incluent les dérivés détenus pour des relations de couverture et ceux non désignés (catégorisés comme détenus à des fins de transaction), voir Note 12.2d.

12.1b Hiérarchie de la juste valeur des instruments financiers

Le Groupe classe la juste valeur de ses instruments financiers dans la hiérarchie ci-après, sur la base des données utilisées dans leur valorisation:

- i) La juste valeur des instruments financiers cotés sur les marchés actifs repose sur leur cours de clôture à la date du bilan. C'est notamment le cas pour les dérivés actifs et passifs sur matières premières et d'autres actifs financiers tels que les placements dans des instruments de capitaux propres et les titres de créances.
- ii) La juste valeur des instruments financiers non cotés sur un marché actif est déterminée sur la base de techniques d'évaluation faisant appel à des données observables sur les marchés. Il s'agit de techniques d'évaluation telles que l'actualisation des flux de trésorerie, des modèles de valorisation standard basés sur des paramètres de marché de taux d'intérêts, des courbes de rendement ou de taux de change, des avis de courtiers pour des instruments similaires et l'utilisation de transactions comparables réalisées dans des conditions de concurrence normale. Par exemple, la juste valeur des contrats de change à terme, des swaps de devises et de taux d'intérêt est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés.
- iii) La juste valeur de certains instruments financiers est évaluée à partir des valorisations propres à chaque entité, à l'aide de paramètres ne reposant pas sur des données observables sur les marchés (paramètres non observables). Lorsque la juste valeur d'instruments non cotés ne peut être évaluée avec une fiabilité suffisante, le Groupe valorise de tels instruments au coût, déduction faite des pertes de valeur, s'il y a lieu.

En millions de CHF

	2017	2016
Dérivés actifs	11	63
Emprunts et fonds obligataires	735	649
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	227	297
Autres actifs financiers	42	21
Dérivés passifs	(65)	(100)
Prix cotés sur des marchés actifs (Niveau 1)	950	930
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	4 600	3 677
Dépôts à terme	1 331	1 318
Dérivés actifs	220	487
Emprunts et fonds obligataires	3 417	3 142
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	278	265
Autres actifs financiers	783	829
Dérivés passifs	(442)	(968)
Techniques d'évaluation basées sur des données observables sur les marchés (Niveau 2)	10 187	8 750
Techniques d'évaluation basées sur des paramètres non observables (Niveau 3)	258	241
Total des instruments financiers évalués à la juste valeur	11 395	9 921

En 2017 et en 2016, aucun transfert significatif n'a eu lieu entre les différents niveaux de hiérarchie.

12.1c Variations des fonds étrangers résultant des activités de financement

En millions de CHF

	2017	2016
Au 1er janvier	(23 850)	(21 923)
Ecart de conversion et différences de change	125	(315)
Variations de juste valeur	86	64
Variations provenant de l'acquisition et de la cession d'activités	(19)	2
Entrées/(sorties) de fonds liées aux dérivés sur taux d'intérêt	(71)	(45)
Entrées de fonds liées aux emprunts obligataires et autres dettes financières non courantes	(6 406)	(1 695)
Sorties de fonds liées aux emprunts obligataires et autres dettes financières non courantes	2 489	1 430
Entrées/(sorties) de fonds liées aux dettes financières courantes	1 009	(1 368)
Au 31 décembre	(26 637)	(23 850)
dont dettes financières courantes	(10 536)	(12 118)
dont dettes financières non courantes	(15 932)	(11 091)
dont dérivés couvrant des dettes financières	(169)	(641)

12.1d Emprunts obligataires

En millions de CHF

Emetteur	Valeur nominale en millions		Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2017	2016
Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	AUD	200	4,00%	4,11%	2012–2017		—	148
	NOK	1 000	2,25%	2,31%	2012–2017		—	118
	NOK	3 000	2,50%	2,66%	2012–2017		—	354
	USD	900	1,38%	1,46%	2012–2017		—	920
	GBP	250	1,63%	1,71%	2013–2017		—	312
	CHF	250	2,63%	2,66%	2007–2018	(a)	251	259
	USD	500	1,25%	1,32%	2012–2018		488	511
	AUD	175	3,75%	3,84%	2013–2018	(a)	133	131
	AUD	200	3,88%	4,08%	2013–2018	(b)	152	147
	AUD	400	4,13%	4,33%	2013–2018	(c)	305	296
	USD	400	1,38%	1,50%	2013–2018		390	408
	USD	500	2,00%	2,17%	2013–2019		487	509
	USD	500	2,25%	2,41%	2013–2019		487	510
	USD	400	2,00%	2,06%	2014–2019		390	408
	USD	650	2,13%	2,27%	2014–2020		633	662
	AUD	250	4,25%	4,43%	2014–2020	(a)	196	192
	AUD	175	3,63%	3,77%	2014–2020	(a)	138	134
	NOK	1 000	2,75%	2,85%	2014–2020	(a)	122	122
	GBP	500	1,75%	1,79%	2015–2020	(d)	660	630
	USD	550	1,88%	2,03%	2016–2021		535	559
	USD	600	1,38%	1,52%	2016–2021		583	610
	GBP	500	1,00%	1,17%	2017–2021	(b)	654	—
	USD	800	2,38%	2,55%	2017–2022		775	—
	USD	650	2,38%	2,50%	2017–2022		632	—
	USD	300	2,25%	2,35%	2017–2022		292	—
	EUR	850	0,88%	0,92%	2017–2025	(b)	989	—
	CHF	550	0,25%	0,24%	2017–2027	(b)	551	—
	CHF	150	0,55%	0,54%	2017–2032	(b)	150	—
Sous-total							9 993	7 940

En millions de CHF

Emetteur	Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2017	2016
Sous-total de la page précédente						9 993	7 940
Nestlé Finance International Ltd., Luxembourg	AUD 125	4,63%	4,86%	2012–2017		—	92
	EUR 500	1,50%	1,61%	2012–2019		583	536
	EUR 500	1,25%	1,30%	2013–2020		583	537
	EUR 500	2,13%	2,20%	2013–2021		582	536
	EUR 500	0,75%	0,90%	2014–2021		581	534
	EUR 850	1,75%	1,89%	2012–2022		986	907
	GBP 400	2,25%	2,34%	2012–2023	(e)	549	531
	EUR 500	0,75%	0,92%	2015–2023	(f)	586	544
	EUR 500	0,38%	0,54%	2017–2024		578	—
	EUR 750	1,25%	1,32%	2017–2029		869	—
	EUR 750	1,75%	1,83%	2017–2037		865	—
Autres emprunts obligataires						254	278
Total valeur comptable (*)						17 009	12 435
Remboursable dans le délai d'un an						1 720	1 954
Remboursable après un an						15 289	10 481
Juste valeur (*) des emprunts obligataires, basée sur les prix cotés (niveau 2)						17 350	12 755

(*) La valeur comptable et la juste valeur des emprunts obligataires excluent les intérêts courus.

(a) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variables dans la devise de l'émetteur.

(b) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur.

(c) Cet emprunt obligataire est composé de:

- AUD 300 millions, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur; et
- AUD 100 millions, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux variables dans la devise de l'émetteur.

(d) Cet emprunt obligataire est composé de:

- GBP 400 millions, émis en 2015 et faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur; et
- GBP 100 millions, émis en 2016 et faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux variables dans la devise de l'émetteur.

(e) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt.

(f) Dont EUR 375 millions font l'objet d'un swap de taux d'intérêt.

Plusieurs emprunts obligataires sont couverts par des dérivés sur devises et/ou sur taux d'intérêt. La juste valeur de ces instruments dérivés est présentée dans les instruments financiers dérivés actifs pour un montant de CHF 144 millions (2016: CHF 98 millions) et dans les instruments financiers dérivés passifs pour un montant de CHF 265 millions (2016: CHF 797 millions).

12.2 Risques financiers

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé à un certain nombre de risques financiers, à savoir le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché (y compris les risques de change et de taux d'intérêt, le risque de prix des matières premières et le risque de prix des instruments de capitaux propres). Cette note présente les objectifs, les politiques et les processus poursuivis par le Groupe pour gérer son risque financier et son capital.

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit les principes de contrôle financiers ainsi que les principes de la planification financière. L'Administrateur délégué organise, gère et contrôle tous les risques financiers, incluant ceux relatifs aux actifs et passifs.

Un «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers), sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de l'établissement et de l'exécution subséquente de la politique de gestion des actifs et passifs financiers du groupe Nestlé (Nestlé Group's Financial Asset and Liability Management Policy). Il assure l'implémentation des stratégies et la réalisation des objectifs de la gestion des actifs et passifs financiers du Groupe, qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques, les filiales. Les directives de gestion de trésorerie approuvées définissent et classifient les risques de même qu'elles déterminent les procédures spécifiques d'approbation, d'exécution et de contrôle par catégories de transactions. Les activités de la Trésorerie centrale et des centres de trésorerie régionaux sont supervisées par un Middle Office indépendant qui est chargé de vérifier la conformité des stratégies et/ou des opérations avec les directives approuvées et les décisions prises par l'ALMC.

12.2a Risque de crédit

Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses obligations contractuelles, entraînant une perte financière pour le Groupe. Le risque de crédit concerne les actifs financiers (disponibilités, actifs non courants et instruments dérivés) ainsi que les clients et autres débiteurs.

Le Groupe vise à minimiser le risque de crédit des disponibilités, des actifs financiers non courants et des instruments financiers dérivés actifs en appliquant des politiques de gestion des risques. Des limites de crédit sont déterminées à partir de la taille et la probabilité de défaut de chaque contrepartie. Le calcul de la limite de crédit prend en compte le bilan, les notations de crédit, les ratios de solvabilité et les probabilités de défaut de la contrepartie. Les contreparties sont régulièrement surveillées, en observant l'évolution des paramètres ci-dessus ainsi que celle des cours de leurs actions et dérivés de crédit. Les limites de crédit et l'allocation des risques sont ensuite modifiées selon les résultats de cette analyse. Le Groupe évite de concentrer les risques de crédit sur ses disponibilités en les répartissant sur plusieurs secteurs et institutions.

Dans toutes les filiales, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa large répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risque de crédit sur ses créances commerciales (voir Note 7). Néanmoins, les contreparties des clients commerciaux gérés de manière globale font l'objet d'un contrôle constant suivant une méthodologie identique à celle utilisée pour les contreparties financières.

L'exposition maximale au risque de crédit qui résulte des activités financières, sans tenir compte des accords de compensation et des garanties détenues ou d'autres améliorations de crédit, est égale à la valeur comptable des actifs financiers du Groupe.

Notation du risque de crédit des actifs financiers

Le tableau ci-dessous tient compte des disponibilités, des actifs financiers non courants et des instruments financiers dérivés actifs. La source des notations de crédit est Standard & Poor's ou, à défaut, d'autres notations de crédit équivalentes. Le Groupe traite principalement avec des établissements financiers situés en Suisse, dans l'Union Européenne et en Amérique du Nord.

En millions de CHF

	2017	2016
Investissements notés A- et plus	10 552	10 845
Investissements notés BBB+, BBB et BBB-	2 047	2 366
Investissements notés BB+ et inférieur	967	1 128
Sans notation ^(a)	1 261	1 226
	14 827	15 565

(a) Principalement titres de capitaux propres et d'autres investissements pour lesquels aucune notation de crédit n'est disponible.

12.2b Risque de liquidité

Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité représente le risque qu'une société rencontre des difficultés à remplir ses obligations de remboursement de ses dettes financières en trésorerie ou par le biais d'autres actifs financiers. Un tel risque peut résulter d'un manque de liquidité, de la perturbation des marchés ou encore de problèmes de refinancement. L'objectif du Groupe est de gérer ce type de risque en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en maintenant des facilités de crédit suffisantes. Le Groupe ne s'attend à aucun problème de refinancement. En octobre 2017, il a prolongé d'une année la durée de ses deux facilités de crédit renouvelables avec succès:

- Une nouvelle facilité de crédit renouvelable de USD 4,7 milliards et EUR 2,5 milliards avec une échéance initiale à octobre 2018. Le Groupe a la possibilité de convertir la facilité en un emprunt à terme d'une année.
- Une facilité de crédit renouvelable de USD 3,0 milliards et EUR 1,8 milliard avec une nouvelle échéance à octobre 2022.

Les facilités servent principalement à soutenir la dette à court terme du Groupe.

Echéances contractuelles des passifs financiers et des dérivés (incluant intérêts)

En millions de CHF

	Au cours de la 1 ^{re} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
2017						
Fournisseurs et autres créanciers	(18 872)	(136)	(118)	(2 250)	(21 376)	(21 374)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(5 727)	—	—	—	(5 727)	(5 716)
Emprunts obligataires ^(a)	(2 016)	(2 212)	(8 627)	(5 613)	(18 468)	(17 009)
Autres dettes financières	(3 179)	(418)	(230)	(61)	(3 888)	(3 743)
Total dettes financières	(10 922)	(2 630)	(8 857)	(5 674)	(28 083)	(26 468)
Passifs financiers (hors dérivés)	(29 794)	(2 766)	(8 975)	(7 924)	(49 459)	(47 842)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	24	8	10	3	45	44
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(98)	(16)	(11)	—	(125)	(124)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	10 497	46	1 831	1 734	14 108	13 983
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(10 655)	(97)	(2 112)	(1 867)	(14 731)	(14 179)
Instruments financiers dérivés nets	(232)	(59)	(282)	(130)	(703)	(276)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	(111)	(16)	(11)	—	(138)	(138)
2016						
Fournisseurs et autres créanciers	(18 629)	(149)	(356)	(1 925)	(21 059)	(21 016)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(7 180)	—	—	—	(7 180)	(7 171)
Emprunts obligataires ^(a)	(2 210)	(1 956)	(6 938)	(2 204)	(13 308)	(12 435)
Autres dettes financières	(3 092)	(118)	(478)	(88)	(3 776)	(3 603)
Total dettes financières	(12 482)	(2 074)	(7 416)	(2 292)	(24 264)	(23 209)
Passifs financiers (hors dérivés)	(31 111)	(2 223)	(7 772)	(4 217)	(45 323)	(44 225)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	96	9	17	5	127	125
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(130)	(27)	(28)	—	(185)	(183)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	14 421	878	1 113	—	16 412	16 307
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(14 511)	(1 017)	(1 383)	—	(16 911)	(16 767)
Instruments financiers dérivés nets	(124)	(157)	(281)	5	(557)	(518)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	34	(26)	(28)	—	(20)	(18)

(a) L'échéance des billets de trésorerie d'un montant de CHF 4726 millions (2016: CHF 6333 millions) et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 953 millions (2016: CHF 171 millions) est de moins de trois mois.

(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

12.2c Risque de marché

Le Groupe est exposé à des risques découlant de variations de taux de change, de taux d'intérêt et de prix du marché touchant ses actifs, ses passifs et ses transactions futures.

Risque de change

Le risque de change auquel le Groupe est exposé est lié aux transactions et à la conversion monétaire.

Les risques transactionnels proviennent de transactions en monnaies étrangères. Ils sont gérés dans le cadre d'une politique de couverture prudente et systématique, conformément aux besoins spécifiques du Groupe en recourant à des contrats de change à terme ainsi qu'à des futures, des swaps et des options sur devises.

Les différences de change enregistrées au compte de résultat représentent en 2017 une charge de CHF 99 millions (2016: charge de CHF 147 millions). Elles sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction.

Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes des filiales en francs suisses, lequel n'est en principe pas couvert.

Une VaR (Value at Risk) basée sur des données historiques portant sur une période de 250 jours et avec un niveau de confiance de 95% résulte en une perte journalière potentielle pour risque de change de moins de CHF 10 millions en 2017 et 2016.

Le Groupe ne peut pas anticiper les mouvements futurs des taux de change, si bien que la VaR indiquée ci-dessus ne correspond pas aux pertes effectives et ne tient pas compte des évolutions favorables des variables sous-jacentes. Celle-ci n'a donc qu'une valeur indicative de l'évolution à venir dans la mesure où les schémas historiques se répètent sur le marché.

Risque de taux d'intérêt

Le Groupe est principalement exposé à la fluctuation des taux d'intérêt en USD et en EUR. Le risque des taux d'intérêt des dettes financières est géré sur la base d'objectifs en matière de durée et de gestion des intérêts fixés par l'ALMC, au moyen de l'utilisation de dettes à taux fixe et de swaps sur taux d'intérêt.

En considérant l'impact des dérivés sur taux d'intérêt, la proportion des dettes financières soumises à des taux d'intérêt fixes pour une période excédant une année représente 59% (2016: 45%).

Sur la base de la structure de la dette nette en fin d'exercice, une hausse des taux d'intérêt de 100 points de base entraînerait une charge supplémentaire dans le coût financier net de la dette nette de CHF 29 millions (2016: CHF 49 millions).

