



Nestlé

Good food, Good life

Rapports financiers 2023

**Comptes consolidés
du Groupe Nestlé 2023**

**157es Comptes annuels
de Nestlé S.A.**

Comptes consolidés du Groupe Nestlé 2023

77	Principaux cours de conversion	169	Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et entreprises associées
78	Compte de résultat consolidé de l'exercice 2023	187	Rapport de l'organe de révision
79	Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2023	198	Renseignements financiers sur 5 ans
80	Bilan consolidé au 31 décembre 2023		
82	Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2023		
83	Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2023		
85	Notes		
85	1. Principes comptables		
88	2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités		
93	3. Analyses sectorielles		
103	4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s		
105	5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s		
106	6. Stocks		
	7. Clients et autres débiteurs/créanciers		
108	8. Immobilisations corporelles		
113	9. Goodwill et immobilisations incorporelles		
120	10. Engagements envers le personnel		
131	11. Provisions, actifs et passifs éventuels		
134	12. Instruments financiers		
150	13. Impôts		
154	14. Entreprises associées et coentreprises		
157	15. Bénéfice par action		
	16. Tableau des flux de trésorerie		
160	17. Capitaux propres		
166	18. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées		
167	19. Garanties		
168	20. Effets de l'hyperinflation		
	21. Evénements postérieurs à la clôture		

Principaux cours de conversion

CHF pour

		2023	2022	2023	2022
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels pondérés	
1 Dollar US	USD	0.841	0.925	0.898	0.956
1 Euro	EUR	0.931	0.985	0.971	1.004
100 Yuan Renminbi chinois	CNY	11.859	13.297	12.689	14.148
100 Reais brésiliens	BRL	17.381	17.722	17.989	18.555
100 Pesos mexicains	MXN	4.964	4.743	5.063	4.750
1 Livre sterling	GBP	1.072	1.116	1.116	1.175
100 Pesos philippins	PHP	1.519	1.660	1.614	1.752
1 Dollar canadien	CAD	0.636	0.682	0.665	0.735
100 Roupies indiennes	INR	1.012	1.117	1.088	1.216
1 Dollar australien	AUD	0.575	0.627	0.596	0.663
100 Pesos chiliens	CLP	0.095	0.108	0.107	0.109

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2023

En millions de CHF

	Notes	2023	2022
Chiffre d'affaires	3	92 998	94 424
Autres produits		353	356
Coût des produits vendus		(50 328)	(51 745)
Frais de distribution		(7 765)	(8 386)
Frais de commercialisation et d'administration		(17 549)	(16 850)
Frais de recherche et développement		(1 656)	(1 696)
Autres revenus opérationnels courants	4	132	107
Autres charges opérationnelles courantes	4	(1 665)	(3 015)
Résultat opérationnel courant	3	14 520	13 195
Autres revenus opérationnels	4	298	340
Autres charges opérationnelles	4	(755)	(1 209)
Résultat opérationnel		14 063	12 326
Produits financiers	5	284	210
Charges financières	5	(1 644)	(1 250)
Bénéfice avant impôts, entreprises associées et coentreprises		12 703	11 286
Impôts	13	(2 314)	(2 730)
Revenus provenant des entreprises associées et des coentreprises	14	1 120	1 040
Bénéfice de l'exercice		11 509	9 596
attribuable aux intérêts ne donnant pas le contrôle		300	326
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		11 209	9 270
En % du chiffre d'affaires			
Résultat opérationnel courant		15,6%	14,0%
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		12,1%	9,8%
Bénéfice par action (en CHF)			
Résultat de base par action	15	4.24	3.42
Résultat dilué par action	15	4.23	3.42

Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2023

En millions de CHF

	Notes	2023	2022
Bénéfice de l'exercice comptabilisé au compte de résultat		11 509	9 596
Ecart de conversion, nets d'impôts	17	(4 154)	(1 399)
Variations de réserves de couverture de flux de trésorerie et des réserves de coûts de couverture, nettes d'impôts		194	214
Part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprises	14/17	(197)	167
Eléments qui sont ou peuvent être reclassés ultérieurement au compte de résultat		(4 157)	(1 018)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies, nettes d'impôts	10/17	(623)	(378)
Ajustements à la juste valeur des instruments de capitaux propres, nets d'impôts	17	163	167
Part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprises	14/17	(40)	95
Eléments qui ne seront jamais reclassés au compte de résultat		(500)	(116)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	17	(4 657)	(1 134)
Résultat global de l'exercice		6 852	8 462
attribuable aux intérêts ne donnant pas le contrôle		175	342
attribuable aux actionnaires de la société mère		6 677	8 120

Bilan consolidé au 31 décembre 2023

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2023	2022
Actif			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12/16	4 816	5 511
Placements à court terme	12	1 035	1 176
Stocks	6	11 896	15 019
Clients et autres débiteurs	7/12	10 995	11 116
Acomptes payés		521	549
Dérivés actifs	12	278	309
Actifs d'impôt exigible		1 284	1 285
Actifs destinés à être cédés		32	97
Total des actifs courants		30 857	35 062
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	8	30 467	30 141
Goodwill	9	28 693	31 262
Immobilisations incorporelles	9	18 225	20 237
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	14	13 088	13 023
Immobilisations financières	12	2 947	3 253
Dérivés actifs	12	130	—
Préfinancement des régimes de prévoyance et droits à remboursement	10	962	1 161
Impôts différés actifs	13	1 181	1 043
Total des actifs non courants		95 693	100 120
Total de l'actif		126 550	135 182

En millions de CHF			
	Notes	2023	2022
Passif et capitaux propres			
Passif courant			
Dettes financières	12	9 416	10 892
Dérivés passifs	12	317	352
Fournisseurs et autres créanciers	7/12	19 204	20 523
Charges à payer		5 112	5 114
Provisions	11	675	620
Dettes fiscales exigibles		2 360	2 447
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés		—	28
Total du passif courant		37 084	39 976
Passif non courant			
Dettes financières	12	45 825	43 420
Dérivés passifs	12	239	470
Engagements envers le personnel	10	2 718	2 884
Provisions	11	1 303	1 113
Impôts différés passifs	13	2 886	3 671
Autres créanciers	12	108	856
Total du passif non courant		53 079	52 414
Total du passif		90 163	92 390
Capitaux propres	17		
Capital-actions		267	275
Actions propres		(5 155)	(9 303)
Ecart de conversion		(27 581)	(23 559)
Autres réserves		(50)	(63)
Bénéfices accumulés		68 261	74 632
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		35 742	41 982
Participations ne donnant pas le contrôle		645	810
Total des capitaux propres		36 387	42 792
Total du passif et des capitaux propres		126 550	135 182

Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2023

En millions de CHF			
	Notes	2023	2022
Activités d'exploitation			
Résultat opérationnel	16	14 063	12 326
Amortissements	16	3 458	3 541
Pertes de valeur	16	647	2 726
Résultat net sur cessions d'activités	4	221	79
Autres charges et produits non monétaires	16	82	216
Cash flow avant variations des actifs et passifs d'exploitation		18 471	18 888
Diminution/(augmentation) du besoin en fonds de roulement	16	1 134	(3 133)
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	16	(425)	(514)
Trésorerie générée par les activités d'exploitation		19 180	15 241
Activités de financement			
Intérêts payés		(1 330)	(953)
Intérêts et dividendes encaissés		193	118
Impôts payés		(2 801)	(3 107)
Dividendes et intérêts reçus des entreprises associées et des coentreprises	14	699	608
Cash flow d'exploitation		15 941	11 907
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles	8	(5 714)	(5 095)
Investissements en immobilisations incorporelles	9	(489)	(266)
Acquisitions d'activités, nettes de trésorerie acquise	2	(211)	(1 710)
Cessions d'activités, nettes de trésorerie cédée	2	215	160
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	14	(582)	(918)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux placements des activités de trésorerie		(80)	5 902
Autres activités d'investissement ^(a)		665	24
Cash flow d'investissement		(6 196)	(1 903)
Activités de financement			
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	17	(7 829)	(7 618)
Dividendes payés aux intérêts ne donnant pas le contrôle		(323)	(284)
Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle		(52)	(605)
Achat d'actions propres ^(b)		(5 234)	(10 679)
Entrées de fonds liées aux emprunts obligataires et aux autres dettes financières à long terme	12	9 806	10 936
Sorties de fonds liées aux emprunts obligataires, aux obligations locatives et aux autres dettes financières à long terme	12	(3 589)	(3 283)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux dettes financières à court terme	12	(2 537)	148
Cash flow de financement		(9 758)	(11 385)
Augmentation/(diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie			
Ecart de conversion		(682)	(100)
Augmentation/(diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		(695)	(1 481)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice ^(c)		5 511	6 992
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice		4 816	5 511

(a) Principalement composés des produits de la cession d'un actif financier dans Prometheus Biosciences. Le gain comptable de la transaction est comptabilisé sous les autres éléments du résultat global.

(b) Correspond principalement au programme de rachat d'actions lancé en 2022.

(c) Au 1^{er} janvier 2022, la trésorerie et les équivalents de trésorerie comprenaient CHF 4 millions classés comme actifs destinés à être cédés.

Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2023

En millions de CHF

	Capital-actions	Actions propres	Ecart de conversion	Autres réserves	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Capitaux propres au 1^{er} janvier 2022	282	(6 194)	(22 266)	(45)	81 363	53 140	587	53 727
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	9 270	9 270	326	9 596
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	(1 408)	380	(122)	(1 150)	16	(1 134)
Total du résultat global de l'exercice	—	—	(1 408)	380	9 148	8 120	342	8 462
Dividendes	—	—	—	—	(7 618)	(7 618)	(284)	(7 902)
Mouvement des actions propres	—	(10 653)	—	—	(93)	(10 746)	—	(10 746)
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	209	—	—	(69)	140	(1)	139
Variation des participations ne donnant pas le contrôle ^(a)	—	—	—	—	(685)	(685)	168	(517)
Réduction du capital-actions ^(b)	(7)	7 335	—	—	(7 328)	—	—	—
Total des transactions avec les actionnaires	(7)	(3 109)	—	—	(15 793)	(18 909)	(117)	(19 026)
Autres mouvements ^(c)	—	—	115	(398)	(86)	(369)	(2)	(371)
Capitaux propres au 31 décembre 2022	275	(9 303)	(23 559)	(63)	74 632	41 982	810	42 792
Capitaux propres au 1^{er} janvier 2023	275	(9 303)	(23 559)	(63)	74 632	41 982	810	42 792
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	11 209	11 209	300	11 509
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	(4 022)	(11)	(499)	(4 532)	(125)	(4 657)
Total du résultat global de l'exercice	—	—	(4 022)	(11)	10 710	6 677	175	6 852
Dividendes	—	—	—	—	(7 829)	(7 829)	(323)	(8 152)
Mouvement des actions propres	—	(5 142)	—	—	6	(5 136)	—	(5 136)
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	154	—	—	(2)	152	—	152
Variation des participations ne donnant pas le contrôle ^(a)	—	—	—	—	(55)	(55)	(15)	(70)
Réduction du capital-actions ^(b)	(8)	9 136	—	—	(9 128)	—	—	—
Total des transactions avec les actionnaires	(8)	4 148	—	—	(17 008)	(12 868)	(338)	(13 206)
Autres mouvements ^(c)	—	—	—	24	(73)	(49)	(2)	(51)
Capitaux propres au 31 décembre 2023	267	(5 155)	(27 581)	(50)	68 261	35 742	645	36 387

(a) Les mouvements déclarés dans les bénéfices accumulés incluent les options de vente pour l'acquisition d'intérêts ne donnant pas le contrôle.

