

**Instructions de vote au Représentant indépendant****Oui Non Abstention**

- |            |   |                          |                          |                          |
|------------|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1.1        | Approbation du Rapport annuel, des comptes de Nestlé S.A. et des comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2021 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 1.2        | Acceptation du Rapport de rémunération 2021 (vote consultatif)  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2          | Décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3          | Emploi du bénéfice résultant du bilan de Nestlé S.A. (proposition de dividende) pour l'exercice 2021                      | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1        | Réélection du Président et des membres du Conseil d'administration  |                          |                          |                          |
| 4.1.1      | Paul Bulcke comme membre et Président   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.2      | Ulf Mark Schneider  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.3      | Henri de Castries   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.4      | Renato Fassbind   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.5      | Pablo Isla  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.6      | Eva Cheng   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.7      | Patrick Aebischer   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.8      | Kimberly A. Ross  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.9      | Dick Boer   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.10     | Dinesh Paliwal  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.11     | Hanne Jimenez de Mora   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.12     | Lindiwe Majele Sibanda  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>F 1</b> | 4.2 Elections au Conseil d'administration   |                          |                          |                          |
|            | 4.2.1 Chris Leong   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|            | 4.2.2 Luca Maestri  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|            | 4.3 Election des membres du Comité de rémunération  |                          |                          |                          |
|            | 4.3.1 Pablo Isla  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|            | 4.3.2 Patrick Aebischer   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|            | 4.3.3 Dick Boer   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|            | 4.3.4 Dinesh Paliwal  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|            | 4.4 Election de l'organe de révision Ernst & Young SA, succursale de Lausanne   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|            | 4.5 Election du Représentant indépendant Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|            | 5.1 Approbation de la rémunération du Conseil d'administration  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|            | 5.2 Approbation de la rémunération de la Direction du Groupe  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|            | 6 Réduction du capital-actions (par destruction d'actions)  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

En cas de **nouvelle proposition ou modification de proposition encore inconnue faite par un actionnaire** lors de l'Assemblée générale, je mandate le Représentant indépendant de voter selon l'instruction suivante :

- oui (voter en faveur de la proposition encore inconnue)  
 non (voter contre la proposition encore inconnue)  
 abstention

**Le Conseil d'administration recommande de voter «non» à une telle proposition encore inconnue.**