Risque de prix

Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe.

L'objectif du Groupe est de minimiser l'impact des fluctuations de prix des matières premières, l'exposition à ce risque étant couverte en application des politiques de gestion du risque de prix des matières premières du Groupe. La «Global Procurement Organisation» (Organisation globale d'approvisionnement) est chargée de gérer le risque de prix des matières premières sur la base de directives internes et de limites fixées de manière centralisée, en recourant généralement à des dérivés sur matières premières traités en bourse. L'exposition au risque de prix des matières premières sur les futurs achats est

gérée en utilisant une combinaison d'instruments dérivés (principalement des futures et des options) et de contrats «non (entièrement) exécutés». En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions anticipées sur matières premières ouvertes à la date du bilan se réalise durant l'exercice suivant.

Risque de prix sur instruments de capitaux propres

Le Groupe est exposé à un risque de cours sur les placements détenus. Pour gérer le risque de prix auquel il est exposé du fait de ces placements, le Groupe diversifie son portefeuille conformément aux règles fixées par le Conseil d'administration.

12.2d Instruments financiers dérivés actifs et passifs et comptabilité de couverture

Instruments financiers dérivés

Les dérivés du Groupe consistent principalement en contrats de change à terme, options et swaps sur devises, en futures et options sur matières premières, en contrats de couverture de taux d'intérêt, en futures, options et swaps de taux d'intérêt. Les dérivés sont utilisés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières, comme indiqué à la section 12.2c Risque de marché.

Les dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur. Ils sont ultérieurement réévalués à leur juste valeur à intervalles réguliers mais au moins à chaque date de clôture du bilan, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés dans le compte de résultat à moins qu'ils ne soient liés à une opération de couverture.

Comptabilité de couverture

Le Groupe désigne et documente le recours à certains dérivés comme instruments de couverture pour couvrir des ajustements de juste valeur d'actifs et passifs comptabilisés (couvertures de juste valeur) et des transactions prévues hautement probables (couvertures de flux de trésorerie). L'efficacité des couvertures est évaluée au moment de l'émission et vérifiée à intervalles réguliers, au moins une fois tous les trimestres, à l'aide de tests prospectifs et rétrospectifs.

Couvertures de juste valeur

Le Groupe utilise les couvertures de juste valeur pour atténuer les risques de change et de taux d'intérêt liés à ses actifs et passifs comptabilisés.

Les variations de juste valeur des instruments de couverture désignés comme des couvertures de juste valeur et les ajustements de valeur comptable des transactions sous-jacentes relatifs aux risques couverts sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Couvertures de flux de trésorerie

Le Groupe utilise les couvertures de flux de trésorerie pour atténuer les risques particuliers liés à un actif ou passif enregistré, ou aux transactions prévues hautement probables telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements et de matières premières ainsi que les fluctuations de paiements et d'encaissements d'intérêts.

Le gain ou la perte dû à l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variation de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. Lorsqu'un actif ou un passif non financier, y compris lors d'acquisition d'activités, résultant d'une transaction future couverte, est comptabilisé au bilan, les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés dans les autres éléments du résultat global sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Dans le cas contraire, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les autres éléments du résultat global sont transférés au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Dérivés non désignés

Les dérivés qui ne sont pas désignés comme faisant partie d'une opération de couverture sont classés comme des dérivés non désignés. Ils sont acquis dans le cadre de politiques de gestion des risques approuvées bien que la comptabilité de couverture ne soit pas appliquée.

Par type

En millions de CHF

	2017			2016		
	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs
Couvertures de juste valeur						
Contrats de change à terme et swaps	2 376	8	27	4 563	202	2
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	964	31	—	905	40	—
Swaps de devises et de taux d'intérêts	4 291	113	265	2 909	58	797
Couvertures des flux de trésorerie						
Contrats de change à terme, swaps et options	6 647	62	89	7 917	161	81
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	1 368	—	46	1 432	—	81
Futures et options sur matières premières	1 488	12	77	1 541	85	102
Dérivés non désignés						
Contrats de change à terme, swaps et options	676	4	2	955	4	5
Futures et options sur matières premières	59	1	1	—	—	—
	17 869	231	507	20 222	550	1 068
Compensations conditionnelles ^(a)						
Instruments financiers dérivés actifs et passifs		(145)	(145)		(101)	(101)
Utilisation de garanties en espèces reçues ou déposées		(30)	(210)		(36)	(652)
Soldes après compensations conditionnelles		56	152		413	315

(a) Représente les montants qui seraient compensés en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite des contreparties.

Impact sur le compte de résultat des couvertures de juste valeur

En millions de CHF

	2017	2016
sur des éléments couverts	377	(254)
sur des instruments de couverture	(375)	257

La part inefficace des gains/(pertes) sur des couvertures de flux de trésorerie et d'investissements nets n'est pas significative.

12.2e Gestion du risque de capital

La gestion du capital du Groupe est guidée par l'impact sur les actionnaires du niveau du capital total employé. La politique du Groupe vise à maintenir une base de capital solide pour soutenir le développement continu de ses affaires.

Le Conseil d'administration cherche à conserver un équilibre prudent entre les différentes composantes du capital du Groupe. L'ALMC contrôle la structure du capital et de la dette financière nette par devises. La dette financière nette correspond aux dettes financières courantes et non courantes moins les liquidités et équivalents de liquidités et les placements à court terme.

Le ratio cash flow d'exploitation/dette financière nette met en lumière la capacité d'une entreprise à rembourser ses dettes. Au 31 décembre 2017, il était de 75,4% (2016: 112,0%). Les filiales du Groupe se sont soumises aux exigences statutaires locales imposées le cas échéant sur le capital.

13. Impôts

Le Groupe est imposé dans différents pays partout dans le monde. Les impôts et risques fiscaux comptabilisés dans les Comptes consolidés reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe. Cette estimation se base sur une situation et des faits connus à la date du bilan dans chaque pays. Ces faits peuvent inclure, sans toutefois s'y limiter, des changements dans les législations fiscales et dans l'interprétation de ces dernières dans les diverses juridictions dans lesquelles le Groupe déploie ses activités. Ils peuvent avoir un impact sur la charge d'impôts ainsi que sur les actifs et passifs concernés. Toute différence entre les estimations fiscales et les taxations définitives est comptabilisée au compte de résultat de la période durant laquelle elle est constatée, à moins qu'elle n'ait été anticipée.

La charge d'impôts comprend les impôts courants et différés sur le bénéfice ainsi que les impôts effectifs ou potentiels retenus à la source sur les transferts de revenus et de bénéfices courants et prévus par les filiales. Ils comprennent également les ajustements d'impôts d'années antérieures. L'impôt sur le bénéfice est comptabilisé dans le compte de résultat, sauf s'il concerne des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global, auquel cas il est inscrit dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global.

Les impôts différés sont calculés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs selon des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des Comptes consolidés. Ils sont également calculés sur les différences temporelles qui résultent de pertes fiscales reportables.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment où les différences temporelles seront imposées, à condition que ces taux soient promulgués à la date du bilan. Tout changement de taux d'imposition est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié à des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception des goodwill non déductibles. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

13.1 Impôts comptabilisés au compte de résultat

En millions de CHF

	2017	2016
Composants de la charge d'impôts		
Impôts courants ^(a)	(3 391)	(3 677)
Impôts différés ^{(b)(c)}	235	(504)
Impôts reclassifiés dans les autres éléments du résultat global	361	(234)
Impôts reclassifiés dans les fonds propres	16	2
Total impôts	(2 779)	(4 413)
Réconciliation de la charge d'impôts		
Charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable	(3 163)	(3 331)
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	(83)	(97)
Impôts concernant des exercices antérieurs	248	(36)
Transferts aux impôts différés actifs non enregistrés	(131)	(74)
Transferts des impôts différés actifs non enregistrés	18	9
Différences de taux d'impôts ^{(b)(c)}	823	(481)
Impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus	(491)	(403)
Total impôts	(2 779)	(4 413)

(a) Les impôts courants relatifs à des exercices antérieurs incluent un revenu d'impôt de CHF 212 millions (2016: un revenu d'impôt de CHF 4 millions).

(b) En 2016, cet élément incluait une charge d'impôts différés non récurrente de CHF 0,5 milliard, reconnue en Suisse, conformément à une nouvelle loi fiscale cantonale.

(c) En 2017, cet élément inclut un revenu d'impôts différés non récurrent de CHF 0,8 milliard, reconnu aux Etats-Unis, conformément à la réforme fiscale fédérale.

La charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable résulte de l'application des taux d'imposition statutaires locaux aux bénéfices avant impôts de chaque entité dans le pays où elle opère. Pour le Groupe, le taux d'imposition moyen pondéré applicable varie d'un exercice à l'autre en fonction du poids relatif de chaque entité individuelle dans le bénéfice du Groupe, ainsi que des changements de taux.

13.2 Réconciliation des impôts différés par catégorie de différences temporelles comptabilisées au bilan

En millions de CHF

	Immobilisations corporelles	Goodwill et immobilisations incorporelles	Engagements envers le personnel	Stocks, débiteurs, créanciers et provisions	Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	Autres	Total
Au 1er janvier 2017	(1 723)	(3 248)	2 049	1 060	340	(294)	(1 816)
Ecart de conversion	24	70	(19)	(10)	(10)	6	61
(Charges)/produits d'impôts différés	359	384	(548)	(57)	44	53	235
Modifications du périmètre de consolidation	13	(101)	–	8	6	2	(72)
Au 31 décembre 2017	(1 327)	(2 895)	1 482	1 001	380	(233)	(1 592)
Au 1er janvier 2016	(1 755)	(2 520)	1 709	1 013	309	(176)	(1 420)
Ecart de conversion	(52)	(7)	47	41	40	3	72
(Charges)/produits d'impôts différés	76	(742)	299	12	(14)	(135)	(504)
Reclassification en/des actifs destinés à être cédés	4	11	(2)	2	–	16	31
Modifications du périmètre de consolidation	4	10	(4)	(8)	5	(2)	5
Au 31 décembre 2016	(1 723)	(3 248)	2 049	1 060	340	(294)	(1 816)

En millions de CHF

	2017	2016
Reflétés au bilan comme suit:		
Impôts différés actifs	1 967	2 049
Impôts différés passifs	(3 559)	(3 865)
Actifs/(passifs) nets	(1 592)	(1 816)

13.3 Impôts différés non comptabilisés

Les différences temporelles déductibles ainsi que les pertes fiscales et les crédits d'impôts non utilisés pour lesquels aucun impôt différé actif n'est comptabilisé expirent comme suit:

En millions de CHF

	2017	2016
Au cours de la 1re année	177	77
Entre la 1re et la 5e année	431	348
Plus de 5 ans	2 602	1 943
	3 210	2 368

Au 31 décembre 2017, les impôts différés actifs non enregistrés s'élevaient à CHF 655 millions (2016: CHF 473 millions). D'autre part, le Groupe n'a pas comptabilisé d'impôts différés passifs en relation avec des bénéfices non rapatriés qui sont considérés comme réinvestis indéfiniment dans des filiales à l'étranger. Au 31 décembre 2017, ces bénéfices s'élevaient à CHF 25,7 milliards (2016: CHF 22,4 milliards). Ils pourraient être soumis à l'impôt à la source et à d'autres impôts sur leurs transferts.

14. Sociétés associées et coentreprises

Les sociétés associées sont des sociétés sur lesquelles le Groupe a le pouvoir d'exercer une influence notable, sans toutefois en exercer le contrôle. Une influence notable peut être obtenue si le Groupe détient 20% ou plus des droits de vote de l'entité émettrice ou s'il possède un siège au Conseil d'administration ou qu'il participe au processus de prise de décision de cette entité.

Les coentreprises sont des accords contractuels par lesquels le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires et dans le cadre desquels les parties ont des droits sur les actifs nets de l'accord.

Les sociétés associées et les coentreprises sont consolidées selon la méthode de mise en équivalence. La participation dans la société associée ou dans la coentreprise inclut également les prêts à long terme qui sont en substance des extensions de l'investissement du Groupe dans la société associée ou dans la coentreprise. Les actifs nets et les résultats sont ajustés pour être conformes aux principes comptables du Groupe. La valeur comptable du goodwill qui résulte de l'acquisition de sociétés associées et de coentreprises est comprise dans la valeur comptable des sociétés associées et des coentreprises.

En millions de CHF

	2017				2016			
	L'Oréal	Autres sociétés associées	Coentreprises	Total	L'Oréal	Autres sociétés associées	Coentreprises	Total
Au 1er janvier	7 453	1 183	2 073	10 709	7 275	955	445	8 675
Ecart de conversion	632	44	125	801	(40)	20	(12)	(32)
Investissements	—	148	45	193	—	249	1 769	2 018
Désinvestissements	—	(5)	(52)	(57)	—	—	—	—
Quote-part dans les résultats	927	(145)	46	828	787	20	13	820
Perte de valeur	—	—	—	—	—	(50)	—	(50)
Part dans les autres éléments du résultat global	(298)	—	110	(188)	(68)	(1)	(95)	(164)
Dividendes et intérêts reçus	(465)	(27)	(90)	(582)	(444)	(28)	(47)	(519)
Autres	(65)	—	(11)	(76)	(57)	18	—	(39)
Au 31 décembre	8 184	1 198	2 246	11 628	7 453	1 183	2 073	10 709

Les investissements dans des coentreprises se rapportent essentiellement à Froneri (voir Note 14.3).

Au 31 décembre 2017, les prêts accordés par le Groupe à des coentreprises se montent à CHF 1841 millions (2016: CHF 1695 millions). Ces prêts font partie de l'investissement.

Revenus provenant de sociétés associées et coentreprises

En millions de CHF

	2017	2016
Quote-part dans les résultats	828	820
Perte de valeur	—	(50)
Gain sur le désinvestissement des autres sociétés associées	(4)	—
	824	770

14.1 L'Oréal

Le Groupe détient 129 881 021 actions L'Oréal (dont la société faitière est domiciliée en France), le leader mondial des cosmétiques, ce qui représente une quote-part de 23,2% dans ses capitaux propres, après élimination des propres actions (2016: 129 881 021 actions représentant une quote-part de 23,2%).

Au 31 décembre 2017, la valeur boursière des actions détenues s'élève à CHF 28,0 milliards (2016: CHF 24,2 milliards).

Synthèse des informations financières de L'Oréal

En milliards de CHF

	2017	2016
Total des actifs courants	12,9	10,8
Total des actifs non courants	28,4	27,5
Total de l'actif	41,3	38,3
Total des fonds étrangers courants	10,7	9,9
Total des fonds étrangers non courants	1,6	2,1
Total des fonds étrangers	12,3	12,0
Total des capitaux propres	29,0	26,3
Total du chiffre d'affaires	29,0	28,2
Bénéfice provenant des activités poursuivies	4,3	3,4
Bénéfice provenant des activités abandonnées	(0,3)	—
Autres éléments du résultat global	(1,3)	(0,3)
Total du résultat global	2,7	3,1

Réconciliation de la valeur comptable

En milliards de CHF

	2017	2016
Part des capitaux propres de L'Oréal détenue par le Groupe	6,7	6,1
Goodwill et autres ajustements	1,5	1,4
Valeur comptable de L'Oréal	8,2	7,5

14.2 Autres sociétés associées

Le Groupe détient plusieurs autres sociétés associées qui, individuellement, ne sont pas significatives.

14.3 Coentreprises

Le Groupe détient plusieurs coentreprises actives dans les secteurs de l'alimentation et des boissons. Individuellement, ces coentreprises, dont les plus importantes sont Froneri (depuis fin septembre 2016) et Cereal Partners Worldwide, ne sont pas significatives pour le Groupe.

Fin septembre 2016, le Groupe a lancé une coentreprise nommée Froneri avec la société britannique R&R Ice Cream. La contribution à la formation de la nouvelle société s'est faite au travers des activités de crèmes glacées de Nestlé et R&R en Europe, au Moyen-Orient (hors Israël), en Argentine, en Australie, au Brésil, aux Philippines et en Afrique du Sud. La contribution de Nestlé s'est également faite au travers d'une partie de ses activités européennes de surgelés, ainsi qu'au travers de ses activités de laits réfrigérés aux Philippines (voir Note 2.1).

Une liste des principales coentreprises et sociétés associées figure à la section Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées.