(b) Réduction du capital-actions, voir Note 17.1.

(c) Les autres mouvements dans les Autres réserves sont relatifs à des transactions de couverture de flux de trésorerie. Les autres mouvements déclarés dans les bénéfices accumulés sont principalement relatifs à d'autres mouvements dans les capitaux propres des entreprises associées et coentreprises décrits plus en détails en Note 14 dans le tableau des mouvements des valeurs comptables des entreprises associées et coentreprises.

1. Principes comptables

Principes généraux et normes comptables

Les Comptes consolidés sont établis conformément aux normes comptables IFRS publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) ainsi qu'à la loi suisse.

Ils ont été établis selon le principe du coût historique, sauf indication contraire. Toutes les sociétés consolidées, accords conjoints et entreprises associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre.

Le Conseil d'administration a donné son approbation à la publication des Comptes consolidés 2023 en date du 21 février 2024, et ils seront soumis à approbation de l'Assemblée générale annuelle du 18 avril 2024.

Principes comptables

Les principes comptables sont inclus dans les notes correspondantes des Comptes consolidés. Ils sont présentés sous forme de texte sur fond gris. Les principes comptables présentés ci-après s'appliquent à l'ensemble des Comptes consolidés.

Principaux jugements comptables, estimations et hypothèses

L'établissement des Comptes consolidés requiert de la Direction du Groupe qu'elle émette des jugements, qu'elle procède à des estimations et qu'elle formule des hypothèses ayant une incidence sur l'application des principes, sur les montants présentés au titre de revenus et de charges, d'actifs et passifs ainsi que sur les informations complémentaires fournies. Les impacts climatiques estimés, les changements de réglementation actuellement stipulés et probables, ainsi que les engagements environnementaux de Nestlé ont été pris en compte. Ces estimations et les hypothèses y relatives sont fondées sur l'expérience passée ainsi que sur divers autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances. Les estimations et les hypothèses y relatives sont révisées de manière continue. Des informations sur les impacts potentiels des scénarios alternatifs (notamment les politiques alignées sur l'ambition de l'Accord de Paris et les engagements environnementaux de Nestlé) à moyen et long terme, alignés avec la méthodologie du Groupe de travail sur la publication d'informations financières relatives au climat (TCFD) de Nestlé, ont été considérées. La Direction estime que les Comptes consolidés au 31 décembre 2023 reflètent la vision la plus raisonnable de la valeur des actifs et des passifs à cette date. Les impacts pour le Groupe et l'économie globale de la guerre en Ukraine (décrits à la Note 2) ainsi que les escalades potentielles sont hautement incertains et

restent difficiles à prédire et quantifier. Les résultats réels et futurs pourraient différer des jugements et estimations pris en compte dans les présents Comptes consolidés.

Les domaines impliquant un plus haut degré de jugement ou d'incertitude sont expliqués plus en détail dans les notes correspondantes, y compris:

- l'évaluation du contrôle et l'estimation de la juste valeur des actifs nets acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises et la juste valeur des contreparties encaissées dans le cadre de cessions d'activités (voir Note 2);
- la comptabilisation et l'estimation des produits (voir Note 3);
- la présentation d'éléments supplémentaires et de sous-totaux dans le compte de résultat (voir Note 4);
- l'identification d'un contrat de location et de conditions locatives (voir Note 8);
- l'identification d'unités génératrices de trésorerie (UGT) et l'estimation de la valeur recouvrable pour des tests de perte de valeur (voir Note 9);
- la détermination des durées d'utilité des immobilisations incorporelles, y compris leur classification en durées d'utilité finies ou indéterminées (voir Note 9);
- la détermination des engagements envers le personnel (voir Note 10);
- la comptabilisation et l'évaluation des provisions (voir Note 11); et
- l'estimation des impôts courants et différés, y compris celle des positions fiscales incertaines (voir Note 13).

Conversion des monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle des sociétés du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel elles opèrent.

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont enregistrées au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat sauf lorsqu'elles sont différées dans les autres éléments du résultat global en tant que couvertures de flux de trésorerie.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des entités étrangères exprimés dans les monnaies fonctionnelles des dites sociétés sont convertis en francs suisses, la monnaie de référence du Groupe, aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses aux cours de change moyens annuels pondérés ou, pour les transactions significatives, au cours de change en vigueur à la date de la transaction.

Les différences de change qui surviennent lors de la conversion des actifs nets des entités étrangères, de même que les différences qui surviennent lors de la conversion des résultats de l'exercice des entités étrangères, sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global.

Lors d'un changement de contrôle dans une entité étrangère, les différences de change qui étaient imputées aux capitaux propres sont comptabilisées au compte de résultat comme gains ou pertes sur cessions.

Economies hyperinflationnistes

Plusieurs facteurs sont pris en compte pour évaluer si une économie est hyperinflationniste, notamment l'inflation cumulée sur trois ans et la mesure dans laquelle les comportements de la population et les politiques gouvernementales sont compatibles avec une telle situation.

Les bilans et les résultats nets des filiales actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat en monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan, et ce, avant leur conversion en francs suisses. Ils sont donc exprimés dans l'unité de mesure ayant cours à la date du bilan. Les économies hyperinflationnistes dans lesquelles le Groupe opère sont répertoriées à la Note 20.

Autres produits

Les autres produits sont constitués principalement des redevances basées sur les ventes et des droits de licence de tiers (y compris ceux provenant des entreprises associées et coentreprises) perçus durant l'exercice.

Charges

Les charges opérationnelles sont présentées dans le compte de résultat en utilisant la méthode des charges par fonction puisqu'il s'agit de la méthode utilisée par la Direction pour analyser la performance. Il s'agit également d'une méthode communément utilisée dans l'industrie des biens de consommation. Ainsi, cela présente une information plus pertinente.

Le coût des produits vendus est déterminé sur la base du coût d'achat ou de production (y compris les coûts des matières premières et des matériaux d'emballage, de la main-d'œuvre directe, de l'énergie, des frais généraux de fabrication et de l'amortissement des actifs des usines, qui sont alloués aux produits au moyen de facteurs de coûts basés sur l'activité), ajusté du mouvement des stocks. Il inclut le coût des redevances dues aux concédants de licence tiers pour l'utilisation de leur propriété intellectuelle, qui sont comptabilisées conformément à l'accord respectif. Le coût des produits vendus inclut également l'amortissement des

immobilisations incorporelles liées aux licences acquises pour vendre des produits ou utiliser de la technologie, ainsi que la maintenance et l'amortissement des équipements utilisés dans le processus de vente, tels que les machines à café et les fontaines à eau.

Toutes les autres charges, y compris celles liées à des activités de publicité et de promotion, sont comptabilisées lorsque le Groupe obtient les risques et les avantages inhérents à la propriété des biens ou lorsque les prestations de services sont mises à sa disposition. Les subventions des gouvernements qui ne sont pas liées à des actifs sont créditées au compte de résultat en réduction de la charge y afférente quand elles sont reçues, dès lors qu'il est raisonnablement certain que les conditions de la convention de subvention seront respectées.

Les dépenses de distribution couvrent les coûts de stockage et de transport des produits entre les usines, les entrepôts et les sites des clients. Elles comprennent les coûts des services de transport externalisés, les salaires fixes et variables des chauffeurs, des employés des entrepôts et du personnel du service clientèle, ainsi que l'amortissement et les frais de fonctionnement des entrepôts et des équipements de stockage, de transport et de manutention associés.

Les frais de commercialisation et d'administration incluent les coûts des activités de publicité et de promotion auprès des consommateurs, de merchandising, des équipes de vente, et des fonctions du siège telles que les finances, les ressources humaines, les services juridiques, les services informatiques, la chaîne d'approvisionnement et la direction générale. Ils comprennent principalement les salaires, l'amortissement et la maintenance des biens immobiliers, ainsi que les coûts des services fournis par des tiers.

Des informations supplémentaires sur la recherche et le développement, les autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et les autres revenus/(charges) opérationnel(le)s sont fournies dans les notes respectives.

Changements dans les normes comptables IFRS

En mai 2023, l'IASB a publié des règles en lien avec la réforme fiscale internationale – Modèle de règles du Pilier 2 (modifications d'IAS 12). Le Groupe a appliqué l'exception à la comptabilisation des actifs et passifs d'impôts différés découlant de l'application des règles du Pilier 2 ainsi que la publication d'informations à ce sujet. Le Groupe a fourni les informations requises dans les Comptes consolidés de l'exercice 2023 (voir Note 13.5), conformément à la modification. La norme IFRS 17 Contrats d'assurance est entrée en vigueur en 2023, mais n'a pas eu d'impact significatif sur les Comptes consolidés du Groupe. Plusieurs autres modifications s'appliquent pour la première fois en 2023, notamment la Définition des estimations comptables (modifications d'IAS 8), Informations à fournir sur les méthodes comptables (modifications d'IAS 1 et de l'énoncé de pratiques sur l'IFRS 2), et Impôt différé lié aux actifs et aux passifs découlant d'une transaction unique (modifications d'IAS 12). Ces modifications n'ont pas eu d'impact significatif sur les Comptes consolidés du Groupe.

Modifications des normes comptables IFRS susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2023

Les normes suivantes ont été publiées et entreront en vigueur après le 31 décembre 2023: Obligation locative découlant d'une cession-bail (modifications d'IFRS 16), Passifs non courants assortis de clauses restrictives (modifications d'IAS 1), Ententes de financement de fournisseurs (modifications d'IAS 7 et d'IFRS 7) et Absence de convertibilité (modifications d'IAS 21). Le Groupe évalue actuellement les effets de ces nouvelles modifications. Elles ne devraient pas avoir d'impact significatif sur les Comptes consolidés du Groupe au cours de la période d'adoption initiale, d'après l'analyse effectuée jusqu'à présent.

2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités

Périmètre de consolidation

Les Comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses filiales. Cet ensemble forme le Groupe.

Les sociétés que le Groupe contrôle sont intégralement consolidées à partir de la date d'obtention du contrôle. Le Groupe contrôle une société lorsqu'il est exposé à, ou qu'il a des droits sur, des rendements variables issus de sa participation dans la société et lorsqu'il est en mesure d'influencer ces rendements à travers le pouvoir qu'il exerce sur la société. Bien que le Groupe détienne généralement une majorité des droits de vote dans les entreprises contrôlées, cela s'applique indépendamment du pourcentage de participation dans le capital-actions si le contrôle est obtenu par le biais d'accords avec d'autres actionnaires.

La guerre en Ukraine et les sanctions prises à l'encontre de la Russie, du Bélarus et de certaines régions en Ukraine continuent de restreindre la marge de manœuvre des activités de Nestlé dans la région Russie. Conformément au principe comptable décrit ci-dessus, le Groupe a réévalué et confirmé que l'évolution de l'environnement juridique et opérationnel de la Russie et de l'Ukraine n'a pas eu d'impact sur la capacité à exercer un contrôle sur les entités du Groupe dans ces pays.

Dans le cadre des Comptes consolidés, la liste des principales filiales figure au chapitre «Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et entreprises associées», après la Note 21.

2.1 Changement du périmètre de consolidation

Acquisitions

Aucune acquisition significative n'a eu lieu en 2023.

Une acquisition significative a été réalisée en 2022:

- Orgain, Amérique du Nord – produits de santé nutritionnelle (Nutrition et Health Science) – 51%, avril.

Parmi plusieurs autres acquisitions non significatives, Nestlé Health Science a conclu en septembre les acquisitions de Puravida au Brésil (produits de santé grand public haut de gamme) et de The Better Health Company en Nouvelle-Zélande (activité vitamines, minéraux et compléments nutritionnels).

Cessions

Aucune cession significative n'a eu lieu en 2023.

Parmi plusieurs cessions non significatives, en septembre, l'activité européenne de pizzas surgelées a été apportée en contribution à une coentreprise nouvellement créée, European Pizza Group (voir Note 14). En outre, en septembre également, le Groupe a cédé *Palforzia*, son activité de traitement de l'allergie aux arachides, en échange de redevances futures et de paiements d'étape dépendant de la réalisation d'objectifs de vente. L'opération de cession a un impact non significatif sur le compte de résultat, car des dépréciations avaient été enregistrées en 2022 (voir Note 9).

Aucune cession significative n'a eu lieu en 2022.

Parmi plusieurs cessions non significatives, Freshly, une activité de plats préparés sains, a été apportée en contribution à une société associée nouvellement créée Sous Chef TopCo, L.P. («Sous Chef») sur laquelle Nestlé a une influence notable (voir Note 14), résultant en une perte de contrôle. Avant la cession, des pertes de valeur ont été enregistrées au courant de l'année, principalement sous Autres charges opérationnelles courantes (voir Note 4.1).

2.2 Acquisitions d'activités

Les principales catégories d'actifs acquis et de passifs repris à la date d'acquisition sont les suivantes:

En millions de CHF

	2023			2022
	Total	Orgain	Autres	Total
Stocks	20	172	61	233
Autres actifs	25	36	100	136
Immobilisations corporelles	32	3	63	66
Immobilisations incorporelles (a)	19	623	209	832
Dettes financières	(5)	(3)	(42)	(45)
Autres passifs	(11)	(63)	(52)	(115)
Impôts différés	3	(40)	(16)	(56)
Juste valeur des actifs/(passifs) nets identifiables	83	728	323	1 051

(a) Correspond principalement aux droits de propriété intellectuelle, aux listes des clients, aux marques déposées et dénominations commerciales, dont CHF 14 millions (2022: CHF 102 millions) d'immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie et CHF 5 millions (2022: CHF 730 millions) d'immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

Comme l'évaluation des actifs et passifs des activités acquises est encore en cours, les valeurs déterminées sont provisoires.

Le goodwill résultant des acquisitions et les sorties de trésorerie sont les suivants:

En millions de CHF

	2023			2022
	Total	Orgain	Autres	Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	203	896	825	1 721
Intérêts ne donnant pas le contrôle	—	193	1	194
Sous-total	203	1 089	826	1 915
Juste valeur des (actifs)/passifs nets identifiables	(83)	(728)	(323)	(1 051)
Goodwill	120	361	503	864

En millions de CHF

	2023			2022
	Total	Orgain	Autres	Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	203	896	825	1 721
Trésorerie et équivalents de trésorerie acquis	(4)	6	(15)	(9)
A payer lors d'exercices ultérieurs	(7)	—	(89)	(89)
Paievements résultant d'acquisitions d'années antérieures	19	—	87	87
Sorties de trésorerie liées aux acquisitions	211	902	808	1 710

La contrepartie transférée correspond aux paiements effectués en trésorerie, une partie de la contrepartie restant exigible.

Orgain

Le 1^{er} avril 2022, le Groupe a acquis une participation majoritaire dans Orgain, un leader de la nutrition à base végétale, auprès du fondateur, le Dr Andrew Abraham, et de Butterfly Equity, qui restent des actionnaires minoritaires. L'accord inclut des options donnant la possibilité au Dr Abraham et à Butterfly Equity de vendre leurs parts ainsi qu'une option permettant à Nestlé Health Science d'acquérir leurs parts, les deux options étant basées sur les résultats sur une période de 12 mois se terminant à fin juin 2024. L'acquisition d'Orgain vient compléter le portefeuille actuel de Nestlé Health Science en produits nutritionnels qui contribuent à une vie plus saine. Le goodwill résultant de cette acquisition comprend des synergies avec l'organisation existante de Nestlé Health Science et permet une expansion de la croissance sur le plan géographique et dans de nouveaux canaux de distribution pour la nutrition à base végétale. Il devrait être fiscalement déductible.

Coûts connexes

Les coûts connexes liés aux acquisitions ont été comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles (voir Note 4.2) pour un montant de CHF 27 millions (2022: CHF 46 millions).

2.3 Cessions d'activités

Aucune cession d'activité significative n'a eu lieu durant l'année 2023, ni durant l'année 2022.

En millions de CHF

	2023	2022
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à court terme	20	12
Stocks	72	58
Clients, autres débiteurs, acomptes payés et autres actifs	74	16
Impôts différés actifs	19	11
Immobilisations corporelles	150	175
Goodwill et immobilisations incorporelles	231	333
Passifs financiers	(15)	(27)
Fournisseurs, autres créanciers, charges à payer et autres passifs	(90)	(31)
Engagements envers le personnel et provisions	(5)	(14)
Impôts différés passifs	(7)	—
Participations ne donnant pas le contrôle	(22)	—
Actifs nets cédés	427	533
Autres éléments cumulés du résultat global, nets, reclassés au compte de résultat	187	29
Profit/(pertes) sur les cessions, nets des coûts de cession	(221)	(79)
Total de la contrepartie des cessions, net des coûts de cession	393	483
Trésorerie, équivalents de trésorerie cédés	(20)	(12)
Coûts de cessions non encore payés	44	—
Parts dans des coentreprises et des sociétés associées ^(a)	(126)	(296)
Prêts octroyés à des coentreprises ^(a)	(100)	—
Contrepartie à encaisser	(5)	(32)
Encaissement de la contrepartie à encaisser résultant de cessions d'années antérieures	29	17
Entrée de fonds sur les cessions, nette des coûts de cession	215	160

(a) En 2023, principalement liées à la juste valeur des intérêts détenus dans European Pizza Group basée sur des flux de trésorerie actualisés, et des prêts octroyés à cette coentreprise (voir Notes 2.1 et 14), qui fait partie du secteur opérationnel Zone EUR.

En 2022, liées à la juste valeur des intérêts détenus dans la société Sous Chef reçus lors de la vente de Freshly (voir Notes 2.1 et 14), déterminée selon la méthode d'actualisation des flux de trésorerie, basée sur les plans d'affaires prévisionnels des entités détenues par Sous Chef (la combinaison de Freshly et Kettle Cuisine, voir Notes 2.1 et 14).

3. Analyses sectorielles

Nestlé est organisée en cinq zones géographiques ainsi qu'en activités gérées au niveau mondial. L'entreprise produit et distribue des produits alimentaires et boissons dans les catégories suivantes: boissons liquides et en poudre, eaux, produits laitiers, glaces et produits nutritionnels, plats préparés et aides culinaires, confiserie et produits pour animaux de compagnie. Nestlé produit et distribue également des produits issus de la science nutritionnelle à travers son activité gérée au niveau mondial Nestlé Health Science. Le Groupe possède des usines dans 76 pays et vend ses produits dans 188 pays. Il compte quelque 270 000 employés.

Analyses sectorielles

Bases de la présentation par secteur

Les secteurs opérationnels reflètent la structure de gestion du Groupe et la manière dont les informations financières sont régulièrement examinées par le principal décideur opérationnel (PDO), qui est la Direction du Groupe (Executive Board).

Le PDO considère les activités du point de vue géographique et du point de vue des produits, au travers de Zones géographiques et d'Activités gérées au niveau mondial (GMB – Globally Managed Businesses). Les Zones et les GMB atteignant le seuil quantitatif de 10% du chiffre d'affaires, du résultat opérationnel courant ou des actifs de l'ensemble des secteurs opérationnels, sont présentées séparément, à titre de secteur à présenter. Bien que n'atteignant pas ces seuils, Nespresso est présentée séparément sur une base volontaire, compte tenu de sa contribution financière au Groupe.

Le Groupe est organisé autour de cinq Zones et de deux Activités gérées au niveau mondial significatives (GMB – Globally Managed Businesses). Ainsi, les secteurs opérationnels du Groupe présentés sont les suivants:

- Zone Amérique du Nord (NA);
- Zone Europe (EUR);
- Zone Asie, Océanie et Afrique (AOA);
- Zone Amérique latine (LATAM);
- Zone Grande Chine (GC);
- Nestlé Health Science; et
- Nespresso.

Les autres activités commerciales et secteurs opérationnels sont regroupés et présentés sous Autres activités.

Etant donné que la plupart des secteurs opérationnels représentent des Zones géographiques, les informations sont également présentées par produit. Les sept groupes de produits présentés constituent les catégories les plus élevées de produits faisant l'objet d'une gestion interne.

Produits des activités ordinaires et résultats par secteur

Les résultats sectoriels (résultat opérationnel courant) représentent la contribution des différents secteurs aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au résultat opérationnel courant du Groupe. Des frais centraux spécifiques sont alloués aux secteurs correspondants. En plus du résultat opérationnel courant, le résultat opérationnel courant récurrent est présenté sur une base volontaire étant donné qu'il représente une des mesures clés utilisées par la Direction du Groupe pour contrôler la performance du Groupe.

Les amortissements comprennent l'amortissement des immobilisations corporelles (y compris les actifs liés aux droits d'utilisation) ainsi que l'amortissement des immobilisations incorporelles.

Capital investi et autres informations par secteur

Les actifs et passifs sectoriels ne sont pas transmis régulièrement au PDO en vue de l'évaluation de la performance des secteurs ou de l'allocation des ressources. Les actifs et passifs sectoriels ne sont donc pas présentés. Le Groupe présente toutefois sur une base volontaire le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur et par produit, et se base sur les actifs directement alloués aux secteurs afin de déterminer si un secteur doit être présenté séparément.

Le capital investi comprend les immobilisations corporelles, les clients, certains autres débiteurs, les actifs destinés à être cédés, les stocks, les acomptes payés, et est réduit des fournisseurs, des charges à payer, de certains autres créanciers, des passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés ainsi que des autres créanciers non courants.

Le goodwill et les immobilisations incorporelles ne figurent pas dans le capital investi car les montants comptabilisés ne sont pas comparables entre les secteurs en raison des différences en termes d'intensité des activités d'acquisition et des modifications apportées aux normes comptables applicables aux différentes périodes durant lesquelles le Groupe a entrepris d'importantes acquisitions. Néanmoins, une allocation du goodwill et des actifs incorporels ainsi que les pertes de valeur y relatives sont présentées par secteur et produit.