15. Bénéfice par action

	2017	2016
Résultat de base par action (en CHF)	2.32	2.76
Bénéfice net (en millions de CHF)	7 183	8 531
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions d'unités)	3 092	3 091
Résultat dilué par action (en CHF)	2.32	2.75
Bénéfice net, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions de CHF)	7 183	8 531
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions d'unités)	3 098	3 097
Rapprochement du nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	3 092	3 091
Correction pour les plans de rémunération fondés sur des actions, en cas d'effet dilutif	6	6
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	3 098	3 097

16. Tableau de financement

16.1 Résultat opérationnel

En millions de CHF

	2017	2016
Bénéfice de l'exercice	7 538	8 883
Revenus provenant des sociétés associées et des coentreprises	(824)	(770)
Impôts	2 779	4 413
Produits financiers	(152)	(121)
Charges financières	771	758
	10 112	13 163

16.2 Charges et produits non monétaires

En millions de CHF

	2017	2016
Amortissement des immobilisations corporelles	2 853	2 795
Pertes de valeur des immobilisations corporelles	366	157
Pertes de valeur de goodwill	3 033	439
Amortissement des immobilisations incorporelles	374	337
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles	158	44
Résultat net sur cessions d'activités	132	—
Résultat net sur cessions d'actifs	29	36
Actifs et passifs financiers non monétaires	(380)	(208)
Plans d'intéressement du personnel au capital	146	165
Autres	20	42
	6 731	3 807

16.3 Diminution/(augmentation) du fonds de roulement

En millions de CHF

	2017	2016
Stocks	(838)	(238)
Clients et autres débiteurs	(55)	(46)
Comptes de régularisation actifs	(51)	(2)
Fournisseurs et autres créanciers	520	1 914
Comptes de régularisation passifs	181	173
	(243)	1 801

16.4 Variation des autres actifs et passifs d'exploitation

En millions de CHF

	2017	2016
Variation du préfinancement des régimes de prévoyance et des engagements envers le personnel	(71)	(167)
Variation des provisions	244	40
Autres	220	181
	393	54

16.5 Cash flow net provenant des activités de trésorerie

En millions de CHF

	2017	2016
Intérêts payés	(534)	(534)
Intérêts et dividendes encaissés	119	96
Flux de trésorerie nets issus de dérivés utilisés comme couverture des activités étrangères	(2)	115
Flux de trésorerie nets issus du négoce de dérivés	(6)	(4)
	(423)	(327)

16.6 Réconciliation du cash flow libre et de la dette financière nette

En millions de CHF

	2017	2016
Cash flow d'exploitation	13 486	15 582
Investissements en immobilisations corporelles	(3 934)	(4 010)
Investissements en immobilisations incorporelles	(769)	(682)
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	(140)	(748)
Autres activités d'investissement	(134)	(34)
Cash flow libre	8 509	10 108
Acquisitions d'activités	(696)	(585)
Dettes financières et investissements à court terme acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises	(19)	—
Cessions d'activités	140	271
Dettes financières et investissements à court terme transférés dans le cadre de cessions d'activités	—	2
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants	(526)	(1 208)
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	(7 126)	(6 937)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants	(342)	(432)
Achat (net de vente) de propres actions	(3 295)	760
Reclassement des placements financiers des actifs financiers non courants à la dette financière nette	16	109
Sorties de fonds liées aux placements non courants des activités de trésorerie	(26)	(39)
Entrées de fonds liées aux instruments dérivés de couverture sur la dette nette	(644)	74
Ecart de conversion et différences de change	34	(583)
Autres mouvements	13	(28)
(Augmentation)/diminution de la dette financière nette	(3 962)	1 512
Dette financière nette au début de l'exercice	(13 913)	(15 425)
Dette financière nette à la fin de l'exercice	(17 875)	(13 913)
dont		
Dettes financières courantes	(10 536)	(12 118)
Dettes financières non courantes	(15 932)	(11 091)
Liquidités et équivalents de liquidités	7 938	7 990
Placements à court terme	655	1 306

16.7 Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice

Les liquidités et équivalents de liquidités incluent les liquidités et les autres placements à court terme très liquides dont les échéances sont de trois mois ou moins à compter de la comptabilisation initiale.

En millions de CHF

	2017	2016
Liquidités	2 202	3 341
Dépôts à terme	1 330	1 292
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	4 406	3 357
	7 938	7 990

17. Capitaux propres

17.1 Capital-actions émis

Le capital-actions ordinaire de Nestlé S.A. autorisé, émis et entièrement libéré, se compose de 3 112 160 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune (2016: 3 112 160 000 actions nominatives). Chaque action donne droit à une voix. Aucun actionnaire ne peut être inscrit en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 5% du capital-actions. Les actionnaires ont droit au dividende.

En 2016, le capital-actions a été modifié à la suite du programme de rachat d'actions lancé en 2014. L'annulation des actions a été approuvée lors de l'Assemblée générale ordinaire du 7 avril 2016. Le capital-actions a été réduit de 76 240 000 actions, ramenant sa valeur de CHF 319 millions à CHF 311 millions.

En date du 27 juin 2017, le Groupe a annoncé que le Conseil d'administration avait approuvé un programme de rachat d'actions à hauteur de CHF 20 milliards qui se terminera fin juin 2020.

Le programme est tributaire des conditions du marché et des opportunités stratégiques.

17.2 Capital-actions conditionnel

Le capital-actions conditionnel de Nestlé S.A. s'élève à CHF 10 millions, comme pour l'exercice précédent. Il donne le droit d'augmenter le capital-actions ordinaire, par l'exercice de droits de conversion ou d'option (en relation avec des obligations ou d'autres instruments financiers du marché), par l'émission d'un maximum de 100 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un instrument flexible lui permettant, le cas échéant, de financer les activités de la société par le recours à des obligations convertibles.

17.3 Propres actions

Nombre d'actions en millions d'unités

	2017	2016
Affectation		
A des fins de négoce	4,2	4,3
Programme de rachat d'actions	41,6	—
Plans d'intéressement à long terme	8,8	9,9
	54,6	14,2

Au 31 décembre 2017, les propres actions détenues par le Groupe représentent 1,8% du capital-actions (2016: 0,5%). Leur valeur de marché s'élève à CHF 4576 millions (2016: CHF 1033 millions).

17.4 Nombre d'actions en circulation

Nombre d'actions en millions d'unités

	Actions émises	Propres actions	Actions en circulation
Au 1er janvier 2017	3 112,2	(14,2)	3 098,0
Achat de propres actions	–	(43,6)	(43,6)
Propres actions octroyées dans le cadre d'options réglées	–	0,9	0,9
Propres actions octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	–	2,3	2,3
Au 31 décembre 2017	3 112,2	(54,6)	3 057,6
Au 1er janvier 2016	3 188,4	(103,9)	3 084,5
Achat de propres actions	–	(4,0)	(4,0)
Vente de propres actions	–	13,8	13,8
Propres actions octroyées dans le cadre d'options réglées	–	0,8	0,8
Propres actions octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	–	2,9	2,9
Propres actions annulées	(76,2)	76,2	–
Au 31 décembre 2016	3 112,2	(14,2)	3 098,0

17.5 Ecart de conversion et autres réserves

Les écarts de conversion et autres réserves représentent le montant cumulé d'éléments pouvant être reclassés ultérieurement au compte de résultat et qui est attribuable aux actionnaires de la société mère.

Les écarts de conversion comprennent les gains et les pertes cumulés résultant de la conversion des comptes annuels des entités étrangères qui utilisent des monnaies fonctionnelles autres que le franc suisse. Ils incluent aussi les changements dus à l'évaluation à leur juste valeur des instruments de couverture utilisés pour les investissements nets dans des entités étrangères.

Les autres réserves comprennent la réserve de juste valeur et la réserve de couverture des filiales. La réserve de juste valeur inclut les gains et les pertes résultant de la réévaluation des instruments financiers disponibles à la vente. La réserve de couverture représente la part effective des gains et des pertes résultant des instruments de couverture liés à des transactions sous-jacentes qui n'ont pas encore été réalisées.

Les autres réserves comprennent également notre part dans les éléments pouvant être ultérieurement reclassés au compte de résultat par les sociétés associées et les coentreprises (réserves comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence).

17.6 Bénéfices accumulés

Les bénéfices accumulés intègrent les bénéfices cumulés et les réévaluations du passif/ (actif) net au titre des régimes à prestations définies attribuables aux actionnaires de la société mère.

17.7 Intérêts non contrôlants

Les intérêts non contrôlants comprennent la part des capitaux propres de filiales qui ne sont pas détenues, directement ou indirectement, par Nestlé S.A. Individuellement, ces intérêts non contrôlants ne sont pas significatifs pour le Groupe.

17.8 Autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	Ecart de conversion	Réserves de juste valeur	Réserves de couverture	Réserves de sociétés associées et coentreprises	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
2017								
Ecart de conversion								
– Comptabilisés	(726)	–	(1)	95	–	(632)	(18)	(650)
– Reclassés au compte de résultat	–	–	–	–	–	–	–	–
– Impôts	92	–	–	–	–	92	–	92
	(634)	–	(1)	95	–	(540)	(18)	(558)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente								
– Comptabilisés	–	135	–	–	–	135	–	135
– Reclassés au compte de résultat	–	(136)	–	–	–	(136)	–	(136)
– Impôts	–	(9)	–	–	–	(9)	–	(9)
	–	(10)	–	–	–	(10)	–	(10)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie								
– Comptabilisés	–	–	(225)	–	–	(225)	(5)	(230)
– Reclassés au compte de résultat	–	–	166	–	–	166	3	169
– Impôts	–	–	6	–	–	6	–	6
	–	–	(53)	–	–	(53)	(2)	(55)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies								
– Comptabilisés	–	–	–	–	1 524	1 524	(11)	1 513
– Impôts	–	–	–	–	(454)	(454)	4	(450)
	–	–	–	–	1 070	1 070	(7)	1 063
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises								
– Comptabilisés	–	–	–	(240)	52	(188)	–	(188)
– Reclassés au compte de résultat	–	–	–	–	–	–	–	–
	–	–	–	(240)	52	(188)	–	(188)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(634)	(10)	(54)	(145)	1 122	279	(27)	252

17. Capitaux propres

En millions de CHF

	Ecarts de conversion	Réserves de juste valeur	Réserves de couverture	Réserves de sociétés associées et coentreprises	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
2016								
Ecarts de conversion								
– Comptabilisés	721	–	(2)	(7)	–	712	(10)	702
– Reclassés au compte de résultat	390	–	–	–	–	390	–	390
– Impôts	(59)	–	–	–	–	(59)	–	(59)
	1 052	–	(2)	(7)	–	1 043	(10)	1 033
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente								
– Comptabilisés	–	110	–	–	–	110	1	111
– Reclassés au compte de résultat	–	(94)	–	–	–	(94)	–	(94)
– Impôts	–	(1)	–	–	–	(1)	–	(1)
	–	15	–	–	–	15	1	16
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie								
– Comptabilisés	–	–	62	–	–	62	(1)	61
– Reclassés au compte de résultat	–	–	(48)	–	–	(48)	–	(48)
– Impôts	–	–	(14)	–	–	(14)	–	(14)
	–	–	–	–	–	–	(1)	(1)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies								
– Comptabilisés	–	–	–	–	(452)	(452)	1	(451)
– Impôts	–	–	–	–	308	308	–	308
	–	–	–	–	(144)	(144)	1	(143)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises								
– Comptabilisés	–	–	–	(154)	(10)	(164)	–	(164)
– Reclassés au compte de résultat	–	–	–	–	–	–	–	–
	–	–	–	(154)	(10)	(164)	–	(164)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	1 052	15	(2)	(161)	(154)	750	(9)	741

17.9 Réconciliation des autres réserves

En millions de CHF

	Réserves de juste valeur	Réserves de couverture	Réserves de sociétés associées et coentreprises	Total
Au 1er janvier 2017	46	(15)	1 167	1 198
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(10)	(54)	(145)	(209)
Au 31 décembre 2017	36	(69)	1 022	989
Au 1er janvier 2016	31	(13)	1 327	1 345
Autres éléments du résultat global de l'exercice	15	(2)	(161)	(148)
Autres mouvements	—	—	1	1
Au 31 décembre 2016	46	(15)	1 167	1 198

17.10 Dividende

Conformément à la législation suisse et aux statuts de la Société, le dividende est traité comme affectation du bénéfice l'année où il est approuvé par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payé.

Le dividende relatif à l'exercice 2016 a été payé le 12 avril 2017, conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale du 6 avril 2017. Les actionnaires ont approuvé le dividende proposé de CHF 2.30 par action, représentant un dividende total de CHF 7126 millions.

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée du 12 avril 2018, il sera proposé de verser un dividende de CHF 2.35 par action, représentant un dividende total estimé de CHF 7216 millions. Pour des informations détaillées, se référer aux Comptes annuels de Nestlé S.A.

Les comptes annuels au 31 décembre 2017 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2018.

18. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)

Les contrats de crédit-bail qui transfèrent au Groupe la quasi-totalité des avantages et risques attachés à la propriété d'un actif sont traités comme des crédits-bails financiers. Les autres crédits-bails sont classés comme crédits-bails d'exploitation.

Les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe concernant l'évaluation des immobilisations corporelles, à moins que la durée du contrat soit moins longue. Les engagements résultant de contrats de crédit-bail figurent dans les dettes financières et la charge financière est incluse dans le coût financier net de la dette nette.

Les coûts des contrats de leasing d'exploitation sont enregistrés au compte de résultat selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

18.1 Contrats de leasing d'exploitation

En millions de CHF

	2017	2016
Paiements minimaux de leasing (Valeur future)		
Au cours de la 1 ^{re} année	733	726
Au cours de la 2 ^e année	606	596
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	1 180	1 086
Au-delà de la 5 ^e année	1 014	831
	3 533	3 239

Les engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing) se rapportent pour l'essentiel à des bâtiments et à des véhicules. Les contrats de leasing d'exploitation représentent une charge de CHF 808 millions en 2017 (2016: CHF 788 millions).

18.2 Contrats de leasing financier

En millions de CHF

	2017		2016	
	Valeur actualisée	Valeur future	Valeur actualisée	Valeur future
Paiements minimaux de leasing				
Au cours de la 1 ^{re} année	44	46	42	45
Au cours de la 2 ^e année	22	25	42	46
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	52	66	58	73
Au-delà de la 5 ^e année	33	51	39	56
	151	188	181	220

La différence entre la somme des paiements minimaux de leasing (valeur future) et leur valeur actualisée correspond à l'escompte sur les engagements de leasing.

19. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

19.1 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration reçoivent une rémunération annuelle variable selon les responsabilités exercées au sein du Conseil d'administration et de ses comités:

- membres du Conseil d'administration: CHF 280 000;
- membres du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise: CHF 200 000 additionnels (Président: CHF 300 000);
- membres du Comité de rémunération: CHF 70 000 additionnels (Président: CHF 150 000);
- membres du Comité de nomination et de durabilité: CHF 40 000 additionnels (Président: CHF 100 000); et
- membres du Comité de contrôle: CHF 100 000 additionnels (Président: CHF 150 000).

La rémunération du Président et de l'Administrateur délégué au titre de leur appartenance aux Comités est comprise dans leurs rémunérations totales.

La moitié de la rémunération est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent également une indemnité forfaitaire de CHF 15 000. Cette indemnité couvre les frais de déplacement et d'hébergement en Suisse ainsi que d'autres frais divers. Pour les membres du Conseil d'administration provenant de pays extra-européens, la Société rembourse en plus les billets d'avion. Lorsque le Conseil d'administration se réunit en dehors de Suisse, tous les frais sont pris en charge et réglés directement par la Société.

Le Président bénéficie d'une rémunération en trésorerie, ainsi que d'actions Nestlé S.A. qui sont bloquées pendant trois ans.

En millions de CHF

	2017	2016
Président du Conseil d'administration	5	6
Autres membres du Conseil d'administration		
Rémunération en trésorerie	3	3
Actions	2	2
Total ^(a)	10	11

(a) Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'administration.

Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe inclut un salaire, un bonus (basé sur la performance individuelle et l'atteinte des objectifs du Groupe), un intéressement au capital et des indemnités diverses. Les membres de la Direction du Groupe peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leur bonus sous forme d'actions de Nestlé S.A. valorisées au cours moyen de clôture des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle le bonus est payé. L'Administrateur délégué doit recevoir au moins 50% de son bonus en actions. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

En millions de CHF

	2017	2016
Rémunération en trésorerie	15	16
Bonus en trésorerie	8	8
Bonus en actions	5	8
Plans d'intéressement au capital ^(a)	14	14
Fonds de pension	3	5
Total ^(b)	45	51

(a) Les plans d'intéressement au capital sont des transactions dont le paiement est fondé sur des instruments de capitaux propres. Leur coût est comptabilisé durant leur période de blocage conformément à IFRS 2.

(b) Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations de la Direction du Groupe.