Les éliminations intersectorielles représentent les soldes inter-compagnies entre les différents secteurs.

Le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur représentent la situation à la fin de l'exercice, tandis que les chiffres par produit représentent la moyenne annuelle, ce qui fournit une meilleure indication du capital investi.

Les acquisitions d'immobilisations représentent le total des coûts encourus pour l'acquisition d'immobilisations corporelles (y compris les actifs liés aux droits d'utilisation), d'immobilisations incorporelles et de goodwill, y compris ceux qui résultent de regroupements d'entreprises.

Montants non alloués

Les montants non alloués représentent des éléments dont l'imputation à un secteur ou à un produit serait arbitraire. Il s'agit pour l'essentiel:

- des frais et actifs/passifs centraux;
- des frais et actifs/passifs de recherche et développement; et
- de certains goodwills et immobilisations incorporelles.

Produits des activités ordinaires

Le chiffre d'affaires est constitué des montants reçus et recevables de la part de tiers pour des biens fournis aux clients et pour les prestations de services effectuées. Le chiffre d'affaires est enregistré lorsque le contrôle des biens est transféré au client, généralement au moment de la réception par le client.

Les produits des activités ordinaires sont évalués à partir du montant de la contrepartie que le Groupe s'attend à recevoir, sur la base du prix courant applicable à un canal de distribution donné, déduction faite des rétrocessions, des impôts sur chiffre

d'affaires, des abattements tarifaires, des autres remises commerciales, bons de réduction et promotions sur les prix accordés aux consommateurs. Les remises, abattements et rabais promotionnels sont comptabilisés comme une déduction des produits au moment où les ventes concernées sont comptabilisées ou lorsque le rabais est accordé au client (ou consommateur – si applicable). Ils sont estimés sur la base d'appréciations reposant sur l'historique et les termes spécifiques des accords conclus avec les clients. Les paiements effectués en faveur des clients pour les services commerciaux obtenus sont comptabilisés en charges. Le Groupe applique une série de modalités de crédit qui sont généralement à court terme, selon les pratiques usuelles du marché et sans composante de financement.

Le Groupe n'accepte généralement pas les rétrocessions sur vente, sauf dans des cas limités principalement dans l'activité Nutrition Infantile. L'historique est utilisé pour estimer ces rétrocessions au moment de la vente. Aucun actif n'est comptabilisé pour les produits récupérés lors de ces rétrocessions, car il n'est pas prévu de les revendre.

Les équipements de vente et distribution (principalement machines à café et fontaines à eau) peuvent être vendus ou loués séparément aux clients.

Les accords dans le cadre desquels le Groupe transfère à un client la quasi-totalité des risques et des avantages attachés à la propriété sont traités comme des crédits-bails financiers. Les produits des crédits-bails d'exploitation pour la location d'équipements de vente et distribution sont comptabilisés sur une base linéaire pendant la durée de la location.

Le chiffre d'affaires est ventilé par groupe de produit et par région géographique dans les Notes 3.2 et 3.4.

3.1 Secteurs opérationnels

Revenus et résultats

En millions de CHF

							2023
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant récurrent ^(b)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(c)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont coûts de restructuration	Amortissements
Zone NA	25 995	5 768	5 546	(222)	(83)	(84)	(701)
Zone EUR	19 098	3 127	2 698	(429)	(71)	(267)	(812)
Zone AOA	17 519	4 109	3 944	(165)	(89)	(57)	(508)
Zone LATAM	12 196	2 520	2 346	(174)	(19)	(36)	(390)
Zone GC	5 037	832	468	(364)	(170)	(191)	(159)
Nestlé Health Science	6 498	777	670	(107)	(16)	(47)	(300)
Nespresso	6 372	1 291	1 283	(8)	(16)	(8)	(274)
Autres activités ^(d)	283	(12)	(15)	(3)	(2)	—	(37)
Non alloué ^(e)	—	(2 359)	(2 420)	(61)	(24)	(33)	(277)
Total	92 998	16 053	14 520	(1 533)	(490)	(723)	(3 458)

En millions de CHF

							2022
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant récurrent ^(b)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(c)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont coûts de restructuration	Amortissements
Zone NA	26 328	5 528	4 904	(624)	(82)	(43)	(713)
Zone EUR	19 128	3 138	2 719	(419)	(199)	(92)	(829)
Zone AOA	18 484	4 237	4 133	(104)	(26)	(44)	(566)
Zone LATAM	11 819	2 501	2 401	(100)	(16)	(11)	(366)
Zone GC	5 351	862	840	(22)	(12)	(15)	(179)
Nestlé Health Science	6 602	899	(596)	(1 495)	(41)	(42)	(287)
Nespresso	6 448	1 388	1 309	(79)	(24)	(7)	(290)
Autres activités ^(d)	264	(17)	(19)	(2)	(4)	—	(38)
Non alloué ^(e)	—	(2 433)	(2 496)	(63)	1	(19)	(273)
Total	94 424	16 103	13 195	(2 908)	(403)	(273)	(3 541)

(a) Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

(b) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

(c) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(d) Composé d'activités qui ne sont pas sous le contrôle direct des Zones ou des activités gérées au niveau mondial, et des activités d'approvisionnement du Groupe.

(e) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

					2023
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées (c)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles (d)	Acquisitions d'immobilisations
Zone NA	8 749	18 149	—	(44)	2 401
Zone EUR	7 977	4 412	—	(27)	1 680
Zone AOA	4 389	6 846	—	(6)	928
Zone LATAM	4 974	1 925	—	(13)	923
Zone GC	194	1 583	—	(1)	161
Nestlé Health Science	2 674	12 848	(45)	(21)	478
Nespresso	1 422	560	—	—	282
Autres activités (a)	(827)	92	—	—	88
Non alloué (b) et éliminations intersectorielles	1 294	503	—	—	218
Total	30 846	46 918	(45)	(112)	7 159

En millions de CHF

					2022
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées (c)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles (d)	Acquisitions d'immobilisations
Zone NA	8 218	19 870	(71)	(311)	2 272
Zone EUR	7 997	4 932	—	—	1 489
Zone AOA	5 188	7 677	—	—	930
Zone LATAM	5 185	1 962	—	—	805
Zone GC	572	1 725	—	—	207
Nestlé Health Science	2 825	14 060	(565)	(1 373)	1 795
Nespresso	1 616	600	—	(3)	520
Autres activités (a)	(1 175)	102	—	—	43
Non alloué (b) et éliminations intersectorielles	1 513	571	—	—	203
Total	31 939	51 499	(636)	(1 687)	8 264

(a) Composé d'activités qui ne sont pas sous le contrôle direct des Zones ou des activités gérées au niveau mondial, et des activités d'approvisionnement du Groupe.

(b) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

(c) Compris(es) dans le résultat opérationnel.

(d) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

3.2 Produits

Revenus et résultats

En millions de CHF

				2023		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont coûts de restructuration
Boissons liquides et en poudre	24 786	5 130	4 945	(185)	(70)	(104)
Eaux	3 320	351	161	(190)	(41)	(99)
Produits laitiers et Glaces	10 981	2 688	2 601	(87)	(26)	(40)
Nutrition et Health Science	15 278	2 831	2 291	(540)	(207)	(267)
Plats préparés et aides culinaires	11 666	2 136	1 849	(287)	(97)	(113)
Confiserie	8 107	1 364	1 231	(133)	(11)	(41)
Produits pour animaux de compagnie	18 860	3 912	3 862	(50)	(14)	(26)
Non alloué ^(c)	—	(2 359)	(2 420)	(61)	(24)	(33)
Total	92 998	16 053	14 520	(1 533)	(490)	(723)

En millions de CHF

				2022		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont coûts de restructuration
Boissons liquides et en poudre	25 218	5 593	5 358	(235)	(63)	(47)
Eaux	3 536	277	241	(36)	(8)	(21)
Produits laitiers et Glaces	11 289	2 568	2 508	(60)	(17)	(16)
Nutrition et Health Science	15 678	2 990	1 323	(1 667)	(62)	(68)
Plats préparés et aides culinaires	12 484	2 038	1 508	(530)	(101)	(57)
Confiserie	8 118	1 364	1 259	(105)	(42)	(14)
Produits pour animaux de compagnie	18 101	3 706	3 494	(212)	(111)	(31)
Non alloué ^(c)	—	(2 433)	(2 496)	(63)	1	(19)
Total	94 424	16 103	13 195	(2 908)	(403)	(273)

(a) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

(b) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(c) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

		2023		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées ^(b)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles ^(c)
Boissons liquides et en poudre	7 032	6 587	—	(2)
Eaux	1 432	1 087	—	(25)
Produits laitiers et Glaces	2 907	1 191	—	—
Nutrition et Health Science	6 153	23 806	(45)	(24)
Plats préparés et aides culinaires	3 169	5 611	—	(31)
Confiserie	2 483	682	—	(11)
Produits pour animaux de compagnie	8 604	9 385	—	(19)
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	1 433	1 678	—	—
Total	33 213	50 027	(45)	(112)

En millions de CHF

		2022		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées ^(b)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles ^(c)
Boissons liquides et en poudre	6 377	7 016	—	(3)
Eaux	1 455	1 093	—	—
Produits laitiers et Glaces	2 834	1 050	—	—
Nutrition et Health Science	5 906	26 075	(565)	(1 373)
Plats préparés et aides culinaires	2 943	6 258	(71)	(311)
Confiserie	2 431	757	—	—
Produits pour animaux de compagnie	7 354	9 759	—	—
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	1 700	1 836	—	—
Total	31 000	53 844	(636)	(1 687)

(a) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

(b) Compris(es) dans le résultat opérationnel.

(c) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

3.3a Rapprochement du résultat opérationnel courant récurrent avec le bénéfice avant impôts, entreprises associées et coentreprises

En millions de CHF

	2023	2022
Résultat opérationnel courant récurrent ^(a) selon Note 3.1	16 053	16 103
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s selon Note 4.1	(1 533)	(2 908)
Résultat opérationnel courant selon Note 3.1	14 520	13 195
Pertes de valeur du goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	(45)	(636)
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s, excepté pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	(412)	(233)
Résultat opérationnel	14 063	12 326
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s	(1 360)	(1 040)
Bénéfice avant impôts, entreprises associées et coentreprises	12 703	11 286

(a) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

3.3b Rapprochement du capital investi, du goodwill et des immobilisations incorporelles avec le total de l'actif

En millions de CHF

	2023	2022
Capital investi selon Note 3.1	30 846	31 939
Passifs inclus dans le capital investi	23 057	24 977
Sous-total	53 903	56 916
Immobilisations incorporelles et goodwill selon Note 3.1	46 918	51 499
Autres actifs	25 729	26 767
Total de l'actif	126 550	135 182

3.4 Répartition du chiffre d'affaires par région géographique (pays et type de marché)

Le Groupe répartit le chiffre d'affaires provenant de la vente de biens selon les principaux groupes de produits comme indiqué dans la Note 3.2. La répartition du chiffre d'affaires par région géographique se fonde sur la localisation des clients et ne correspond donc pas à une vue par responsabilité de gestion telle que présentée par segments opérationnels dans la Note 3.1.

En millions de CHF

	2023	2022
NA	32 553	33 000
Etats-Unis	30 034	30 314
Canada	2 519	2 686
EUR	22 291	22 291
France	3 546	3 558
Royaume-Uni	3 529	3 409
Allemagne	2 212	2 316
Autres marchés de la région géographique	13 004	13 008
dont Suisse	1 101	1 109
AOA	19 870	20 967
Philippines	2 677	2 667
Inde	1 993	1 960
Australie	1 450	1 510
Autres marchés de la région géographique	13 750	14 830
LATAM	12 760	12 323
Brésil	4 131	3 756
Mexique	3 937	3 457
Chili	1 312	1 302
Autres marchés de la région géographique	3 380	3 808
GC	5 524	5 843
Grande Chine	5 524	5 843
Total du chiffre d'affaires	92 998	94 424
dont marchés développés	54 829	55 112
dont marchés émergents	38 169	39 312

3.5 Répartition géographique

Les chiffres d'affaires et les actifs non courants, en Suisse et dans les pays qui représentent individuellement au moins 10% du chiffre d'affaires du Groupe ou 10% de ses actifs non courants, sont présentés séparément.

L'analyse du chiffre d'affaires est présentée selon la localisation des clients.

Les actifs non courants se composent des immobilisations corporelles (y compris les actifs liés aux droits d'utilisation), incorporelles et du goodwill. Les immobilisations corporelles et incorporelles sont imputées au pays du propriétaire légal. Le goodwill est imputé aux pays qui génèrent les flux de trésorerie supportant le goodwill.

En millions de CHF

	2023		2022	
	Chiffre d'affaires	Actifs non courants	Chiffre d'affaires	Actifs non courants
Etats-Unis	30 034	30 182	30 314	31 630
Suisse	1 101	16 893	1 109	18 006
Reste du monde	61 863	30 310	63 001	32 004
Total	92 998	77 385	94 424	81 640

3.6 Clients

Il n'y a aucun client représentant à lui seul 10% ou plus du chiffre d'affaires du Groupe.

4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s

Ce poste comprend les coûts de restructuration, les pertes de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles (autres que celles de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées), les litiges et contrats onéreux, le résultat sur les cessions d'immobilisations corporelles et les revenus et charges divers spécifiques soumis au contrôle des secteurs opérationnels.

Les coûts de restructuration sont limités aux indemnités de licenciement et aux engagements envers le personnel qui sont versés aux employés dont les contrats de travail ont été rompus à la suite de la réorganisation d'une activité ou d'une fonction.

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s

Ce poste comprend les pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées, les résultats sur cessions d'activités (y compris les pertes de valeur et les subséquentes réévaluations d'activités destinées à être cédées ainsi que d'autres coûts strictement relatifs aux cessions tels que les coûts de restructuration directement liés aux activités cédées, les frais juridiques, les honoraires de conseil et autres honoraires professionnels), les coûts connexes liés aux acquisitions, l'effet de la comptabilisation de l'hyperinflation ainsi que les produits et charges non soumis au contrôle des secteurs opérationnels ou liés à des événements tels que les guerres et les catastrophes naturelles, notamment les phénomènes météorologiques extrêmes liés au changement climatique, ainsi que l'expropriation d'actifs.

4.1 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2023	2022
Autres revenus opérationnels courants		132	107
Coûts de restructuration		(723)	(273)
Pertes de valeur sur immobilisations corporelles ^(a) et incorporelles ^{(b)/(c)}	8/9	(602)	(2 090)
Litiges et contrats onéreux		(173)	(400)
Diverses charges opérationnelles courantes		(167)	(252)
Autres charges opérationnelles courantes		(1 665)	(3 015)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s		(1 533)	(2 908)

(a) Inclut les pertes de valeur et/ou reprises de perte de valeur d'actifs destinés à être cédés.

(b) Hors immobilisations incorporelles non commercialisées.

(c) En 2022, inclut principalement:

i) CHF 1373 millions liés à Palforzia (voir Note 9.1) – secteur opérationnel Nestlé Health Science; et

ii) CHF 311 millions liés à la marque Freshly avant cession (voir Note 2.1 et 14) – secteur opérationnel Zone NA.

4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

4.2 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2023	2022
Gains sur cessions d'activités	2	3	20
Divers revenus opérationnels ^(a)		295	320
Autres revenus opérationnels		298	340
Pertes sur cessions d'activités	2	(224)	(99)
Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées ^(b)	9	(45)	(636)
Diverses charges opérationnelles ^(c)		(486)	(474)
Autres charges opérationnelles		(755)	(1 209)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s		(457)	(869)

(a) Y compris CHF 156 millions (2022: CHF 136 millions) d'ajustements liés à l'hyperinflation.

(b) En 2022, inclut principalement CHF 553 millions liés aux immobilisations incorporelles non commercialisées de Palforzia (Voir Note 9.1).

(c) Les diverses charges opérationnelles incluent entre autres des coûts de services de transition fournis aux activités cédées et des coûts induits par des catastrophes naturelles.

5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s

Les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s comprennent le coût financier net de la dette financière nette et les produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes de pension à prestations définies.

Le coût financier net inclut d'une part les produits d'intérêts sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie ainsi que sur les placements à court terme et, d'autre part, les charges d'intérêts sur les dettes financières (contrats de location inclus), désignés collectivement ci-après par la «dette financière nette» (voir Note 16.5). Ce poste comprend aussi d'autres charges et produits, comme les différences de change sur la dette financière nette et les résultats des instruments de couverture de taux de change et de taux d'intérêt s'y rapportant. Certains coûts d'emprunt sont comptabilisés en tant qu'actifs, comme indiqué dans la Note relative aux immobilisations corporelles (voir Note 8).

En millions de CHF

	Notes	2023	2022
Produits d'intérêts		192	140
Charges d'intérêts		(1 500)	(1 124)
Coût financier net de la dette financière nette		(1 308)	(984)
Produits d'intérêts sur les régimes à prestations définies		92	70
Charges d'intérêts sur les régimes à prestations définies		(143)	(125)
Produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes à prestations définies	10	(51)	(55)
Autres produits/(charges) financiers(ères)		(1)	(1)
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s		(1 360)	(1 040)

6. Stocks

Les matières premières sont valorisées à la valeur la plus basse entre le coût d'achat calculé au moyen de la méthode FIFO (first-in, first-out) et la valeur nette de réalisation. Les produits en cours de fabrication et finis ainsi que les matériaux divers sont valorisés à la valeur la plus basse entre leur coût moyen pondéré (qui inclut une allocation des frais généraux des usines et des amortissements) et leur valeur nette de réalisation. Le coût des stocks comprend les gains/pertes sur les couvertures de flux de trésorerie pour l'achat de matières premières et de produits finis.

En millions de CHF

	2023	2022
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	5 725	7 529
Produits finis	6 509	7 818
Correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation	(338)	(328)
	11 896	15 019

Des stocks s'élevant à CHF 251 millions (2022: CHF 294 millions) sont donnés en garantie de passifs financiers.

Des stocks s'élevant à CHF 48 336 millions (2022: CHF 49 889 millions) ont été comptabilisés en tant que charges durant l'exercice et inclus dans le Coût des produits vendus.

7. Clients et autres débiteurs/créanciers

7.1 Clients et autres débiteurs

Comptabilisation et évaluation

Les clients et autres débiteurs sont initialement comptabilisés à leur prix de transaction. Ils sont ultérieurement réévalués au coût amorti, déduction faite des corrections de valeur pour pertes. Les Autres débiteurs se composent principalement de créances au titre d'impôts indirects.

Pertes de crédit attendues

Le Groupe applique l'approche simplifiée IFRS 9 pour évaluer les pertes de crédit attendues pour les créances commerciales à un montant égal à la totalité des pertes de crédit attendues. Les pertes de crédit attendues sur les créances commerciales sont calculées sur la base du taux de pertes sur créances effectives au cours des trois à cinq années précédentes, appliqué sur le solde total des créances commerciales n'ayant pas subi de pertes de crédit et sont ajustées en tenant compte, le cas échéant, des informations prospectives (telles qu'une détérioration significative de l'environnement économique). L'historique de pertes de crédit du Groupe a montré que l'ancienneté des soldes débiteurs est principalement due aux négociations sur les contreparties variables.

Le Groupe considère qu'une perte de crédit d'une créance commerciale doit être enregistrée lorsqu'un ou plusieurs événements préjudiciables se sont produits, par exemple:

- le client a rencontré des difficultés financières significatives; ou
- le client va probablement déclarer faillite ou faire l'objet d'une autre réorganisation financière.

Les pertes de valeur liées aux comptes clients et autres débiteurs ne sont pas présentées séparément dans le compte de résultat consolidé mais sont comptabilisées sous la rubrique Frais de commercialisation et d'administration.

En millions de CHF

	2023			2022		
	Valeur comptable brute	Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	Total	Valeur comptable brute	Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	Total
Clients n'ayant pas subi de perte de crédit	9 092	(100)	8 992	8 884	(89)	8 795
Autres débiteurs n'ayant pas subi de perte de crédit	2 002	(8)	1 994	2 294	(9)	2 285
Clients et autres débiteurs ayant subi une perte de crédit	179	(170)	9	247	(211)	36
Total	11 273	(278)	10 995	11 425	(309)	11 116

Les cinq principaux clients du Groupe représentent 15% (2022: 15%) des comptes clients et autres débiteurs, aucun d'eux n'excédant individuellement 6% (2022: 8%).

En se basant sur la tendance historique et la performance attendue des clients, le Groupe considère que la correction de valeur pour pertes de crédit attendues ci-dessus couvre le risque de défaut de paiement d'une manière adéquate.

7.2 Fournisseurs et autres créanciers par type

Comptabilisation et évaluation

Les fournisseurs et autres créanciers sont initialement comptabilisés à leur prix de transaction et sont ultérieurement réévalués au coût amorti.

Affacturation inversé avec les fournisseurs

Le Groupe participe à des programmes d'affacturation inversé avec les fournisseurs aux termes desquels les fournisseurs peuvent choisir de recevoir un paiement anticipé d'établissements financiers en affacturant leurs créances du Groupe. Ces programmes évitent la concentration des risques de liquidité, étant donné que les dates d'échéance des paiements par le Groupe reposent sur les conditions commerciales convenues avec les fournisseurs, sont conformes aux règlements applicables et restent cohérents avec le cycle opérationnel normal de ses affaires.

Le Groupe continue de présenter les factures pouvant être réglées à travers ces programmes comme Fournisseurs, sachant que le passif initial n'est ni libéré légalement ni modifié de manière significative du fait de la conclusion de tels accords. Les paiements correspondants sont inclus dans les cash flow d'exploitation parce qu'ils restent de nature opérationnelle.

En millions de CHF		
	2023	2022
Exigibles dans un délai d'un an		
Fournisseurs	14 195	15 798
Cotisations de sécurité sociale ainsi que droits et taxes divers	1 665	1 766
Autres créanciers	3 344	2 959
	19 204	20 523

8. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les actifs détenus en propre et loués.