19.2 Transactions avec les sociétés associées et les coentreprises

Les principales transactions avec les sociétés associées et les coentreprises sont relatives aux:

- redevances provenant de marques sous licence;
- dividendes et intérêts reçus ainsi que des prêts accordés (voir Note 14);
- engagements en matière de recherche et développement (voir Note 9);
- obtention de licences et acquisition de propriété intellectuelle (voir Note 9).

19.3 Autres transactions

Nestlé Capital Advisers S.A. (NCA) est une des filiales du Groupe, qui agit en tant que conseiller en placements et en actuariat. NCA n'est pas soumise à une autorité de surveillance et est domiciliée en Suisse. En plus du conseil actuariel, NCA fournit des conseils de placement à certains fonds de pension du Groupe soit directement ou indirectement via la plateforme des fonds mutuels Robusta. Cependant, NCA n'exécute jamais de transactions de négoce ou de placement. En 2017, les honoraires perçus par NCA pour ces activités se montent à CHF 9 millions (2016: CHF 10 millions).

Nestlé Capital Management Ltd (NCM) est une société intégralement détenue par NCA. Jusqu'au 30 novembre 2017, NCM agissait en tant que gestionnaire de fonds autorisé et soumis à la surveillance de la Financial Conduct Authority au Royaume-Uni. NCM a cessé ses activités en 2017 et sera liquidée en 2018. NCM gérait certains actifs des fonds de pension du Groupe. Dans le cadre de cette activité, NCM effectuait des transactions de négoce et de placement directement pour le compte de ces fonds de pension ou pour celui des fonds mutuels Robusta. En 2017, les honoraires perçus par NCM pour ces activités se sont élevés à CHF 6 millions (2016: CHF 19 millions). Au 31 décembre 2016, les actifs sous gestion directe représentaient un montant de CHF 10,4 milliards.

Par ailleurs, Robusta Asset Management Ltd (RAML), société intégralement détenue par NCA, est chargée de sélectionner et de surveiller les gestionnaires de portefeuilles pour les fonds mutuels Robusta. RAML a délégué la plupart de ses activités à des sous-traitants, y compris NCA permettant ainsi à RAML de ne générer aucun honoraire. Les frais de RAML sont couverts par des redevances prélevées en vertu de ses actifs sous gestion. Les actifs sous la surveillance de RAML s'élevaient, au 31 décembre 2017, à CHF 7,9 milliards (2016: CHF 9,5 milliards; de ce montant, CHF 6,5 milliards d'actifs étaient directement gérés par NCM au 31 décembre 2016).

Pour de plus amples informations concernant les régimes de pension du Groupe, considérés comme des entités apparentées, se référer à la Note 10 Engagements envers le personnel.

En outre, durant toute l'année 2017, aucun administrateur du Groupe n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

20. Garanties

Au 31 décembre 2017 et au 31 décembre 2016, le Groupe n'a octroyé aucune garantie importante à des tiers.

21. Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des Comptes consolidés par le Conseil d'administration.

Au 14 février 2018, date d'approbation par le Conseil d'administration pour la publication des Comptes consolidés, le Groupe n'a connaissance d'aucun événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs. Il n'y a aucun événement postérieur qui nécessite une indication complémentaire dans les notes, à l'exception du gain estimé provenant de la cession des activités de confiserie aux Etats-Unis mentionnée dans la Note 2.4 Actifs destinés à être cédés.



Rapport de l'organe de révision

A l'assemblée générale de Nestlé S.A., Cham & Vevey

Rapport sur l'audit des états financiers consolidés

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Nestlé S.A. et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2017, le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état des mouvements des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidés pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que les notes aux états financiers consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les états financiers consolidés (pages 64 à 144) donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2017 ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) et sont conformes à la loi suisse.

Bases de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la loi suisse dans le respect des International Standards on Auditing (ISA) et des Normes d'audit suisses (NAS). Notre responsabilité selon ces dispositions et ces normes est décrite plus en détail dans le paragraphe du présent rapport intitulé "Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit des états financiers consolidés". Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession ainsi que du Code of Ethics for Professional Accountants (code IESBA) et nous avons rempli nos autres obligations professionnelles dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Eléments clés de l'audit



Comptabilisation des produits des activités ordinaires



Valeur comptable du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée



Impôts sur le bénéfice

Les éléments clés de l'audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour notre audit des états financiers consolidés de l'exercice. Nous avons examiné ces éléments dans le cadre de l'audit global du groupe et nous les avons pris en compte lors de la constitution de l'opinion d'audit que nous avons émise; il n'est pas fourni d'opinion d'audit distincte à leur sujet.



Comptabilisation des produits des activités ordinaires

Élément clé de l'audit

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de biens est comptabilisé lorsque les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur; il est calculé déduction faite des abattements tarifaires, des autres remises commerciales et des promotions sur les prix accordées aux consommateurs (collectivement désignés par "dépenses de commercialisation").

Les jugements devant être émis par la Direction du groupe pour estimer les comptes de régularisation liés aux dépenses de commercialisation sont complexes en raison de la diversité des accords contractuels et des conditions commerciales prévalant sur les différents marchés du groupe.

Les produits des activités ordinaires risquent d'être surestimés en raison d'actes de fraude résultant de la pression pouvant être ressentie par le management local pour atteindre les objectifs de performance. Ils constituent également un élément important de la manière dont le groupe évalue sa performance, qui constitue la base de l'intéressement du management.

Le groupe considère que les produits des activités ordinaires constituent un indicateur de performance clé, ce qui pourrait l'inciter à les comptabiliser avant le transfert des risques et des avantages.

Notre approche

Nous avons examiné le caractère approprié des principes comptables du groupe pour la comptabilisation des produits, notamment les critères de comptabilisation et de classification appliqués aux dépenses de commercialisation.

La comptabilisation des produits des activités ordinaires étant grandement dépendante de l'IT, nous avons évalué l'intégrité de l'environnement des contrôles IT généraux et testé l'efficacité opérationnelle des principaux contrôles d'application IT. Nous avons effectué des tests détaillés quant à l'exhaustivité et l'exactitude des bases de données clients sous-jacentes, en évaluant les champs obligatoires et la séparation critique des tâches.

De plus, nous avons identifié les transactions qui divergeaient du processus standard afin de les examiner plus en détail et nous avons vérifié l'existence et l'exactitude de la population. Nous avons également vérifié l'efficacité opérationnelle des contrôles portant sur le calcul et le suivi des dépenses de commercialisation.

Nous avons par ailleurs effectué une analyse de tendance mensuelle des produits des activités ordinaires par marché en considérant les benchmarks internes et externes, en combinant notre compréhension de chaque marché, pour comparer les résultats reportés avec nos attentes.

Nous avons également vérifié l'exactitude de la description faite par le groupe des principes comptables relatifs aux produits des activités ordinaires, ainsi que la présentation correcte de ces derniers dans les états financiers consolidés.

Pour plus d'informations concernant la comptabilisation des produits des activités ordinaires voir:

- Note 1, "Principes comptables"
- Note 3, "Analyse sectorielle"



Valeur comptable du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

Élément clé de l'audit

Au 31 décembre 2017, le groupe possède un goodwill d'un montant de CHF 29 748 millions et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée d'un montant de CHF 16 188 millions, lesquels doivent être soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an. La valeur recouvrable de ces actifs dépend de la réalisation d'un niveau suffisant de flux de trésorerie nets futurs.

La Direction émet des jugements pour: l'attribution de ces actifs aux unités génératrices de trésorerie (UGT); l'estimation de la performance future et des

Notre approche

Nous avons examiné l'exactitude arithmétique des tests de perte de valeur appliqués aux montants significatifs de goodwill et d'immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, le caractère approprié des hypothèses utilisées et de la méthodologie appliquée par la Direction pour préparer ses prévisions de flux de trésorerie.

Pour un échantillon d'UGT, identifiées sur la base de facteurs quantitatifs et qualitatifs, et comprenant entre autres l'UGT Nestlé Skin Health, nous avons évalué l'exactitude historique des budgets et des prévisions en comparant les prévisions utilisées dans le modèle de

perspectives de chaque UGT; ainsi que la détermination des taux d'actualisation appropriés.

En 2017, une perte de valeur de CHF 2 799 millions a été comptabilisée en ce qui concerne Nestlé Skin Health, à la suite d'une revue de la stratégie qui a entraîné des changements significatifs au niveau du portefeuille et de l'orientation de l'UGT.

l'exercice précédent avec la performance réelle de l'exercice actuel. Nous les avons comparés avec les derniers budgets et les dernières prévisions approuvés par la Direction.

Nous avons ensuite examiné la solidité des principales hypothèses utilisées pour déterminer la valeur recouvrable, dont l'identification des UGT, les prévisions de flux de trésorerie, les taux de croissance à long terme et le taux d'actualisation sur la base de notre compréhension des perspectives commerciales des actifs concernés. De plus, nous avons identifié et analysé les changements dans les hypothèses des périodes précédentes, évalué le caractère approprié des hypothèses et comparé les hypothèses avec les données accessibles au public.

Nous avons également examiné le caractère approprié des informations publiées eu égard aux analyses de sensibilité des tests de perte de valeur et des informations publiées eu égard à la perte de valeur comptabilisée en ce qui concerne Nestlé Skin Health.

Pour plus d'informations concernant la valeur comptable du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée voir:

- Note 1, "Principes comptables"
- Note 9, "Goodwill et immobilisations incorporelles"



Impôts sur le bénéfice

Élément clé de l'audit

Le groupe opère dans un large éventail de juridictions fiscales dans le monde. De ce fait, il est régulièrement interpellé et audité par les autorités fiscales locales sur un certain nombre de questions fiscales telles que les financements intragroupes, les arrangements en matière de prix de transfert et d'autres questions fiscales liées aux transactions.

Lorsque le montant des passifs ou actifs d'impôts est incertain, le groupe comptabilise des provisions qui reflètent la meilleure estimation du résultat le plus probable faite par la Direction sur la base des faits connus dans la juridiction concernée.

Notre approche

Nous avons examiné les jugements émis par la Direction concernant les risques fiscaux, ses estimations relatives aux expositions fiscales ainsi qu'aux passifs d'impôts éventuels en impliquant nos spécialistes fiscaux au niveau local dans les pays. Nous nous sommes basés sur les opinions de parties tierces, les expériences passées et actuelles avec les autorités fiscales dans la juridiction concernée et l'expertise de nos spécialistes fiscaux pour évaluer le caractère approprié de la meilleure estimation de la Direction concernant le résultat le plus probable d'une position fiscale incertaine.

Notre approche d'audit a compris des revues supplémentaires effectuées au niveau du groupe afin d'examiner les positions fiscales incertaines du groupe au niveau mondial, en particulier en ce qui concerne les prix de transfert appliqués, les financements intragroupes et les paiements liés à des modèles d'affaires centralisés impliquant plusieurs juridictions et autorités fiscales. Nous nous sommes appuyés sur nos propres compétences et connaissances fiscales acquises auprès de groupes similaires afin de parvenir à une conclusion quant à la meilleure estimation de la Direction concernant le résultat des positions fiscales incertaines du groupe au niveau mondial étant donné qu'elles concernent plus d'une juridiction.

Pour plus d'informations concernant les impôts sur le bénéfice voir:

- Note 1, "Principes comptables"
- Note 11, "Provisions, actifs et passifs éventuels"
- Note 13, "Impôts"

Autres informations du rapport de gestion

Le conseil d'administration est responsable des autres informations du rapport de gestion. Les autres informations comprennent toutes les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des états financiers consolidés, des comptes annuels, du rapport de rémunération et de nos rapports correspondants.

Les autres informations du rapport de gestion ne constituent pas l'objet de notre opinion d'audit sur les états financiers consolidés et nous ne formulons aucune appréciation sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit du groupe, il est de notre devoir de lire les autres informations et de juger s'il existe des incohérences significatives par rapport aux états financiers consolidés ou à nos conclusions d'audit, ou si les autres informations semblent présenter des anomalies significatives d'une autre façon. Si, sur la base de nos travaux, nous arrivons à la conclusion qu'il existe une anomalie significative dans les autres informations, nous devons produire un rapport. Nous n'avons aucune remarque à formuler à ce sujet.

Responsabilité du conseil d'administration pour les états financiers consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des états financiers consolidés donnant une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les IFRS et les exigences légales. Le conseil d'administration est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf s'il existe une intention de liquidation ou de cessation d'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit des états financiers consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé en conformité avec la loi suisse dans le respect des ISA et des NAS permette toujours de détecter une anomalie qui pourrait exister. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit en conformité avec la loi suisse dans le respect des ISA et des NAS, nous exerçons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et nous évaluons les risques d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, nous planifions et mettons en œuvre des mesures d'audit en réponse à ces risques, et nous réunissons les éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, des déclarations volontairement erronées faites à l'auditeur ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de planifier des mesures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne du groupe.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations fournies les concernant.
- Nous évaluons si l'établissement du bilan par le conseil d'administration selon le principe de la continuité de l'exploitation est adéquat et si, sur la base des éléments probants recueillis, des incertitudes significatives existent en rapport avec des événements ou des faits, qui pourraient jeter un doute considérable sur les capaci-

tés du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous arrivons à la conclusion qu'il existe une incertitude significative, nous sommes dans l'obligation d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations correspondantes dans l'annexe aux états financiers consolidés ou, si les informations qu'elle contient sont inappropriées, de rendre une opinion d'audit avec réserve ou défavorable. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou faits futurs peuvent toutefois conduire à l'abandon par le groupe de la continuité de l'exploitation.

- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations données dans l'annexe et nous estimons si les états financiers consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de façon à donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe.
- Nous recueillons des éléments probants suffisants et adéquats sur les informations financières des entités et sur les activités au sein du groupe, afin de délivrer notre opinion d'audit sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous avons la responsabilité exclusive de notre opinion d'audit.

Nous nous entretenons avec le conseil d'administration ou avec sa commission compétente, notamment sur l'éten- due planifiée et sur le calendrier de l'audit, ainsi que sur les constatations d'audit significatives, y compris les fai- blesse significatives éventuelles dans les contrôles internes constatées lors de notre audit.

Nous remettons au conseil d'administration ou à sa commission compétente une déclaration, dans laquelle nous confirmons que nous avons respecté les exigences d'indépendance pertinentes, et nous nous entretenons avec eux sur toutes les relations et autres éléments qui peuvent raisonnablement apparaître comme portant atteinte à notre indépendance, ainsi que sur les mesures de sauvetage prises le cas échéant dans ce contexte.

Parmi les éléments sur lesquels nous nous sommes entretenus avec le conseil d'administration ou avec sa commis- sion compétente, nous déterminons ceux qui ont été les plus importants dans l'audit des états financiers consolidés de l'exercice et qui constituent ainsi des éléments clés de l'audit. Nous décrivons ces éléments dans notre rapport, sauf si la loi ou d'autres dispositions réglementaires en interdisent la publication. Dans des cas extrêmement rares, nous pouvons parvenir à la conclusion de ne pas communiquer un élément dans notre rapport, car il serait raisonna- blement possible de s'attendre à ce que les conséquences négatives qui en seraient liées excèderaient les avan- tages d'une telle communication pour l'intérêt public.

Rapport sur les autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous confirmons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des états financiers consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les présents états financiers consolidés.

KPMG SA



Scott Cormack
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Lukas Marty
Expert-réviseur agréé

Genève, le 14 février 2018

KPMG SA, 111 Rue de Lyon, Case postale 347, CH-1211 Genève 13

KPMG SA est une filiale de KPMG Holding SA, elle-même membre du réseau KPMG d'entreprises indépendantes rattachées à KPMG International Cooperative ("KPMG International"), une personne morale suisse. Tous droits réservés.

Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et le nombre d'employés)

	2017	2016
Résultats		
Chiffre d'affaires	89 791	89 469
Résultat opérationnel courant récurrent *	14 729	14 307
en % du chiffre d'affaires	16,4%	16,0%
Résultat opérationnel courant *	13 233	13 693
en % du chiffre d'affaires	14,7%	15,3%
Impôts	2 779	4 413
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)	7 183	8 531
en % du chiffre d'affaires	8,0%	9,5%
Montant total du dividende	7 216 ^(b)	7 126
Amortissement des immobilisations corporelles	2 853	2 795
Bilan et tableau de financement		
Actifs courants	32 190	32 042
Actifs non courants	98 190	99 859
Total de l'actif	130 380	131 901
Fonds étrangers courants	36 054	37 517
Fonds étrangers non courants	31 549	28 403
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	61 504	64 590
Intérêts non contrôlants	1 273	1 391
Dette financière nette *	17 875	13 913
Ratio de la dette financière nette sur capitaux propres (gearing)	29,1%	21,5%
Cash flow d'exploitation	13 486	15 582
en % de la dette financière nette	75,4%	112,0%
Cash flow libre *	8 509	10 108
Investissements en immobilisations corporelles	3 934	4 010
en % du chiffre d'affaires	4,4%	4,5%
Données par action		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)	3 092	3 091
Bénéfice de base par action	2.32	2.76
Bénéfice récurrent par action *	3.55	3.40
Dividende	2.35 ^(b)	2.30
Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action	101,3% ^(b)	83,3%
Cours de bourse extrêmes (haut)	86.40	80.05
Cours de bourse extrêmes (bas)	71.45	67.00
Rendement ^(a)	2.7/3.3 ^(b)	2.9/3.4
Capitalisation boursière	256 223	226 310
Nombre d'employés (en milliers)	323	328

* Certaines mesures de la performance financière qui ne sont pas définies par les IFRS sont utilisées par la Direction à des fins d'évaluation de la performance financière et opérationnelle du Groupe.
Le document «Alternative Performance Measures» publié à l'adresse <https://www.nestle.com/investors/publications> définit ces mesures de la performance financière qui ne relèvent pas des IFRS.