En millions de CHF			
	Notes	2023	2022
Immobilisations corporelles – détenues en propre	8.1	27 888	27 540
Actifs liés aux droits d'utilisation – loués	8.2b	2 579	2 601
		30 467	30 141

8.1 Actifs détenus en propre

Les immobilisations corporelles détenues en propre figurent au bilan à leur coût historique.

L'amortissement est évalué sur les composants qui ont des durées d'utilité homogènes en recourant à la méthode linéaire pour amortir le coût initial sur les durées d'utilité estimées en tenant compte de valeurs résiduelles. Les valeurs résiduelles sont de 30% pour les sièges sociaux et sont égales à zéro pour toutes les autres catégories d'actifs.

Les durées d'utilité sont les suivantes:

Bâtiments	20 à 40 ans
Machines et équipements	10 à 25 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3 à 15 ans
Véhicules	3 à 10 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

Les durées d'utilité, les composants et les valeurs résiduelles sont revus chaque année. Cette révision tient compte de la nature des actifs, de l'usage prévu, y compris, mais sans toutefois s'y limiter, la fermeture d'installations, l'évolution de la technologie et les pressions concurrentielles.

L'amortissement des immobilisations corporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les coûts d'emprunt des immobilisations en cours de construction sont portés au bilan si les actifs en cours de construction sont significatifs et si leur construction s'effectue sur une période relativement longue (généralement supérieure à un an). Le taux de capitalisation est déterminé en fonction du coût de l'emprunt à court terme pour la période de construction.

Les subventions des gouvernements sont comptabilisées en tant que revenu différé, celui-ci étant porté au compte de résultat sur la durée d'utilité des actifs concernés.

8. Immobilisations corporelles

En millions de CHF

	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Immobilisa- tions en cours de construction et paiements anticipés	Total
Valeur comptable nette						
Au 1^{er} janvier 2023	9 043	10 169	1 699	102	6 527	27 540
Actifs additionnels ^(a)	355	700	451	61	4 108	5 675
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	7	8	3	—	6	24
Reclassification des immobilisations en cours de construction	895	1 378	290	8	(2 571)	—
Amortissement	(423)	(1 322)	(586)	(20)	—	(2 351)
Pertes de valeur	(136)	(319)	(35)	—	—	(490)
Cessions	(16)	(30)	(15)	(7)	(1)	(69)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(59)	(85)	4	—	(2)	(142)
Ecart de conversion et autres	(671)	(867)	(130)	(28)	(603)	(2 299)
Au 31 décembre 2023	8 995	9 632	1 681	116	7 464	27 888
Valeur brute	15 053	26 623	6 442	287	7 464	55 869
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(6 058)	(16 991)	(4 761)	(171)	—	(27 981)
Valeur comptable nette						
Au 1^{er} janvier 2022	8 981	10 231	1 631	92	4 704	25 639
Actifs additionnels ^(a)	293	666	439	15	4 041	5 454
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	11	27	9	—	4	51
Reclassification des immobilisations en cours de construction	548	1 289	270	3	(2 110)	—
Amortissement	(435)	(1 400)	(593)	(22)	—	(2 450)
Pertes de valeur	(97)	(216)	(16)	(1)	—	(330)
Cessions	(29)	(34)	(20)	(1)	(1)	(85)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(106)	(99)	(1)	—	(3)	(209)
Ecart de conversion et autres	(123)	(295)	(20)	16	(108)	(530)
Au 31 décembre 2022	9 043	10 169	1 699	102	6 527	27 540
Valeur brute	15 117	27 852	6 750	313	6 527	56 559
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(6 074)	(17 683)	(5 051)	(211)	—	(29 019)

(a) Incluant les coûts d'emprunt.

Au 31 décembre 2023, des immobilisations corporelles d'une valeur nette de CHF 88 millions sont données en garantie de passifs financiers (2022: CHF 118 millions).

Au 31 décembre 2023, les engagements du Groupe à titre d'investissements s'élevaient à CHF 2829 millions (2022: CHF 3326 millions).

Pertes de valeur des immobilisations corporelles

La valeur comptable des immobilisations corporelles du Groupe est soumise à une revue lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur. Parmi les indices possibles figurent l'obsolescence technologique, l'évolution défavorable d'une activité en proie à des pressions concurrentielles ou à un sérieux ralentissement économique sur un marché donné, de même que la réorganisation des opérations afin de générer des économies d'échelle. La mise hors service anticipée d'immobilisations corporelles en raison d'une transition vers une économie à faibles émissions de carbone, des engagements de Nestlé concernant les emballages recyclables ou réutilisables, de la réduction de plastiques vierges et de la Feuille de route zéro émissions nettes de Nestlé concernant les émissions de gaz à effet de serre sont également considérés comme des éléments déclencheurs d'une perte de valeur.

La valeur d'utilité est basée sur les flux financiers futurs estimés, qui sont ensuite actualisés selon la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques au pays où se situent les actifs. Les risques liés à l'actif sont compris dans l'évaluation des flux de trésorerie.

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles résultent en grande partie de la réorganisation des capacités de production du Groupe par la fermeture ou la cession des sites de production inefficaces et des activités peu performantes. La majorité des émissions de Nestlé sont classifiées en Scope 3 (c'est-à-dire des émissions indirectes qui se produisent tout au long de la chaîne de valeur de Nestlé et hors du contrôle direct de Nestlé), et les immobilisations corporelles sont répandues géographiquement. Ainsi, les immobilisations corporelles ne sont pas substantiellement exposées aux risques climatiques; risques physiques ou liés à la transition, et aucun déclencheur significatif de perte de valeur, lié aux changements climatiques, n'a été identifié.

8.2 Contrats de location – le Groupe comme preneur

Le Groupe évalue si un contrat est ou contient un contrat de location à la date d'entrée en vigueur dudit contrat. Cette évaluation requiert d'exercer un certain jugement afin de déterminer si cela dépend d'un actif spécifique, si le Groupe obtient la quasi-totalité des avantages économiques liés à l'utilisation de cet actif et si le Groupe a le droit de faire directement usage de l'actif.

Le Groupe comptabilise un actif lié au droit d'utilisation et une obligation locative au début du contrat de location, sauf pour les contrats de location de courte durée, de 12 mois ou moins qui sont enregistrés au compte de résultat selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

L'obligation locative est initialement calculée sur la base de la valeur actuelle des paiements de location qui ne sont pas payés au début du contrat de location, escomptés au taux d'intérêt implicite du contrat de location. Si ce taux ne peut pas être déterminé avec facilité, le Groupe utilise un taux d'emprunt marginal spécifique au pays, aux conditions et à la monnaie du contrat. Les paiements au titre de location peuvent inclure des paiements fixes, des paiements variables qui dépendent d'un indice ou d'un taux connu au début du contrat, ainsi que des paiements d'options d'extension ou des options d'achat que le Groupe est raisonnablement certain d'exercer. L'obligation locative est ensuite

calculée au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif et est réévaluée (avec un ajustement correspondant de l'actif lié au droit d'utilisation) si les paiements de location futurs sont modifiés en cas de nouvelles négociations, de changements d'un indice ou d'un taux, ou en cas de réévaluation d'options.

Au départ, l'actif lié au droit d'utilisation comprend l'obligation locative initiale, les coûts directs initiaux et l'obligation de rénover l'actif, réduits de tous les avantages accordés par les preneurs. L'actif lié au droit d'utilisation est amorti sur la durée la plus courte entre celle du contrat de location et la durée d'utilité de l'actif sous-jacent. Il est soumis à un test de perte de valeur s'il existe un indice révélant une possible perte de valeur, tout comme pour les actifs détenus en propre.

Les actifs liés aux droits d'utilisation sont inclus au poste Immobilisations corporelles et l'obligation locative est incluse sous Dettes financières courantes et Dettes financières non courantes.

8.2a Description des activités de location

Contrats de location immobiliers

Le Groupe loue des terrains et des bâtiments pour ses bureaux, ses entrepôts et ses points de vente directe aux consommateurs. Les conditions locatives sont négociées sur une base individuelle et contiennent de très nombreuses modalités différentes. Les contrats de location sont généralement conclus pour une durée fixe de 5 à 15 ans et peuvent comprendre des options d'extension apportant de la flexibilité opérationnelle. Si le Groupe exerçait toutes les options d'extension qui ne sont pas incluses actuellement dans l'obligation locative, les paiements additionnels se monteraient à CHF 0,9 milliard (non actualisés) au 31 décembre 2023.

Contrats de location de véhicules

Le Groupe loue des camions destinés aux fonctions de distribution dans le cadre d'activités spécifiques ainsi que des voitures destinées aux fonctions de direction et de vente. La durée contractuelle moyenne est de 6 ans pour les camions et de 3 ans pour les voitures.

Autres contrats de location

Le Groupe loue également des machines et équipements, ainsi que de l'outillage, mobilier et matériel divers qui, individuellement, représentent une part négligeable de l'ensemble du portefeuille d'actifs loués.

8.2b Actifs liés aux droits d'utilisation

En millions de CHF

	Terrains et bâtiments	Véhicules	Autres	Total
Valeur comptable nette				
Au 1 ^{er} janvier 2023	2 203	152	246	2 601
Actifs additionnels	523	128	173	824
Amortissement	(465)	(82)	(95)	(642)
Pertes de valeur	—	—	—	—
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et modification du périmètre de consolidation, net	3	—	—	3
Ecarts de conversion et autres	(169)	(19)	(19)	(207)
Au 31 décembre 2023	2 095	179	305	2 579
Valeur comptable nette				
Au 1 ^{er} janvier 2022	2 307	169	230	2 706
Actifs additionnels	612	78	92	782
Amortissement	(476)	(86)	(85)	(647)
Pertes de valeur	(76)	—	—	(76)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et modification du périmètre de consolidation, net	(3)	—	1	(2)
Ecarts de conversion et autres ^(a)	(161)	(9)	8	(162)
Au 31 décembre 2022	2 203	152	246	2 601

(a) Inclut CHF 101 millions relatifs à la décomptabilisation d'actifs liés aux droits d'utilisation qui font l'objet d'une sous-location.

8.2c Autres informations relatives aux contrats de location

Une analyse des échéances des obligations locatives est présentée à la Note 12.2b.

Le Groupe a encouru des charges d'intérêts sur les obligations locatives de CHF 86 millions (2022: CHF 72 millions). Les charges liées aux contrats de location de courte durée et aux paiements de location variables, qui ne sont pas incluses dans l'évaluation des obligations locatives, ne sont pas significatives. Les sorties de trésorerie relatives aux contrats de location se sont montées au total à CHF 930 millions (2022: CHF 877 millions).

Le Groupe ne s'est pas engagé à louer des actifs significatifs dans le cadre de contrats non encore en vigueur en fin d'exercice.

9. Goodwill et immobilisations incorporelles

Goodwill

Le goodwill est initialement comptabilisé dans le cadre d'un regroupement d'entreprises (voir Note 2). Il est ultérieurement valorisé au coût, déduction faite des pertes de valeur.

Immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles générées à l'interne ou acquises, soit séparément, soit dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsqu'elles sont identifiables et peuvent être évaluées de manière fiable. Les immobilisations incorporelles générées à l'interne (principalement les systèmes d'information de gestion) sont portées au bilan à condition qu'il existe un actif identifiable qui servira à générer des avantages futurs en termes de réduction de coûts, d'économie d'échelle, etc. Les paiements effectués à des tiers pour obtenir des licences ou acquérir des droits de propriété intellectuelle, des composés et des produits, sont portés au bilan comme immobilisations incorporelles non commercialisées, car ceux-ci sont identifiables séparément et devraient générer des avantages futurs.

Les immobilisations incorporelles non commercialisées ne sont pas amorties, mais sont soumises à un test de perte de valeur (voir ci-après Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles). Toute perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles. Elles sont reclassifiées en immobilisations incorporelles commercialisées dès que le développement est terminé, généralement après l'obtention de l'autorisation de mise sur le marché de la part de l'autorité de réglementation correspondante.

Les immobilisations incorporelles commercialisées à durée d'utilité indéterminée comprennent principalement certaines marques, marques déposées, droits de propriété intellectuelle et droits d'exploitation qui peuvent être renouvelés à un coût raisonnable et sont soutenus par les activités de commercialisation en cours. Elles ne sont pas amorties mais sont soumises à un test annuel de perte de valeur ou plus fréquemment lorsqu'il existe un indice révélant une perte de valeur. Toute perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles courantes. La classification d'immobilisations incorporelles comme actifs à durée d'utilité indéterminée est révisée sur une base annuelle.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties sur la période la plus courte de leur durée d'utilité juridique ou économique. Elles comprennent principalement les systèmes d'information de gestion ainsi que les brevets et droits d'exercer une activité commercialisés (par exemple les droits exclusifs de vendre des produits ou d'exercer une activité d'approvisionnement). Elles sont amorties en prenant pour hypothèse une valeur résiduelle nulle selon une méthode linéaire. Les durées d'utilité sont les suivantes: les systèmes d'information de gestion sur une durée allant de 3 à 8 ans; les autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sur la durée la plus courte entre la durée d'utilité estimée et la période contractuelle correspondante, de 5 à 25 ans. Les durées d'utilité et les valeurs résiduelles sont revues sur une base annuelle. L'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie commence au moment où elles sont prêtes à être mises en service et il est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat. Toute perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles courantes.

Recherche et développement

Les frais de recherche interne sont inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus. Les frais de développement ne sont comptabilisés à l'actif du bilan que si tous les critères de comptabilisation fixés par l'IAS 38 – Immobilisations incorporelles sont remplis avant le lancement des produits sur le marché. Les frais de développement sont généralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus en raison des incertitudes inhérentes au développement de nouveaux produits, les avantages économiques futurs ne pouvant être déterminés de manière fiable. Tant que les produits n'ont pas été commercialisés (ou n'ont pas obtenu une approbation réglementaire, si nécessaire), il n'existe aucune preuve fiable qu'ils généreront des flux de trésorerie positifs.

Les coûts de développement capitalisés sont ensuite comptabilisés comme indiqué dans la section Immobilisations incorporelles ci-dessus.

9. Goodwill et immobilisations incorporelles

En millions de CHF

	Goodwill	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total immobilisations incorporelles	dont générées à l'interne
Valeur comptable nette						
Au 1^{er} janvier 2023	31 262	13 278	5 997	962	20 237	889
Investissements	—	99	119	271	489	263
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	120	5	14	—	19	1
Amortissements	—	(41)	(106)	(318)	(465)	(296)
Pertes de valeur ^(a)	—	(107)	(46)	(4)	(157)	(3)
Cessions	—	—	—	—	—	—
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(49)	(182)	—	—	(182)	—
Écarts de conversion	(2 640)	(1 152)	(523)	(41)	(1 716)	(32)
Au 31 décembre 2023	28 693	11 900	5 455	870	18 225	822
dont à durée d'utilité indéterminée ^(c)	—	11 705	4 027	—	15 732	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	33	14	—	47	—
Au 31 décembre 2023						
Valeur brute	32 070	13 616	6 221	5 232	25 069	4 886
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(3 377)	(1 716)	(766)	(4 362)	(6 844)	(4 064)
Valeur comptable nette						
Au 1^{er} janvier 2022	31 012	15 199	5 981	1 043	22 223	948
Investissements	—	30	8	228	266	211
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	864	731	96	5	832	3
Amortissements	—	(47)	(93)	(304)	(444)	(270)
Pertes de valeur ^(b)	(71)	(2 238)	(13)	(1)	(2 252)	—
Cessions	—	—	—	—	—	—
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(22)	(299)	(6)	(6)	(311)	—
Écarts de conversion	(521)	(98)	24	(3)	(77)	(3)
Au 31 décembre 2022	31 262	13 278	5 997	962	20 237	889
dont à durée d'utilité indéterminée ^(c)	—	13 002	4 428	—	17 430	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	56	198	—	254	—
Au 31 décembre 2022						
Valeur brute	34 926	17 213	6 654	5 240	29 107	4 869
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(3 664)	(3 935)	(657)	(4 278)	(8 870)	(3 980)

(a) Dont CHF 45 millions d'immobilisations incorporelles non commercialisées.

(b) Le montant total de perte de valeur d'immobilisations incorporelles de CHF 2252 millions inclut CHF 1926 millions relatifs aux immobilisations incorporelles de Palforzia (voir Note 9.1.1), incluant CHF 553 millions d'immobilisations incorporelles non commercialisées, et CHF 311 millions relatifs à la marque Freshly avant cession (voir Note 2.1).

(c) Dont CHF 4019 millions (2022: CHF 4412 millions) de droits perpétuels de commercialiser, vendre et distribuer certains produits de consommation et de restauration hors foyer de Starbucks au niveau mondial, classés sous Droits d'exploitation et divers.

En plus des engagements susmentionnés, le Groupe a conclu des accords à long terme en vue d'obtenir des licences ou d'acquérir des droits d'exploitation ou de propriété intellectuelle de la part de tiers. En cas de réalisation des objectifs définis ou de la performance visée, ces accords nécessiteraient des paiements d'étape éventuels ainsi que d'autres paiements par le Groupe. Ces paiements peuvent être portés au bilan comme immobilisations incorporelles (voir les principes comptables de la Note 9 – Immobilisations incorporelles).

Au 31 décembre 2023, les engagements du Groupe (non actualisés et non corrigés des risques) et leurs dates de paiement estimées sont les suivants:

En millions de CHF

	2023			2022		
	Engagements inconditionnels	Paiements d'étape potentiels	Total	Engagements inconditionnels	Paiements d'étape potentiels	Total
Dans un délai d'un an	—	30	30	—	168	168
Au cours de la 2 ^e année	—	20	20	—	69	69
Au cours de la 3 ^e et 4 ^e année	—	85	85	—	70	70
Au-delà	—	862	862	—	1 112	1 112
Total	—	997	997	—	1 419	1 419

Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles (immobilisations incorporelles non commercialisées comprises)

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée ou qui ne sont pas encore prêtes à être mises en service sont soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et dès lors qu'il existe un indice montrant que l'actif a pu perdre de sa valeur. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont soumises à un test lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés chaque année, à la même période, au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT). Le Groupe définit les groupes d'UGT pour les tests de perte de valeur du goodwill en se basant sur la manière dont il gère ces actifs et dont il obtiendra les avantages économiques futurs liés au goodwill acquis. Les UGT sont généralement définies au niveau de la catégorie de produits par Zone, ou au niveau de l'activité gérée au niveau mondial (GMB – Globally Managed Businesses) si les produits sont gérés globalement.

Pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, le Groupe effectue les tests au niveau des plus petits actifs (ou plus petits groupes d'actifs) identifiables générant des entrées de fonds largement indépendantes de celles générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Enfin, les immobilisations incorporelles non commercialisées sont testées au niveau même de l'immobilisation incorporelle.

Les tests de perte de valeur consistent à comparer la valeur comptable des actifs de ces UGT avec leur valeur recouvrable, généralement sur la base de leur juste valeur, nette de coûts de cession, mais occasionnellement sur la base de leur valeur d'utilité.

Une perte de valeur relative au goodwill n'est jamais reprise ultérieurement.

9.1 Perte de valeur

9.1.1 Perte de valeur durant l'exercice

Les pertes de valeur comptabilisées sur 2023 sont liées à diverses pertes de valeur d'immobilisations incorporelles. Aucune d'entre elles n'est individuellement significative.

La perte de valeur de 2022 sur les immobilisations incorporelles et le goodwill concernait principalement la perte de valeur des immobilisations incorporelles de *Palforzia* composées de droits de propriété intellectuelle, de marques déposées et de dénominations commerciales, ainsi que d'immobilisations incorporelles non commercialisées (secteur opérationnel Nestlé Health Science) et d'autres pertes de valeur diverses non significatives d'immobilisations incorporelles et de goodwill (principalement dans le secteur opérationnel Zone NA, qui concernait la marque Freshly, voir Notes 2.1 et 14).

L'adoption plus lente que prévu par les patients et les professionnels de la santé avait eu un impact sur la pénétration du marché américain par *Palforzia*, le traitement contre l'allergie aux arachides qui a été acquis en 2020 dans le cadre de l'acquisition d'Aimmune Therapeutics. Compte tenu de cette situation, le Groupe a annoncé au second semestre 2022 son intention d'étudier des options stratégiques pour *Palforzia* et avait décidé de cesser les investissements dans les développements ultérieurs des immobilisations incorporelles non commercialisées. En conséquence, une perte de valeur de CHF 1,6 milliard a été comptabilisée au second semestre 2022 pour les marques et les droits de propriété intellectuelle sur la base d'une évaluation à la juste valeur moins les coûts de cession. Avant ce changement de stratégie, une perte de valeur de CHF 0,3 milliard avait été comptabilisée au premier semestre 2022 en Perte de valeur des immobilisations incorporelles sur les droits de propriété intellectuelle après révision des flux de trésorerie attendus compte tenu de la performance commerciale depuis l'acquisition. Les pertes de valeur liées à *Palforzia* ont été comptabilisées en Autres charges opérationnelles courantes (voir Note 4.1) pour les brevets et la marque, et sous Autres charges opérationnelles (voir Note 4.2) pour les immobilisations incorporelles non commercialisées (coût des essais comptabilisés en tant qu'actifs avant l'octroi de l'approbation par les autorités compétentes).

9.1.2 Tests annuels de perte de valeur

Les pertes de valeur de goodwill ont été évaluées pour plus de 30 unités génératrices de trésorerie (UGT). Les pertes de valeur des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée («ILDUI») ont été évaluées au niveau des plus petits actifs ou groupes d'actifs identifiables.

Le tableau suivant présente les principales hypothèses utilisées pour les UGT auxquelles sont attribués un goodwill significatif ou des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée significatives.