(a) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais payé l'année suivante, et sur les cours de bourse extrêmes haut/bas.

(b) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

2015	2014	2013	
			Résultats
88 785	91 612	92 158	Chiffre d'affaires
14 032	14 816	14 892	Résultat opérationnel courant récurrent *
15,8%	16,2%	16,2%	en % du chiffre d'affaires
13 382	14 019	14 047	Résultat opérationnel courant *
15,1%	15,3%	15,2%	en % du chiffre d'affaires
3 305	3 367	3 256	Impôts
9 066	14 456	10 015	Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)
10,2%	15,8%	10,9%	en % du chiffre d'affaires
6 937	6 950	6 863	Montant total du dividende
2 861	2 782	2 864	Amortissement des immobilisations corporelles
			Bilan et tableau de financement
29 434	33 961	30 066	Actifs courants
94 558	99 489	90 376	Actifs non courants
123 992	133 450	120 442	Total de l'actif
33 321	32 895	32 917	Fonds étrangers courants
26 685	28 671	23 386	Fonds étrangers non courants
62 338	70 130	62 575	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère
1 648	1 754	1 564	Intérêts non contrôlants
15 425	12 325	14 690	Dette financière nette *
24,7%	17,6%	23,5%	Ratio de la dette financière nette sur capitaux propres (gearing)
14 302	14 700	14 992	Cash flow d'exploitation
92,7%	119,3%	102,1%	en % de la dette financière nette
9 945	14 137	10 486	Cash flow libre *
3 872	3 914	4 928	Investissements en immobilisations corporelles
4,4%	4,3%	5,3%	en % du chiffre d'affaires
			Données par action
3 129	3 188	3 191	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)
2.90	4.54	3.14	Bénéfice de base par action
3.31	3.44	3.50	Bénéfice récurrent par action *
2.25	2.20	2.15	Dividende
77,6%	48,5%	68,5%	Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action
77.00	73.30	70.00	Cours de bourse extrêmes (haut)
64.55	63.85	59.20	Cours de bourse extrêmes (bas)
2.9/3.5	3.0/3.4	3.1/3.6	Rendement ^(a)
229 947	231 136	208 279	Capitalisation boursière
335	339	333	Nombre d'employés (en milliers)

Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées

Dans le cadre de la Directive de la SIX Swiss Exchange concernant les informations relatives au Gouvernement d'entreprise, les seuils d'importance pour définir les principales sociétés sont les suivants:

- sociétés opérationnelles: chiffres d'affaires supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent;
- sociétés financières: fonds propres supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent et/ou somme du bilan supérieure à CHF 50 millions ou équivalent;
- coentreprises et sociétés associées: quote-part dans leur résultat supérieur à CHF 10 millions ou équivalent et/ou valeur comptable supérieure à CHF 50 millions ou équivalent.

Les entités légales détenues directement par Nestlé S.A. qui n'atteignent pas les seuils d'importance sont mentionnées avec un °.

Toutes les sociétés mentionnées ci-après sont consolidées selon la méthode d'intégration globale, excepté:

- ¹⁾ Coentreprises consolidées selon la méthode de mise en équivalence;
- ²⁾ Opérations conjointes consolidées au prorata de la participation de Nestlé spécifiée contractuellement (en général 50%);
- ³⁾ Sociétés associées consolidées selon la méthode de mise en équivalence.

Les pays listés sous les continents sont classés dans l'ordre alphabétique des noms anglais.

Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

△ Sociétés cotées en Bourse

◊ Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Europe					
Autriche					
Galderma Austria GmbH	Linz		100%	EUR	35 000
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG	Wien		100%	EUR	35 000
Nestlé Österreich GmbH	Wien	34,4%	100%	EUR	7 270 000
Azerbaïdjan					
Nestlé Azerbaijan LLC	Baku	100%	100%	USD	200 000
Biélorussie					
LLC Nestlé Bel	° Minsk	100%	100%	BYN	410 000
Belgique					
Centre de Coordination Nestlé S.A.	◊ Bruxelles	91,5%	100%	EUR	4 298 971 818
Nespresso Belgique S.A.	Bruxelles	100%	100%	EUR	550 000
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles	56,9%	100%	EUR	64 924 438
Nestlé Catering Services N.V.	Bruxelles		100%	EUR	14 035 500
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle		100%	EUR	5 601 257
Bosnie-Herzégovine					
Nestlé Adriatic BH d.o.o.	Sarajevo	100%	100%	BAM	2 151

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Bulgarie					
Nestlé Bulgaria A.D.	Sofia	100%	100%	BGN	10 234 933
Croatie					
Nestlé Adriatic d.o.o.	Zagreb	100%	100%	HRK	14 685 500
République tchèque					
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha	100%	100%	CZK	300 000 000
Tivall CZ, s.r.o.	Krupka		100%	CZK	400 000 000
Cereal Partners Czech Republic, s.r.o.	¹⁾ Praha		50%	CZK	23 100 000
Danemark					
Nestlé Danmark A/S	Copenhague	100%	100%	DKK	44 000 000
Nestlé Professional Food A/S	Rønnede		100%	DKK	12 000 000
Glycom A/S	³⁾ Copenhague	35,7%	35,7%	DKK	1 383 655
Finlande					
Puljonki Oy	Juuka		100%	EUR	85 000
Suomen Nestlé Oy	Helsinki	100%	100%	EUR	6 000 000
France					
Centres de Recherche et Développement Nestlé S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	3 138 230
Galderma International S.A.S.	Courbevoie		100%	EUR	940 020
Galderma Q-Med S.A.S.	Nanterre		100%	EUR	3 769 870
Galderma Research and Development SNC	Biot		100%	EUR	30 322 851
Herta S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	12 908 610
Laboratoires Galderma S.A.S.	Alby-sur-Chéran		100%	EUR	14 015 454
Nespresso France S.A.S.	Paris		100%	EUR	1 360 000
Nestlé Entreprises S.A.S.	⁰ Noisiel	84%	100%	EUR	739 559 392
Nestlé France S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	130 925 520
Nestlé France M.G. S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	50 000
Nestlé Health Science France S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	57 943 072
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	21 091 872
Nestlé Waters S.A.S.	⁰ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	254 825 042
Nestlé Waters France S.A.S.	⁰ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	44 856 149
Nestlé Waters Management & Technology S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	38 113
Nestlé Waters Marketing & Distribution S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	26 740 940
Nestlé Waters Services S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	1 356 796
Nestlé Waters Supply Est S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	17 539 660
Nestlé Waters Supply Sud S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	7 309 106
Société des Produits Alimentaires de Caudry S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	8 670 319
Société Immobilière de Noisiel S.A.	⁰ Noisiel		100%	EUR	22 753 550
Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	9 718 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
France (suite)					
Cereal Partners France SNC	¹⁾ Noisiel		50%	EUR	3 000 000
L'Oréal S.A. ^(a)	^{Δ3)} Paris	23,2%	23,2%	EUR	112 103 818
<i>Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 103,7 milliards, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321</i>					
Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S.	³⁾ Laval	40%	40%	EUR	69 208 832
Géorgie					
Nestlé Georgia LLC	[°] Tbilisi	100%	100%	CHF	700 000
Allemagne					
Bübchen-Werk Ewald Hermes Pharmazeutische Fabrik GmbH	Soest		100%	EUR	25 565
Galderma Laboratorium GmbH	Düsseldorf		100%	EUR	800 000
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main		100%	EUR	214 266 628
Nestlé Product Technology Centre Lebensmittelforschung GmbH	Freiburg i. Br.		100%	EUR	52 000
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	[◊] Frankfurt am Main		100%	EUR	60 000 000
Nestlé Waters Deutschland GmbH	Frankfurt am Main		100%	EUR	10 566 000
Terra Canis GmbH	München		80%	EUR	60 336
C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG	¹⁾ Frankfurt am Main		50%	EUR	511 292
Trinks GmbH	³⁾ Braunschweig		25%	EUR	2 360 000
Trinks Süd GmbH	³⁾ München		25%	EUR	260 000
Grèce					
Nespresso Hellas S.A.	Maroussi	100%	100%	EUR	500 000
Nestlé Hellas S.A.	Maroussi	100%	100%	EUR	5 269 765
C.P.W. Hellas Breakfast Cereals S.A.	¹⁾ Maroussi		50%	EUR	201 070
Hongrie					
Nestlé Hungária Kft.	Budapest	100%	100%	HUF	6 000 000 000
Cereal Partners Hungária Kft.	¹⁾ Budapest		50%	HUF	22 000 000
Italie					
Fastlog S.p.A.	Assago		100%	EUR	154 935
Galderma Italia S.p.A.	Milano		100%	EUR	612 000
Nespresso Italiana S.p.A.	Assago		100%	EUR	250 000
Nestlé Italiana S.p.A.	Assago	100%	100%	EUR	25 582 492
Sanpellegrino S.p.A.	San Pellegrino Terme		100%	EUR	58 742 145
Kazakhstan					
Nestlé Food Kazakhstan LLP	Almaty	100%	100%	KZT	91 900

^(a) Le droit de vote correspond à 23,2%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Lituanie					
UAB „Nestlé Baltics“	Vilnius	100%	100%	EUR	31 856
Luxembourg					
Compagnie Financière du Haut-Rhin S.A.	◊ Luxembourg		100%	EUR	105 200 000
Nespresso Luxembourg Sàrl	Luxembourg	100%	100%	EUR	12 525
Nestlé Finance International Ltd	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	440 000
Nestlé Treasury International S.A.	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	1 000 000
NTC-Europe S.A.	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	3 565 000
Macédoine					
Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l.	Skopje-Karpos	100%	100%	MKD	31 065 780
Malte					
Nestlé Malta Ltd	Lija	99,9%	100%	EUR	116 470
Moldavie					
LLC Nestlé	° Chisinau	100%	100%	USD	1 000
Pays-Bas					
East Springs International N.V.	◊ Amsterdam		100%	EUR	25 370 000
Galderma BeNeLux B.V.	Rotterdam		100%	EUR	18 002
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam		100%	EUR	680 670
Nestlé Nederland B.V.	Amsterdam	100%	100%	EUR	11 346 000
Tivall Netherlands B.V.	Zeist		100%	EUR	18 000
Norvège					
A/S Nestlé Norge	Lysaker		100%	NOK	81 250 000
Pologne					
Galderma Polska Z o.o.	Warszawa		100%	PLN	93 000
Nestlé Polska S.A.	Warszawa	100%	100%	PLN	42 800 000
Nestlé Waters Polska S.A.	Warszawa		100%	PLN	196 100 000
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. Z o.o.	¹⁾ Torun	50%	50%	PLN	14 572 838
Portugal					
Nestlé Business Services Lisbon, S.A.	° Oeiras	100%	100%	EUR	50 000
Nestlé Portugal S.A.	Oeiras		100%	EUR	30 000 000
ProLacto-Lactínios de São Miguel S.A.	Ponta Delgada		100%	EUR	700 000
Cereal Associados Portugal A.E.I.E.	¹⁾ Oeiras		50%	EUR	99 760
République d'Irlande					
Nestlé (Ireland) Ltd	Dublin		100%	EUR	1 270
Wyeth Nutritionals Ireland Ltd	Askeaton		100%	USD	10 000 000
WyNutri Ltd	Dublin		100%	USD	1

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
République de Serbie					
Nestlé Adriatic S d.o.o., Beograd-Surcin	Beograd-Surcin	100%	100%	RSD	12 222 327 814
Roumanie					
Nestlé Romania S.R.L.	Bucharest	100%	100%	RON	132 906 800
Russie					
Nestlé Kuban LLC	Timashevsk	67,4%	100%	RUB	21 041 793
Nestlé Rossiya LLC	Moscow	84,1%	100%	RUB	880 154 115
ooo Galderma LLC	Moscow		100%	RUB	25 000 000
Cereal Partners Rus, LLC	¹⁾ Moscow	35%	50%	RUB	39 730 861
République slovaque					
Nestlé Slovensko s.r.o.	Prievidza	100%	100%	EUR	13 277 568
Slovénie					
Nestlé Adriatic Trgovina d.o.o.	° Ljubljana	100%	100%	EUR	8 763
Espagne					
Laboratorios Galderma, S.A.	Madrid		100%	EUR	432 480
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	100%	EUR	100 000 000
Nestlé Global Services Spain, S.L.	° Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	100%	EUR	3 000
Nestlé Purina PetCare España S.A.	Castellbisbal (Barcelona)		100%	EUR	12 000 000
Productos del Café S.A.	Reus (Tarragona)		100%	EUR	6 600 000
Cereal Partners España A.E.I.E.	¹⁾ Esplugues de Llobregat (Barcelona)		50%	EUR	120 202
Suède					
Galderma Nordic AB	Uppsala		100%	SEK	31 502 698
Nestlé Sverige AB	Helsingborg		100%	SEK	20 000 000
Q-Med AB	Uppsala		100%	SEK	24 845 500
Tivall Sweden AB	Malmö		100%	SEK	100 000
Suisse					
DPA (Holding) S.A.	◊° Vevey	100%	100%	CHF	100 000
Entreprises Maggi S.A.	◊ Cham	100%	100%	CHF	100 000
Galderma S.A.	Cham		100%	CHF	178 100
Galderma Pharma S.A.	◊ Lausanne		100%	CHF	48 900 000
Galderma Schweiz AG	Egerkingen		100%	CHF	100 000
Intercona Re AG	◊ Châtel-St-Denis		100%	CHF	35 000 000
Materna-Nestlé GmbH	° Zug	100%	100%	CHF	20 000
Nespresso IS Services S.A.	° Lausanne	100%	100%	CHF	100 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Suisse (suite)					
Nestec S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	5 000 000
Nestlé Capital Advisers S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	400 000
Nestlé Finance S.A.	◊ Cham		100%	CHF	30 000 000
Nestlé Health Science S.A.	° Epalinges	100%	100%	CHF	100 000
Nestlé Institute of Health Sciences S.A.	Ecublens		100%	CHF	100 000
Nestlé International Travel Retail S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	3 514 000
Nestlé Nespresso S.A.	Lausanne	100%	100%	CHF	2 000 000
Nestlé Operational Services Worldwide S.A.	Bussigny-près-Lausanne	100%	100%	CHF	100 000
Nestlé Skin Health S.A.	° Lausanne	100%	100%	CHF	100 000
Nestlé Ventures S.A.	° Vevey	100%	100%	CHF	250 000
Nestlé Waters (Suisse) S.A.	Henniez		100%	CHF	5 000 000
Nestrade S.A.	La Tour-de-Peilz	100%	100%	CHF	6 500 000
Nutrition-Wellness Venture AG	◊ Vevey	100%	100%	CHF	100 000
Provestor AG	◊° Cham	100%	100%	CHF	2 000 000
Servcom S.A.	° La Tour-de-Peilz	100%	100%	CHF	50 000
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	34 750 000
Sofinol S.A.	Manno		100%	CHF	3 000 000
Somafa S.A.	◊° Cham	100%	100%	CHF	400 000
Spirig Pharma AG	Egerkingen		100%	CHF	600 000
The Proactiv Company Sàrl	Lausanne		75%	CHF	20 000
Vetropa S.A.	◊° Fribourg	100%	100%	CHF	2 500 000
Beverage Partners Worldwide (Europe) AG	◊1) Zürich	50%	50%	CHF	1 000 000
CPW Operations Sàrl	1) Prilly	50%	50%	CHF	20 000
CPW S.A.	1) Prilly	50%	50%	CHF	10 000 000
Microbiome Diagnostics Partners S.A.	°1) Epalinges	50%	50%	CHF	100 000
Eckes-Granini (Suisse) S.A.	2) Henniez		49%	CHF	2 000 000
Turquie					
Erikli Dagitim ve Pazarlama A.S.	Bursa		100%	TRY	3 849 975
Erikli Su ve Mesrubat Sanayi ve Ticaret A.S.	Bursa		100%	TRY	12 700 000
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul	99,9%	99,9%	TRY	35 000 000
Nestlé Waters Gıda ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.	Bursa		100%	TRY	8 000 000
Cereal Partners Gıda Ticaret Limited Sirketi	1) Istanbul		50%	TRY	87 020 000
Ukraine					
LLC Nestlé Ukraine	Kyiv	100%	100%	USD	150 000
PJSC „Lviv Confectionery Factory Svitoch”	Lviv	97%	97%	UAH	88 111 060
PRJSC Volynholding	Torchyn	90,5%	100%	UAH	100 000
Royaume-Uni					
Galderma (UK) Ltd	Watford		100%	GBP	1 500 000
Nespresso UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	275 000
Nestec York Ltd	Gatwick		100%	GBP	500 000
Nestlé Capital Management Ltd	Gatwick		100%	GBP	2 000 000

Sociétés		Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Royaume-Uni (suite)						
Nestlé Holdings (UK) PLC	◊	Gatwick	93,7%	100%	GBP	77 940 000
Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd		Gatwick		100%	GBP	44 000 000
Nestlé UK Ltd		Gatwick		100%	GBP	129 972 342
Nestlé Waters UK Ltd		Gatwick		100%	GBP	640
Osem UK Ltd		London		100%	GBP	2 000
Proactiv Skin Health Ltd		London		75%	GBP	101
Vitaflo (International) Ltd		Liverpool		100%	GBP	625 379
Cereal Partners UK	1)	Herts		50%	GBP	—
Froneri Ltd ^(b)	1)	Northallerton	22,2%	44,9%	EUR	13 000
Phagenesis Ltd	°3)	Manchester	29,2%	29,2%	GBP	16 146

(b) Excluant les actions préférentielles sans droit de vote. Le droit de vote correspond à 50,0%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Afrique					
Algérie					
Nestlé Algérie SpA	Alger	<0,1%	49%	DZD	2 600 000 000
Nestlé Industrie Algérie SpA	Alger	49%	49%	DZD	1 100 000 000
Nestlé Waters Algérie SpA	Blida		49%	DZD	377 606 250
Angola					
Nestlé Angola Lda	Luanda	100%	100%	AOA	1 443 600 000
Burkina Faso					
Nestlé Burkina Faso S.A.	Ouagadougou		100%	XOF	50 000 000
Cameroun					
Nestlé Cameroun S.A.	Douala	100%	100%	XAF	4 323 960 000
Chad					
Nestlé Chad S.A.	N'Djamena	100%	100%	XAF	50 000 000
Côte d'Ivoire					
Centre de Recherche et de Développement Nestlé Abidjan S.A.	Abidjan		100%	XOF	10 000 000
Nestlé Côte d'Ivoire S.A.	Abidjan	79,6%	86,5%	XOF	5 517 600 000
<i>Cotée à la bourse d'Abidjan, capitalisation boursière XOF 41,9 milliards, numéro de valeur (code ISIN) CI0009240728</i>					
République démocratique du Congo					
Nestlé Congo S.A.R.L	Kinshasa	100%	100%	USD	33 200 000
Egypte					
Caravan Marketing Company S.A.E.	Giza	100%	100%	EGP	33 000 000
Nestlé Egypt S.A.E.	Giza	100%	100%	EGP	80 722 000
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo		63,8%	EGP	90 140 000
Ethiopie					
Nestlé Waters Ethiopia Share Company	Addis Ababa		51%	ETB	223 450 770
Gabon					
Nestlé Gabon, S.A.	Libreville	90%	90%	XAF	344 000 000
Ghana					
Nestlé Central and West Africa Ltd	Accra	100%	100%	GHS	95 796 000
Nestlé Ghana Ltd	Accra	76%	76%	GHS	20 100 000
Guinée					
Nestlé Guinée S.A.	Conakry	99%	99%	GNF	3 424 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Kenya					
Nestlé Equatorial African Region Ltd	Nairobi	100%	100%	KES	132 000 000
Nestlé Kenya Ltd	Nairobi	100%	100%	KES	226 100 400
Mali					
Nestlé Mali S.A.U.	Bamako		100%	XOF	10 000 000
Ile Maurice					
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis	100%	100%	BSD	71 500
Maroc					
Nestlé Maghreb S.A.	° Casablanca	100%	100%	MAD	300 000
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida	94,5%	94,5%	MAD	156 933 000
Mozambique					
Nestlé Moçambique Lda	° Maputo	100%	100%	MZN	2 474 909 200
Niger					
Nestlé Niger S.A.	Niamey		99,6%	XOF	50 000 000
Nigeria					
Nestlé Nigeria Plc	△ Ilupeju	66,2%	66,2%	NGN	396 328 126
<i>Cotée à la Nigerian Stock Exchange, capitalisation boursière NGN 1233,0 milliards, numéro de valeur (code ISIN) NGNESTLE0006</i>					
Sénégal					
Nestlé Sénégal S.A.	Dakar	100%	100%	XOF	1 620 000 000
Afrique du Sud					
Galderma Laboratories South Africa (Pty) Ltd	Bryanston		100%	ZAR	375 000
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Johannesburg	100%	100%	ZAR	759 735 000
Clover Waters Proprietary Limited	³⁾ Johannesburg		30%	ZAR	56 021 890
Tunisie					
Nestlé Tunisie S.A.	° Tunis	99,5%	99,5%	TND	8 438 280
Nestlé Tunisie Distribution S.A.	Tunis	<0,1%	99,5%	TND	100 000
Zambie					
Nestlé Zambia Trading Ltd	Lusaka	99,8%	100%	ZMW	2 317 500
Zimbabwe					
Nestlé Zimbabwe (Private) Ltd	Harare	100%	100%	USD	2 100 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Amériques					
Argentine					
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires		50,9%	ARS	92 524 285
Galderma Argentina S.A.	Buenos Aires		100%	ARS	9 900 000
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	100%	100%	ARS	233 316 000
Bolivie					
Industrias Alimenticias Fagal S.R.L.	Santa Cruz	98,5%	100%	BOB	175 556 000
Nestlé Bolivia S.A.	Santa Cruz	99%	100%	BOB	191 900
Brésil					
Chocolates Garoto S.A.	Vila Velha		100%	BRL	161 450 000
Dairy Partners Americas Manufacturing Brasil Ltda	São Paulo		100%	BRL	39 468 974
Galderma Brasil Ltda	São Paulo		100%	BRL	39 741 602
Nestlé Brasil Ltda	São Paulo	100%	100%	BRL	452 985 643
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda	Feira de Santana		100%	BRL	259 547 969
Nestlé Sudeste Alimentos e Bebidas Ltda	São Paulo		100%	BRL	109 317 818
Nestlé Sul – Alimentos e Bebidas Ltda	Carazinho		100%	BRL	73 049 736
Nestlé Waters Brasil – Bebidas e Alimentos Ltda	São Paulo	100%	100%	BRL	87 248 341
Ralston Purina do Brasil Ltda	° Ribeirão Preto	100%	100%	BRL	17 976 826
SOCOPAL – Sociedade Comercial de Corretagem de Seguros e de Participações Ltda	° São Paulo	100%	100%	BRL	2 155 600
CPW Brasil Ltda	1) Caçapava		50%	BRL	7 885 520
Dairy Partners Americas Brasil Ltda	3) São Paulo	49%	49%	BRL	227 606 368
Dairy Partners Americas Nordeste – Produtos Alimentícios Ltda	3) Garanhuns		49%	BRL	100 000
Canada					
G. Production Canada Inc.	Baie D'Urfé (Québec)		100%	CAD	100
Galderma Canada Inc.	Saint John (New Brunswick)		100%	CAD	100
Nestlé Canada Inc.	Toronto (Ontario)	65,7%	100%	CAD	47 165 540
Nestlé Capital Canada Ltd	∅ Toronto (Ontario)		100%	CAD	1 010
Iles Cayman					
Hsu Fu Chi International Limited	∅ Grand Cayman	60%	60%	SGD	7 950 000
Chili					
Galderma Chile Laboratorios Ltda	Santiago de Chile		100%	CLP	12 330 000
Nespresso Chile S.A.	Santiago de Chile		99,7%	CLP	1 000 000
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,7%	99,7%	CLP	11 832 926 000
Cereales CPW Chile Ltda	1) Santiago de Chile		50%	CLP	3 026 156 114
Aguas CCU – Nestlé Chile S.A.	3) Santiago de Chile		49,8%	CLP	49 799 375 321

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Colombie					
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	52,4%	100%	COP	126 397 400
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda	Bogotá	99,8%	100%	COP	200 000 000
Galderma de Colombia S.A.	Bogotá		100%	COP	2 250 000 000
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	100%	100%	COP	1 291 305 400
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	<0,1%	100%	COP	17 030 000 000
Costa Rica					
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Heredia	100%	100%	CRC	18 000 000
Cuba					
Coralac S.A.	La Habana		60%	USD	6 350 000
Los Portales S.A.	La Habana		50%	USD	24 110 000
Nescor, S.A.	° Artemisa	50,9%	50,9%	USD	32 200 000
République dominicaine					
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	98,7%	99,9%	DOP	1 657 445 000
Silsa Dominicana S.A.	Santo Domingo		99,9%	USD	50 000
Equateur					
Ecuajugos S.A.	Quito	100%	100%	USD	521 583
Industrial Surindu S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	3 000 000
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	100%	100%	USD	1 776 760
El Salvador					
Nestlé El Salvador, S.A. de C.V.	San Salvador	100%	100%	USD	4 457 200
Guatemala					
Compañía de Servicios de Distribución, S.A.	° Guatemala City	100%	100%	GTQ	50 000
Genoveva, S.A.	° Guatemala City	100%	100%	GTQ	4 598 400
Industrias Consolidadas de Occidente, S.A.	° Chimaltenango	100%	100%	GTQ	300 000
Malher Export S.A.	° Guatemala City	100%	100%	GTQ	5 000
Malher, S.A.	Guatemala City	100%	100%	GTQ	100 000 000
Nestlé Guatemala S.A.	Guatemala City	35%	100%	GTQ	23 460 600
SERESA, Contratación de Servicios Empresariales, S.A.	Guatemala City	100%	100%	GTQ	5 000
TESOCORP, S.A.	° Guatemala City	100%	100%	GTQ	5 000
Honduras					
Malher de Honduras, S.A. de C.V.	° Tegucigalpa	83,2%	100%	HNL	25 000
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa	95%	100%	PAB	200 000
Jamaïque					
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston	100%	100%	JMD	49 200 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Mexique					
Galderma México, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	2 385 000
Malhemex, S.A. de C.V.	° México, D.F.	100%	100%	MXN	50 000
Manantiales La Asunción, S.A.P.I. de C.V. (c)	México, D.F.		40%	MXN	1 035 827 492
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	500 050 000
Nescalín, S.A. de C.V.	◊ México, D.F.	100%	100%	MXN	445 826 740
Nespresso México, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	10 050 000
Nestlé Holding México, S.A. de C.V.	◊° México, D.F.	100%	100%	MXN	50 000
Nestlé México, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	607 532 730
Nestlé Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	170 100 000
Nestlé Servicios Industriales, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	1 050 000
Productos Gerber, S.A. de C.V.	Queretaro		100%	MXN	5 252 440
Ralston Purina México, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	9 257 112
Waters Partners Services México, S.A.P.I. de C.V. (c)	México, D.F.		40%	MXN	620 000
CPW México, S. de R.L. de C.V.	1) México, D.F.		50%	MXN	43 138 000
Nicaragua					
Compañía Centroamericana de Productos Lácteos, S.A.	Managua	66,1%	92,6%	NIO	10 294 900
Nestlé Nicaragua, S.A.	Managua	95%	100%	USD	150 000
Panama					
Nestlé Centroamérica, S.A.	Panamá City	100%	100%	USD	1 000 000
Nestlé Panamá, S.A.	Panamá City	100%	100%	PAB	17 500 000
Unilac, Inc.	◊ Panamá City	100%	100%	USD	750 000
Paraguay					
Nestlé Paraguay S.A.	Asunción	100%	100%	PYG	100 000 000
Pérou					
Nestlé Marcas Perú, S.A.C.	Lima	50%	100%	PEN	5 536 832
Nestlé Perú, S.A.	Lima	99,5%	99,5%	PEN	88 998 365
Puerto Rico					
Nestlé Puerto Rico, Inc.	San Juan	100%	100%	USD	500 000
Payco Foods Corporation	Bayamon		100%	USD	890 000
Trinité-et-Tobago					
Nestlé Caribbean, Inc.	Valsayn	95%	100%	USD	100 000
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	100%	TTD	35 540 000

(c) Le droit de vote correspond à 51%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Etats-Unis					
BBC New Holdings, LLC	◊ Wilmington (Delaware)		67,9%	USD	0
Blue Bottle Coffee, Inc.	Wilmington (Delaware)		67,9%	USD	0
Chameleon Cold Brew, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Checkerboard Holding Company, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 001
Dreyer's Grand Ice Cream Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10
Foundry Foods, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Galderma Research and Development, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	2 050 000
Gerber Life Insurance Company	◊ New York		100%	USD	148 500 000
Gerber Products Company	Fremont (Michigan)		100%	USD	1 000
Lieberman Productions LLC	Sacramento (California)		75%	USD	—
Malher, Inc.	Stafford (Texas)	67%	100%	USD	1 000
Merrick Pet Care, Inc.	Dallas (Texas)		100%	USD	1 000
Merrick Pet Care Holdings Corporation	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100
Nespresso USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Capital Corporation	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000 000
Nestlé Dreyer's Ice Cream Company	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Nestlé Health Science US Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Nestlé HealthCare Nutrition, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	50 000
Nestlé Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000
Nestlé Insurance Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10
Nestlé Nutrition R&D Centers, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Prepared Foods Company	Philadelphia (Pennsylvania)		100%	USD	476 760
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)		100%	USD	1 000
Nestlé Purina PetCare Global Resources, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé R&D Center, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Regional GLOBE Office North America, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Transportation Company	Wilmington (Delaware)		100%	USD	100
Nestlé USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000 000
Nestlé Waters North America, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 700 000
NiMCo US, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	100%	USD	1
NSH Services Inc.	Fort Worth (Texas)		100%	USD	981
Prometheus Laboratories Inc.	Los Angeles (California)		100%	USD	100
Red Maple Insurance Company	◊ Williston (Vermont)		100%	USD	1 200 000
Sweet Earth Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
The Häagen-Daaz Shoppe Company, Inc.	West Trenton (New Jersey)		100%	USD	0
The Proactiv Company LLC	Wilmington (Delaware)		75%	USD	—
The Stouffer Corporation	◊ Cleveland (Ohio)		100%	USD	0

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Etats-Unis (suite)					
Tribe Mediterranean Foods, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
TSC Holdings, Inc.	⁰ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000
Vitality Foodservice, Inc.	Dover (Delaware)		100%	USD	1 240
Waggin' Train LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Zuke's LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Aimmune Therapeutics, Inc.	³⁾ Wilmington (Delaware)		14,9%	USD	5 086
Seres Therapeutics, Inc.	³⁾ Cambridge (Massachusetts)		17%	USD	40 530
Uruguay					
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo	100%	100%	UYU	9 495 189
Venezuela					
Nestlé Cadipro, S.A.	Caracas		100%	VEF	50 633 501
Nestlé Venezuela, S.A.	Caracas	100%	100%	VEF	516 590

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Asie					
Afghanistan					
Nestlé Afghanistan Ltd	° Kabul	100%	100%	USD	1 000 000
Bahreïn					
Nestlé Bahrain Trading WLL	Manama	49%	49%	BHD	200 000
Al Manhal Water Factory (Bahrain) WLL	Manama		63%	BHD	300 000
Bangladesh					
Nestlé Bangladesh Limited	Dhaka	100%	100%	BDT	100 000 000
Région Chine					
Anhui Yinlu Foods Co., Limited	Chuzhou	80%	80%	CNY	303 990 000
Chengdu Hsu Chi Foods Co., Limited	Chengdu		60%	CNY	40 000 000
Chengdu Yinlu Foods Co., Limited	Chengdu	80%	80%	CNY	215 800 000
Dongguan Andegu Plastic Packaging Material Limited	Dongguan		60%	HKD	10 000 000
Dongguan Hsu Chi Food Co., Limited	Dongguan		60%	HKD	700 000 000
Galderma Hong Kong Limited	Hong Kong		100%	HKD	10 000
Galderma Trading (Shanghai) Co., Limited	Shanghai		100%	EUR	400 000
Guangzhou Refrigerated Foods Limited	Guangzhou	95,5%	95,5%	CNY	390 000 000
Henan Hsu Fu Chi Foods Co., Limited	Zhumadian		60%	CNY	224 000 000
Hsu Fu Chi International Holdings Limited	◊ Hong Kong		60%	USD	100 000
Hubei Yinlu Foods Co., Limited	Hanchuan	80%	80%	CNY	353 000 000
Nestlé (China) Limited	Beijing	100%	100%	CNY	250 000 000
Nestlé Dongguan Limited	Dongguan	100%	100%	CNY	536 000 000
Nestlé Health Science (China) Ltd	Taizhou City		100%	USD	32 640 000
Nestlé Hong Kong Limited	Hong Kong	100%	100%	HKD	250 000 000
Nestlé Hulunbeir Limited	Hulunbeir	100%	100%	CNY	158 000 000
Nestlé Nespresso Beijing Limited	Beijing	100%	100%	CNY	7 000 000
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited	Tianjin	100%	100%	CNY	40 000 000
Nestlé Qingdao Limited	Laixi	100%	100%	CNY	930 000 000
Nestlé R&D (China) Limited	Beijing		100%	CNY	40 000 000
Nestlé Shanghai Limited	Shanghai	95%	95%	CNY	200 000 000
Nestlé Shuangcheng Limited	Shuangcheng	97%	97%	CNY	435 000 000
Nestlé Sources Shanghai Limited	Shanghai	100%	100%	CNY	1 149 700 000
Nestlé Sources Tianjin Limited	Tianjin	95%	95%	CNY	204 000 000
Nestlé Taiwan Limited	Taipei	100%	100%	TWD	100 000 000
Nestlé Tianjin Limited	Tianjin	100%	100%	CNY	785 000 000
Q-Med International Trading (Shanghai) Limited	Shanghai		100%	USD	600 000
Shandong Yinlu Foods Co., Limited	Jinan	80%	80%	CNY	146 880 000
Shanghai Nestlé Product Services Limited	Shanghai		100%	CNY	83 000 000
Shanghai Totole First Food Limited	Shanghai	100%	100%	CNY	72 000 000
Shanghai Totole Food Limited	Shanghai	100%	100%	USD	7 800 000
Sichuan Haoji Food Co., Limited	Puge	80%	80%	CNY	80 000 000
Suzhou Hexing Food Co., Limited	Suzhou	100%	100%	CNY	40 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Région Chine (suite)					
Wyeth (Hong Kong) Holding Co., Limited	⁰ Hong Kong	100%	100%	HKD	3 554 107 000
Wyeth (Shanghai) Trading Co., Limited	Shanghai		100%	USD	1 000 000
Wyeth Nutritional (China) Co., Limited	Suzhou		100%	CNY	900 000 000
Xiamen Yinlu Foods Group Co., Limited	Xiamen	80%	80%	CNY	496 590 000
Yunnan Dashan Drinks Co., Limited	Kunming	100%	100%	CNY	35 000 000
CPW Tianjin Limited	¹⁾ Tianjin		50%	CNY	305 000 000
Inde					
Galderma India Private Ltd	Mumbai		100%	INR	24 156 000
Nestlé India Ltd	^Δ New Delhi	34,3%	62,8%	INR	964 157 160
<i>Cotée à la bourse de Bombay, capitalisation boursière INR 756,4 milliards, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01016</i>					
Nestlé R&D Centre India Private Ltd	New Delhi	100%	100%	INR	2 101 380 000
Purina Petcare India Private Ltd	^o New Delhi	97%	100%	INR	20 000 000
SMA Nutrition India Private Limited	^o New Delhi	97%	100%	INR	22 000 000
Indonésie					
P.T. Nestlé Indonesia	Jakarta	90,2%	90,2%	IDR	152 753 440 000
P.T. Nestlé Trading Indonesia	^o Jakarta	1%	90,3%	IDR	60 000 000 000
P.T. Wyeth Nutrition Sduaenam	Jakarta		90%	IDR	2 000 000 000
P.T. Nestlé Indofood Citarasa Indonesia	¹⁾ Jakarta	50%	50%	IDR	200 000 000 000
Iran					
Nestlé Iran (Private Joint Stock Company)	Tehran	89,7%	89,7%	IRR	358 538 000 000
Nestlé Waters Iranian	Tehran		100%	IRR	35 300 000 000
Israël					
Assamim Gift Parcels Ltd	Shoam		73,8%	ILS	103
Beit Hashita-Asis Food Industries Limited Partnership	Kibbutz Beit Hashita		100%	ILS	100
Materna Industries Limited Partnership	Kibbutz Maabarot		100%	ILS	10 000
Migdanot Habait Ltd	Shoam		100%	ILS	4 014
Nespresso Israel Ltd	Tel Aviv	100%	100%	ILS	1 000
Noga Ice Cream Limited Partnership	Shoam		100%	ILS	1 000
OSEM Food Industries Ltd	Shoam		100%	ILS	176
OSEM Group Commerce Limited Partnership	Shoam		100%	ILS	100
OSEM Investments Ltd	Shoam	100%	100%	ILS	110 644 443
Tivall Food Industries Ltd	Kiryat Gat		100%	ILS	41 861 167
Japon					
Blue Bottle Coffee Japan, G.K.	Tokyo		67,9%	JPY	10 000 000
Galderma K.K.	Tokyo		100%	JPY	10 000 000
Nestlé Japan Ltd	Kobe	100%	100%	JPY	10 000 000 000
Nestlé Nespresso K.K.	Kobe		100%	JPY	10 000 000
Nestlé Skin Health Y.K.	Tokyo		75%	JPY	3 000 000
The Proactiv Company K.K.	Tokyo		75%	JPY	10 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Jordanie					
Ghadeer Mineral Water Co. WLL	Amman		75%	JOD	1 785 000
Nestlé Jordan Trading Company Ltd	Amman	77,8%	77,8%	JOD	410 000
Koweït					
Nestlé Kuwait General Trading Company WLL	Safat	49%	49%	KWD	300 000
Liban					
Société des Eaux Minérales Libanaises S.A.L.	Hazmieh		100%	LBP	1 610 000 000
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Baabda	100%	100%	CHF	1 750 000
SOHAT Distribution S.A.L.	Hazmieh		100%	LBP	160 000 000
Malaisie					
Nestlé (Malaysia) Bhd.	^Δ Petaling Jaya	72,6%	72,6%	MYR	234 500 000
<i>Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 24,2 milliards, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005</i>					
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	42 000 000
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	132 500 000
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	25 000 000
Nestlé Regional Service Centre (Malaysia) Sdn. Bhd.	[°] Petaling Jaya	100%	100%	MYR	1 000 000
Purina PetCare (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	100%	100%	MYR	1 100 000
Wyeth Nutrition (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		100%	MYR	1 969 505
Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd.	¹⁾ Petaling Jaya	50%	50%	MYR	2 500 000
Myanmar					
Nestlé Myanmar Limited	[°] Yangon	95%	95%	USD	5 000 000
Oman					
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat	49%	49%	OMR	300 000
Pakistan					
Nestlé Pakistan Ltd	^Δ Lahore	59%	59%	PKR	453 495 840
<i>Cotée en Bourse au Pakistan, capitalisation boursière PKR 522,0 milliards, numéro de valeur (code ISIN) PK0025101012</i>					
Territoires palestiniens					
Nestlé Trading Private Limited Company	Bethlehem	97,5%	97,5%	JOD	200 000
Philippines					
Galderma Philippines, Inc.	Manila		100%	PHP	12 500 000
Nestlé Business Services AOA, Inc.	Bulacan	100%	100%	PHP	70 000 000
Nestlé Philippines, Inc.	Cabuyao	55%	100%	PHP	2 300 927 400
Penpro, Inc. ^(d)	[◊] Makati City		88,5%	PHP	630 000 000
Wyeth Philippines, Inc.	Manila	100%	100%	PHP	610 418 100
CPW Philippines, Inc.	¹⁾ Makati City	50%	50%	PHP	7 500 000

^(d) Le droit de vote correspond à 40%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Qatar					
Al Manhal Water Factory Co. Ltd WLL	Doha		51%	QAR	5 500 000
Nestlé Qatar Trading LLC	Doha	49%	49%	QAR	1 680 000
République de Corée					
Galderma Korea Ltd	Seoul		100%	KRW	500 000 000
Nestlé Korea Yuhan Chaegim Hoesa	Seoul	100%	100%	KRW	15 594 500 000
Pulmuone Waters Co., Ltd	Gyeonggi-Do		51%	KRW	6 778 760 000
LOTTE-Nestlé (Korea) Co., Ltd	^{°1)} Cheongju	50%	50%	KRW	52 783 120 000
Arabie Saoudite					
Al Anhar Water Factory Co. Ltd	Jeddah		64%	SAR	7 500 000
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh		64%	SAR	7 000 000
Nestlé Saudi Arabia LLC	Jeddah		75%	SAR	27 000 000
Nestlé Water Factory Co. Ltd	Riyadh		64%	SAR	15 000 000
Pure Water Factory Co. Ltd	Madinah		64%	SAR	5 000 000
SHAS Company for Water Services Ltd	Riyadh		64%	SAR	13 500 000
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam		64%	SAR	5 000 000
Singapour					
Galderma Singapore Private Ltd	Singapore		100%	SGD	1 387 000
Nestlé R&D Center (Pte) Ltd	Singapore		100%	SGD	20 000 000
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore	100%	100%	SGD	1 000 000
Nestlé TC Asia Pacific Pte Ltd	[◊] Singapore	100%	100%	JPY	10 000 000 000
				SGD	2
Wyeth Nutritionals (Singapore) Pte Ltd	Singapore	100%	100%	SGD	2 059 971 715
Sri Lanka					
Nestlé Lanka PLC	[△] Colombo	90,8%	90,8%	LKR	537 254 630
<i>Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 87,4 milliards, numéro de valeur (code ISIN) LK0128N00005</i>					
Syrie					
Nestlé Syria S.A.	Damascus	100%	100%	SYP	800 000 000
Thaïlande					
Arun Saeng Ltd	[◊] Bangkok	100%	100%	THB	250 000
Galderma (Thailand) Ltd	Bangkok		100%	THB	100 000 000
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok	100%	100%	THB	880 000 000
Nestlé Trading (Thailand) Ltd	[◊] Bangkok	100%	100%	THB	3 000 000
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok		100%	THB	235 000 000
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	49%	50%	THB	400 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Emirats Arabes Unis					
Nestlé Dubai Manufacturing LLC	Dubai	49%	49%	AED	300 000
Nestlé Middle East FZE	Dubai	100%	100%	AED	3 000 000
Nestlé Middle East Manufacturing LLC	° Dubai	49%	49%	AED	300 000
Nestlé Middle East Marketing FZE	Dubai		100%	AED	1 000 000
Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd	◊ Dubai	100%	100%	USD	2 997 343 684
Nestlé UAE LLC	Dubai	49%	49%	AED	2 000 000
Nestlé Waters Factory H&O LLC	Dubai		48%	AED	22 300 000
CP Middle East FZCO	¹⁾ Dubai	50%	50%	AED	600 000
Ouzbékistan					
Namangansut-Nafosat MChJ	° Namangan	53,9%	100%	UZS	46 227 969
Nestlé Uzbekistan MChJ	Namangan	96,4%	100%	USD	38 715 463
Vietnam					
La Vie Limited Liability Company	Long An		65%	USD	2 663 400
Nestlé Vietnam Ltd	Bien Hoa	100%	100%	KVND	1 261 151 498

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Océanie					
Australie					
Galderma Australia Pty Ltd	Belrose		100%	AUD	2 500 300
Nestlé Australia Ltd	Sydney	100%	100%	AUD	274 000 000
Cereal Partners Australia Pty Ltd	¹⁾ Sydney		50%	AUD	107 800 000
Fidji					
Nestlé (Fiji) Ltd	Lami	33%	100%	FJD	3 000 000
Polynésie Française					
Nestlé Polynésie S.A.S.	Papeete	100%	100%	XPF	5 000 000
Nouvelle-Calédonie					
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.S.	Nouméa	100%	100%	XPF	64 000 000
Nouvelle-Zélande					
Nestlé New Zealand Limited	Auckland	100%	100%	NZD	300 000
CPW New Zealand	¹⁾ Auckland		50%	NZD	—
Papouasie-Nouvelle-Guinée					
Nestlé (PNG) Ltd	Lae	100%	100%	PGK	11 850 000

Unités d'assistance technique, de recherche et de développement

Les activités de recherche scientifique et de développement technologique sont effectuées par des centres dédiés, spécialisés dans les activités suivantes:

Assistance technique	TA
Centres de développement	D
Centres de recherche	R
Centres de recherche et développement	R&D
Centres de technologie de produits	PTC

Nestec S.A. est la société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise, fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. Nestec S.A. est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de sociétés affiliées. Les centres concernés sont les suivants:

		Lieu des activités		
Suisse				
Clinical Development Unit		Lausanne		R
Galderma R&D Centre		Egerkingen		R&D
Nestec S.A.		Vevey		TA
Nestlé Development Centre		Broc		D
Nestlé Institute of Health Sciences S.A.		Ecublens		R
Nestlé Product Technology Centre Beverage		Orbe		PTC
Nestlé Product Technology Centre Dairy		Konolfingen		PTC
Nestlé Product Technology Centre Nestlé Nutrition		Konolfingen		PTC
Nestlé Product Technology Centre Nestlé Professional		Orbe		PTC
Nestlé Research Centre		Lausanne		R
Nestlé System Technology Centre		Orbe		R and PTC
CPW R&D Centre	1)	Orbe		R&D
Australie				
CPW R&D Centre	1)	Rutherglen		R&D
Chili				
Nestlé Development Centre		Santiago de Chile		D
Côte d'Ivoire				
Nestlé R&D Centre		Abidjan		R&D
France				
Galderma R&D Centre		Biot		R&D
Nestlé Development Centre Dairy		Lisieux		D
Nestlé Product Technology Centre Water		Vittel		PTC
Nestlé R&D Centre		Aubigny		R&D

		Lieu des activités	
France (suite)			
Nestlé R&D Centre		Tours	R&D
Froneri Development Center Glaces S.A.S.	1)	Beauvais	PTC
Allemagne			
Nestlé Product Technology Centre Food		Singen	PTC
Région Chine			
Nestlé R&D Centre		Beijing	R&D
Nestlé R&D Centre		Shanghai	R&D
Inde			
Nestlé Development Centre		Gurgaon	D
Italie			
Nestlé R&D Centre		Sansepolcro	R&D
Mexique			
Nestlé R&D Centre		Queretaro	R&D
République d'Irlande			
Nestlé Development Centre		Askeaton	D
Singapour			
Nestlé Development Centre		Singapore	D
Suède			
Galderma R&D Centre		Uppsala	R&D
Royaume-Uni			
Nestlé Product Technology Centre Confectionery		York	PTC
Etats-Unis			
Galderma R&D Centre		Fort Worth (Texas)	R&D
Nestlé Development Centre		Fremont (Michigan)	D
Nestlé Development Centre		Marysville (Ohio)	D
Nestlé Development Centre		Solon (Ohio)	D
Nestlé Product Technology Centre Health Science		Bridgewater (New Jersey)	PTC
Nestlé Product Technology Centre Ice Cream		Bakersfield (California)	PTC
Nestlé Product Technology Centre PetCare		St. Louis (Missouri)	PTC
Nestlé R&D Centre		San Diego (California)	R&D
Nestlé R&D Centre		St. Joseph (Missouri)	R&D

151^{es} Comptes annuels de Nestlé S.A.



179	Compte de résultat de l'exercice 2017
180	Bilan au 31 décembre 2017
181	Notes sur les comptes annuels
181	1. Principes comptables
182	2. Revenus de sociétés du Groupe
	3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés
	4. Produits financiers
	5. Frais refacturés par des sociétés du Groupe
	6. Correction de valeur et amortissements
183	7. Charges financières
	8. Impôts
	9. Liquidités et équivalents de liquidités
	10. Autres débiteurs courants
	11. Immobilisations financières
184	12. Participations
	13. Dettes portant intérêt
	14. Autres créanciers courants
	15. Provisions
185	16. Capital-actions
	17. Mouvement des fonds propres
186	18. Propres actions
	19. Engagements hors-bilan
187	20. Performance Share Units et actions pour les membres du Conseil d'administration et les employés attribués durant l'année
	21. Emplois à plein temps
	22. Evénements postérieurs à la clôture
188	23. Détention d'actions et d'options
190	Proposition de répartition du bénéfice
192	Rapport de l'organe de révision – Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

Compte de résultat de l'exercice 2017

En millions de CHF

	Notes	2017	2016
Revenus de sociétés du Groupe	2	12 316	10 626
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	3	155	716
Autres produits		96	114
Produits financiers	4	407	220
Total des produits		12 974	11 676
Frais refacturés par des sociétés du Groupe	5	(2 514)	(2 501)
Frais de personnel		(107)	(120)
Autres charges		(155)	(195)
Corrections de valeur et amortissements	6	(889)	(1 835)
Charges financières	7	(93)	(35)
Impôts	8	(631)	(542)
Total des charges		(4 389)	(5 228)
Bénéfice de l'exercice		8 585	6 448

Bilan au 31 décembre 2017

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF			2017	2016
	Notes			
Actif				
Actifs courants				
Liquidités et équivalents de liquidités	9		339	1 115
Autres débiteurs courants	10		724	737
Comptes de régularisation actifs			32	77
Total des actifs courants			1 095	1 929
Actifs non courants				
Immobilisations financières	11		7 761	8 763
Participations	12		32 006	31 175
Immobilisations corporelles			1	1
Immobilisations incorporelles			95	142
Total des actifs non courants			39 863	40 081
Total de l'actif			40 958	42 010
Passif				
Fonds étrangers courants				
Dettes portant intérêt	13		2 734	2 050
Autres créanciers courants	14		2 162	1 645
Comptes de régularisation passifs			17	48
Provisions	15		514	760
Total des fonds étrangers courants			5 427	4 503
Fonds étrangers non courants				
Dettes portant intérêt	13		138	132
Provisions	15		507	501
Total des fonds étrangers non courants			645	633
Total des fonds étrangers			6 072	5 136
Capitaux propres				
Capital-actions	16/17		311	311
Réserves légales issues du bénéfice				
– Réserve générale légale	17		1 924	1 924
Réserves facultatives issues du bénéfice				
– Réserve spéciale	17		23 319	23 288
– Bénéfice reporté	17		5 111	5 821
– Bénéfice de l'exercice	17		8 585	6 448
Propres actions	17/18		(4 364)	(918)
Total des capitaux propres			34 886	36 874
Total du passif			40 958	42 010

Notes sur les comptes annuels

1. Principes comptables

Généralités

Nestlé S.A. (la Société) est la holding faîtière du Groupe Nestlé domicilié à Cham et Vevey lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde.

Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations suisse). En outre, ils sont établis selon le principe du coût historique et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan. Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et passifs non monétaires sont valorisés aux cours historiques. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

Opérations de couverture («Hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés au cours du marché et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

Les justes valeurs positives sur opérations à terme en devises et des swaps de taux d'intérêts figurent dans le poste comptes de régularisation actifs. Les justes valeurs négatives sur opérations à terme en devises et des swaps

de taux d'intérêts figurent dans le poste comptes de régularisation passifs.

Compte de résultat

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée Générale ordinaire et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

Immobilisations financières et participations

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

Immobilisations incorporelles

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exceptionnellement, sur une plus longue période n'excédant pas leur durée d'utilité.

Provisions

Des provisions couvrent des obligations actuelles comme certaines éventualités. Une provision pour risques non assurés couvre des risques généraux non assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

2. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus.

3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains nets réalisés sur la vente d'immobilisations financières, de marques et d'autres droits de propriété industrielle, précédemment amortis.

4. Produits financiers

En millions de CHF

	2017	2016
Produit sur prêts à des sociétés du Groupe	407	220
Autres produits financiers	—	—
	407	220

5. Frais refacturés par des sociétés du Groupe

Frais des sociétés de service centrales refacturés à Nestlé S.A.

6. Correction de valeur et amortissements

En millions de CHF

	2017	2016
Participations et prêts	735	1 429
Marques et autres droits de propriété industrielle	154	406
	889	1 835

7. Charges financières

En millions de CHF

	2017	2016
Charges sur prêts des sociétés du Groupe	6	5
Autres charges financières	87	30
	93	35

8. Impôts

En millions de CHF

	2017	2016
Impôts directs	191	171
Ajustements des années antérieures	—	—
Impôts à la source prélevés sur des revenus de source étrangère	440	371
	631	542

9. Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités comprennent des dépôts ayant des échéances de moins de trois mois.

10. Autres débiteurs courants

En millions de CHF

	2017	2016
Montants dus par les sociétés du Groupe (comptes courants)	693	707
Autres débiteurs	31	30
	724	737

11. Immobilisations financières

En millions de CHF

	2017	2016
Prêts à des sociétés du Groupe	7 752	8 757
Autres immobilisations financières	9	6
	7 761	8 763

12. Participations

En millions de CHF

	2017	2016
Au 1er janvier	31 175	32 488
Augmentation/(diminution) nette	1 527	103
Correction de valeur	(696)	(1 416)
Au 31 décembre	32 006	31 175

Un état des sociétés directement détenues par Nestlé S.A. ainsi que les sociétés les plus importantes détenues indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de détention de leur capital-actions, figure dans les Comptes consolidés du groupe Nestlé.

13. Dettes portant intérêt

Les dettes courantes et non courantes portant intérêt sont des dettes envers les sociétés du Groupe.

14. Autres créanciers courants

En millions de CHF

	2017	2016
Dettes envers les sociétés du Groupe	1 847	1 605
Autres créanciers	315	40
	2 162	1 645

15. Provisions

En millions de CHF

					2017	2016
	Risques non-assurés	Risques de change	Impôts suisses et étrangers	Autres	Total	Total
Au 1er janvier	475	451	174	161	1 261	1 325
Constitutions de provisions	—	—	191	53	244	232
Emplois	—	—	(162)	(78)	(240)	(210)
Dissolutions	—	(244)	—	—	(244)	(86)
Au 31 décembre	475	207	203	136	1 021	1 261
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					514	760

16. Capital-actions

	2017	2016
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune	3 112 160 000	3 112 160 000
En millions de CHF	311	311

Selon l'article 5 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite avec droit de vote pour plus de 5% du capital-actions tel qu'inscrit au registre du commerce. Cette limitation à l'inscription s'applique également aux personnes qui détiennent tout ou partie de leurs actions par l'intermédiaire de nomines conformément à cet article. L'article 11 prévoit également que lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 5% de l'ensemble du capital-actions inscrit au registre du commerce.

Au 31 décembre 2017, le registre des actions dénombrait 157 753 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American Depositary Receipts») ainsi que les bénéficiaires économiques d'actions détenues fiduciairement, le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 5% ou davantage du capital-actions.

17. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF

	Capital- actions	Réserve générale légale	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Propres actions	Total
Au 1er janvier 2017	311	1 924	23 288	12 268	(918)	36 874
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	8 585	—	8 585
Dividende pour 2016	—	—	—	(7 126)	—	(7 126)
Mouvement des propres actions	—	—	—	—	(3 446)	(3 446)
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 2016	—	—	31	(31)	—	—
Au 31 décembre 2017	311	1 924	23 319	13 696	(4 364)	34 886

18. Propres actions

En millions de CHF

	2017		2016	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Programme de rachat d'actions	41 578 764	3 487	—	—
Plans de participation à long terme	8 789 045	567	9 900 885	608
A des fins de négoce	4 238 445	310	4 238 445	310
	54 606 254	4 364	14 139 330	918

Au cours de l'exercice, 41 578 764 actions destinées au programme de rachat d'actions propres ont été acquises pour un montant de CHF 3487 millions.

La Société détenait 8 789 045 actions pour couvrir le plan de participation à long terme. Durant l'année, 3 135 109 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération du Groupe pour une valeur totale de CHF 190 millions. D'autre part, 2 023 269 d'actions ont été acquises pour CHF 149 millions. Toutes les actions propres sont enregistrées à la valeur d'acquisition.

Le total de 54 606 254 actions détenues en propre par Nestlé S.A. au 31 décembre 2017 représente 1,8% du capital-actions de Nestlé S.A. (au 31 décembre 2016, 14 139 330 actions propres détenues par Nestlé S.A. représentaient 0,5% du capital-actions de Nestlé S.A.).

19. Engagements hors-bilan

Au 31 décembre 2017, le total des cautionnements principalement donnés en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe et des «Commercial Paper Programmes», ainsi que des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» émises, s'élevait à un maximum de CHF 47 771 millions (2016: CHF 43 155 millions).

20. Performance Share Units et actions pour les membres du Conseil d'administration et les employés attribués durant l'année

En millions de CHF

	2017		2016	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Performance Share Units attribués aux employés de Nestlé S.A. ^(a)	272 418	15	484 488	32
Actions livrées dans le cadre du bonus à court terme de la Direction du Groupe ^(b)	112 515	7	100 451	6
Actions livrées aux membres du Conseil d'administration ^(c)	85 919	5	91 255	5
	470 852	27	676 194	43

(a) Les Performance Share Units attribués au titre de l'exercice 2017 sont communiqués à leur juste valeur à la date d'attribution, soit CHF 55.96 (2016: CHF 65.85). Inclut 193 280 Performance Share Units attribués à la Direction du Groupe (2016: 219 020).

(b) Les actions sont valorisées sur la base du cours de clôture moyen des dix derniers jours de cotation de janvier, escompté de 16,038% pour tenir compte de la période de blocage de trois ans.

(c) Les actions sont évaluées au cours de clôture à la date ex-dividende, escompté de 16,038% pour tenir compte de la période de blocage de trois ans.

21. Emplois à plein temps

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle de Nestlé S.A. n'excédait pas 250.

22. Evénements postérieurs à la clôture

Il n'y a pas eu d'événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

23. Détention d'actions et d'options

Détention d'actions et d'options par les membres non exécutifs du Conseil d'administration et par des personnes qui leur sont proches

	2017		2016	
	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Paul Bulcke, Chairman	1 263 185	420 000	(c)	(c)
Andreas Koopmann, Vice-Président	101 079	—	97 176	—
Henri de Castries	18 940	—	14 442	—
Beat W. Hess	41 429	—	37 262	—
Renato Fassbind	22 921	—	18 754	—
Steven G. Hoch	167 727	—	164 475	—
Nāina Lal Kidwai	16 956	—	14 442	—
Jean-Pierre Roth	14 531	—	12 216	—
Ann M. Veneman	16 961	—	14 844	—
Eva Cheng	12 769	—	10 255	—
Ruth K. Oniang'o	5 743	—	3 891	—
Patrick Aebischer	2 315	—	—	—
Ursula M. Burns	1 852	—	—	—
Membres qui ont quitté le Conseil d'administration en 2017	—	—	3 581 827	127 000
Total au 31 décembre	1 686 408	420 000	3 969 584	127 000

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

(b) Le ratio est d'une option pour une action de Nestlé S.A.

(c) En 2016 les actions et options sont incluses sous actions et options détenues par des membres de la Direction du Groupe.

Détention d'actions et d'options par des membres de la Direction du Groupe et par des personnes qui leur sont proches

	2017		2016	
	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Ulf Mark Schneider	7 795	—	—	—
Laurent Freixe	17 587	—	48 805	—
Chris Johnson	62 376	104 100	51 072	125 400
Patrice Bula	159 121	101 800	136 487	101 800
Wan Ling Martello	101 507	121 100	71 522	121 100
Stefan Catsicas	10 347	—	5 400	—
Marco Settembri	31 837	—	21 750	—
François-Xavier Roger	14 544	—	3 604	—
Magdi Batato	9 152	—	9 330	—
Peter R. Vogt	49 960	—	46 681	—
Heiko Schipper	—	—	2 800	—
Maurizio Patarnello	13 043	—	—	—
Grégory Behar	1 188	—	—	—
David P. Frick	53 199	—	48 586	—
Membres qui ont quitté la Direction du Groupe en 2017	—	—	1 123 053	924 170
Total au 31 décembre	531 656	327 000	1 569 090	1 272 470

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

(b) Le ratio est d'une option pour une action de Nestlé S.A.

Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe.

Proposition de répartition du bénéfice

En CHF	2017	2016
Bénéfice résultant du bilan		
Bénéfice reporté	5 111 232 705	5 820 737 716
Bénéfice de l'exercice	8 584 500 298	6 448 462 989
	13 695 733 003	12 269 200 705
Nous proposons l'emploi suivant:		
Dividende pour 2017, CHF 2.35 par action sur 3 070 581 236 actions ^(a) (2016: CHF 2.30 sur 3 112 160 000 actions) ^(b)	7 215 865 905	7 157 968 000
	7 215 865 905	7 157 968 000
Solde reporté à nouveau	6 479 867 098	5 111 232 705

(a) En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende (13 avril 2018). Aucun dividende n'est versé sur les actions propres détenues par le groupe Nestlé. Le montant respectif sera attribué à la réserve spéciale.

(b) Le montant de CHF 31 852 088, qui représente le dividende de 13 848 734 propres actions détenues à la date du paiement du dividende, a été versé à la réserve spéciale.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'administration est approuvée par l'Assemblée générale annuelle, le dividende brut sera de CHF 2.35 par action, soit un montant net de CHF 1.5275 par action après paiement de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%. Le dernier jour de négoce avec droit au dividende est le 13 avril 2018. Les actions seront négociées ex-dividende dès le 16 avril 2018. Le dividende net sera versé à partir du 18 avril 2018.

Le Conseil d'administration

Cham et Vevey, 14 février 2018



Rapport de l'organe de révision

A l'assemblée générale de Nestlé S.A., Cham & Vevey

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Nestlé S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2017, le compte de résultat pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 179 à 189) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Bases de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la loi suisse dans le respect des Normes d'audit suisses (NAS). Notre responsabilité selon ces dispositions et ces normes est décrite plus en détail dans le paragraphe du présent rapport intitulé «Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit des comptes annuels». Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession et nous avons rempli nos autres obligations professionnelles dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Eléments clés de l'audit au titre de la circulaire 1/2015 de l'Autorité fédérale de surveillance en matière de révision (ASR)

Les éléments clés de l'audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour notre audit des comptes annuels. Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucun élément clé de l'audit à communiquer dans notre rapport.

Responsabilité du Conseil d'administration pour les comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels en conformité avec les exigences légales et les statuts. Le Conseil d'administration est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf s'il existe une intention de liquidation ou de cessation d'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé en conformité avec la loi suisse dans le respect des NAS permette toujours de détecter une anomalie qui pourrait exister. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit en conformité avec la loi suisse dans le respect des NAS, nous exerçons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique. En outre:

— Nous identifions et nous évaluons les risques d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou

résultent d'erreurs, nous planifions et mettons en œuvre des mesures d'audit en réponse à ces risques, et nous réunissons les éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, des déclarations volontairement erronées faites à l'auditeur ou le contournement de contrôles internes.

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de planifier des mesures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de la société.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations fournies les concernant.
- Nous évaluons si l'établissement du bilan par le conseil d'administration selon le principe de la continuité de l'exploitation est adéquat et si, sur la base des éléments probants recueillis, des incertitudes significatives existent en rapport avec des événements ou des faits, qui pourraient jeter un doute considérable sur les capacités de la société à poursuivre son exploitation. Si nous arrivons à la conclusion qu'il existe une incertitude significative, nous sommes dans l'obligation d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations correspondantes dans l'annexe aux comptes annuels ou, si les informations qu'elle contient sont inappropriées, de rendre une opinion d'audit avec réserve ou défavorable. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou faits futurs peuvent toutefois conduire à l'abandon par la société de la continuité de l'exploitation.

Nous nous entretenons avec le Conseil d'administration ou avec sa commission compétente, notamment sur l'étendue planifiée et sur le calendrier de l'audit, ainsi que sur les constatations d'audit significatives, y compris les faiblesses significatives éventuelles dans les contrôles internes constatées lors de notre audit.

Nous remettons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente une déclaration, dans laquelle nous confirmons que nous avons respecté les exigences d'indépendance pertinentes, et nous nous entretenons avec eux sur toutes les relations et autres éléments qui peuvent raisonnablement apparaître comme portant atteinte à notre indépendance, ainsi que sur les mesures de sauvegarde prises le cas échéant dans ce contexte.

Parmi les éléments sur lesquels nous nous sommes entretenus avec le Conseil d'administration ou avec sa commission compétente, nous déterminons ceux qui ont été les plus importants dans l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent ainsi des éléments clés de l'audit. Nous décrivons ces éléments dans notre rapport, sauf si la loi ou d'autres dispositions réglementaires interdisent la publication. Dans des cas extrêmement rares, nous pouvons parvenir à la conclusion de ne pas communiquer un élément dans notre rapport, car il serait raisonnablement possible de s'attendre à ce que les conséquences négatives qui en seraient liées excèderaient les avantages d'une telle communication pour l'intérêt public.

Rapport sur les autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous confirmons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

KPMG SA



Scott Cormack
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Lukas Marty
Expert-réviseur agréé

Genève, 14 février 2018

KPMG SA, 111 Rue de Lyon, Case postale 347, CH-1211 Genève 13

KPMG SA est une filiale de KPMG Holding SA, elle-même membre du réseau KPMG d'entreprises indépendantes rattachées à KPMG International Cooperative ("KPMG International"), une personne morale suisse. Tous droits réservés.

Notes

Notes

Notes

Notes

Notes

Notes

Notes