	Goodwill Valeur comptable (a)	IIDUI Valeur comptable (a)	Durée de projection des flux de trésorerie	Croissance annuelle moyenne des ventes	Evolution annuelle de la marge	Taux de croissance à l'infini	Taux d'actualisation
2023							
UGT							
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone NA	6 417	194	5 ans	6,8%	Stable	2,6%	7,1%
Nutrition en Zone AOA	4 635	1 084	5 ans	4,4%	Stable	4,8%	11,7%
Produits culinaires en Zone NA	2 654	1 446	5 ans	3,6%	Amélioration	2,6%	7,1%
Nestlé Health Science	5 888	5 406	5 ans	6,4%	Amélioration	2,1%	7,0%
Café en Zone NA	863	3 736	5 ans	5,2%	Stable	2,5%	6,9%
Sous-total	20 457	11 866					
Autres UGT	8 236	3 866					
Total	28 693	15 732					
2022							
UGT							
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone NA	7 003	222	5 ans	6,3%	Stable	2,0%	5,9%
Nutrition en Zone AOA	5 207	1 185	5 ans	2,4%	Stable	3,0%	10,9%
Produits culinaires en Zone NA	2 914	1 621	5 ans	3,9%	Stable	2,0%	5,9%
Nestlé Health Science	6 427	5 917	5 ans	6,6%	Amélioration	2,7%	6,9%
Café en Zone NA	947	4 006	5 ans	4,7%	Stable	2,0%	5,9%
Sous-total	22 498	12 951					
Autres UGT	8 764	4 479					
Total	31 262	17 430					

(a) En millions de CHF

Pour chaque UGT significative, la valeur recouvrable est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la juste valeur, nette de coûts de cession. Généralement, il n'existe pas de données de marché directement observables pour évaluer la juste valeur nette de coûts de cession. C'est pourquoi le calcul repose sur la méthode de la valeur actuelle nette (mesure de la juste valeur catégorisée de niveau 3 dans la hiérarchie de la juste valeur). Des prévisions de flux de trésorerie sont formulées sur cinq ans. Elles sont extrapolées en utilisant un taux de croissance à l'infini stable ou décroissant.

Enfin, les éléments suivants sont pris en compte dans les tests de perte de valeur:

- Les flux de trésorerie sont actualisés à un taux moyen pondéré après impôts. Les taux d'actualisation sont calculés sur la base de sources d'informations externes et reflètent les estimations du marché de la valeur temps de l'argent et les risques spécifiques au pays.
- Les flux de trésorerie sont basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe et cohérents avec la stratégie du Groupe approuvée pour cette période. Ils se basent sur les performances passées et les initiatives actuelles. Le risque lié à l'activité est compris dans la détermination des flux de trésorerie.

- Les risques liés au changement climatique, y compris les risques physiques et ceux liés à la transition, à moyen et long terme, sont pris en compte dans l'évaluation des risques des flux de trésorerie. Les impacts des hypothèses sous-jacentes sur les prévisions futures des UGT et de leur stratégie de portefeuille sont pris en compte. La croissance des ventes, l'évolution des marges et la croissance à l'infini sont ajustées lorsque nécessaire, en tenant compte de la résilience des UGT aux risques liés au changement climatique ainsi que des engagements de Nestlé en matière de lutte contre le changement climatique (y compris la «Feuille de route zéro émissions nettes» du Groupe). En outre, la marge de manœuvre des UGT est comparée aux informations obtenues de la modélisation de scénarios climatiques de Nestlé préparée conformément au cadre du Groupe de travail sur la publication d'informations financières relatives au climat (TCFD). Les résultats des scénarios analysés (scénarios retenus d'émissions élevées, intermédiaires et faibles) sont pondérés en fonction de leur probabilité et répartis proportionnellement, puis comparés à la marge de manœuvre de chaque UGT. Le processus n'a donné lieu à aucune perte de valeur.
- Les taux de croissance à l'infini reflètent la vision à long terme de l'évolution nominale de l'activité, en considérant les perspectives d'inflation à long terme les plus récentes.
- Les flux de trésorerie, les taux d'actualisation et les taux de croissance à l'infini tiennent compte de l'inflation.

Le Groupe évalue le caractère incertain de ces estimations en réalisant des analyses de sensibilité. La Direction estime qu'aucun changement raisonnablement possible des hypothèses clés ci-dessus ne pourrait entraîner une baisse de la valeur recouvrable des UGT en deçà de leur valeur comptable, à l'exception de l'UGT Nestlé Health Science. Pour cette UGT, des changements d'hypothèses clés supérieurs aux montants ci-dessous (plus probables en ce qui concerne le taux d'actualisation ou l'évolution annuelle de la marge) conduiraient à une juste valeur nette de coûts de cession inférieure à la valeur comptable:

	Nestlé Health Science Sensibilité
Croissance annuelle moyenne des ventes	Baisse de 400 points de base
Evolution annuelle de la marge	Baisse de 230 points de base
Taux de croissance à l'infini	Baisse de 100 points de base
Taux d'actualisation	Hausse de 80 points de base

10. Engagements envers le personnel

10.1 Rémunération des employés

Les dépenses de salaires du Groupe de CHF 10 399 millions (2022: CHF 10 756 millions) et les charges sociales à hauteur de CHF 3938 millions (2022: CHF 4117 millions) représentent un total de CHF 14 337 millions (2022: CHF 14 873 millions). De plus, certains employés du Groupe bénéficient de mesures d'incitation à long terme sous la forme de plans d'intéressement au capital, dont les coûts s'élevaient à CHF 207 millions (2022: CHF 181 millions). La rémunération des employés est répartie dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat (voir Note 1, section Charges).

10.2 Avantages postérieurs à l'emploi

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que le coût des services rendus au cours de l'exercice, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements définis varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé. Ces régimes sont soit financés soit non financés. Pour les régimes à prestations définies, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé comme dette ou actif au bilan.

La charge des prestations comptabilisées au compte de résultat comprend le coût des services rendus (coûts actuels et passés, gains et pertes sur réduction et liquidation de régime), les frais administratifs (autres que les frais de gestion des actifs des régimes), qui sont imputés aux rubriques appropriées par fonction, et les charges ou produits d'intérêts net(te)s, qui sont inclus dans les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s. Le rendement effectif sur les actifs des régimes, après déduction des produits d'intérêts, ainsi que les modifications d'hypothèses et les différences entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs, sont inscrits dans les autres éléments du résultat global. Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

Certaines informations sont présentées par région géographique. Les cinq régions présentées sont l'Amérique du Nord (NA), l'Europe (EUR), l'Asie, l'Océanie et l'Afrique y compris le Moyen-Orient (AOA), l'Amérique latine (LATAM) et la Grande Chine (GC). Chaque région inclut la Zone correspondante ainsi que la part des activités des GMB (Activités gérées au niveau mondial) dans cette région.

Pensions et prestations de retraites

Hormis les dispositions requises légalement applicables à la sécurité sociale, la majorité du personnel du Groupe bénéficie d'avantages au travers de régimes de pensions en cas de retraite, de décès, d'invalidité et de démission. Ces régimes sont soit à cotisations définies, soit à prestations définies basées sur la rémunération assurée et la durée de service.

Le Groupe gère ses régimes de pensions par région géographique, et les principaux régimes, classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19, sont situés en EUR (Suisse, Royaume-Uni et Allemagne) et en NA (Etats-Unis). Conformément aux dispositions légales applicables, ces régimes ont des organes directeurs qui ont la responsabilité fiduciaire de superviser la gestion des régimes. Le Groupe supervise les régimes de pension par l'intermédiaire de son «Group Corporate Pension Board».

En Suisse, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne, où les contributions sont exprimées en pourcentage du salaire assuré. Le fonds de pensions garantit le montant accumulé sur les comptes d'épargne individuels ainsi qu'un taux de rendement minimum sur ces comptes d'épargne. Au moment de la retraite, les comptes d'épargne sont convertis en pensions. Cependant, les affiliés ont la possibilité de percevoir une part en capital. Sous réserve de la situation financière du fonds de pensions, les administrateurs peuvent décider d'ajuster à la hausse les rentes en vigueur. Il existe également un régime de pension à prestations définies dont l'accès a été fermé en 2013 à de nouveaux entrants et dont les membres âgés de moins de 55 ans à cette date ont été transférés dans le régime de plan d'épargne. Ce régime historique est un régime hybride entre un plan d'épargne et un plan basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance. Enfin, le Groupe s'est engagé à effectuer des contributions additionnelles en lien avec la réduction des taux de conversion applicables depuis le 1^{er} juillet 2018. CHF 237 millions ont été versés au 31 décembre 2023, et CHF 67 millions devraient être versés jusqu'en 2038.

Au Royaume-Uni, le plan de pension est un plan hybride basé sur un régime à prestations définies sur un salaire moyen et sur un régime à cotisations définies. Le régime à prestations définies a été fermé aux nouveaux affiliés en 2016. Dans ce régime, à partir d'août 2017, les affiliés accumulent une pension basée sur leur salaire plafonné chaque année, augmentée d'un volet à cotisations définies pour la partie supérieure au salaire plafonné. Les pensions accumulées sont automatiquement revalorisées en fonction de l'inflation. Cette revalorisation est sujette à un plafonnement. De même, les rentes en vigueur sont augmentées chaque année conformément à l'inflation, sous réserve de plafonnement si applicable. A la retraite, l'affilié peut choisir de percevoir sa prestation sous forme de capital. Enfin, le financement du déficit du fonds de pensions Nestlé au Royaume-Uni est défini sur la base d'une évaluation actuarielle triennale et indépendante, en accord avec les réglementations locales. En conséquence, Nestlé UK Ltd a versé un montant de CHF 438 millions (équivalent à GBP 348 millions) en 2021, conformément à la dernière évaluation au 31 décembre 2018. La dernière évaluation triennale au 31 décembre 2021 a été finalisée en 2022 et confirme qu'aucune contribution au titre du financement du déficit n'est attendue.

En Allemagne, il existe des plans d'épargne dans lesquels les membres bénéficient d'une garantie sur leurs comptes d'épargne. Les cotisations versées sur ces plans sont exprimées en pourcentage du salaire soumis à prévoyance. Compte tenu des exigences légales, les rentes en vigueur peuvent être revalorisées. Il existe également un régime historique basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance dont l'accès est fermé aux nouveaux affiliés depuis 2006.

Aux Etats-Unis, le principal régime de pension est un régime dans le cadre duquel chaque affilié épargne des crédits de retraite basés sur une combinaison d'âge et d'années de service auprès de Nestlé. La prestation d'un affilié correspond à la somme des crédits d'épargne multipliée par un salaire moyen, versée sous forme de capital. Toutefois, au lieu du capital, les affiliés ont la possibilité de convertir le capital sous forme d'une rente de pension mensuelle. Le régime ne prévoit pas de revalorisation automatique des rentes, et les membres n'y contribuent pas. Son accès a été fermé aux nouveaux affiliés fin 2015, et il a été remplacé par un régime à cotisations définies. Enfin, en août 2022, une transaction de rachat a été réalisée avec une compagnie d'assurance tierce, réduisant le montant des obligations de régimes à prestations définies, portés au bilan du Groupe, de USD 819 millions (soit l'équivalent de CHF 783 millions). Cette transaction n'a pas modifié les prestations de retraite fournies aux retraités.

Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des filiales, principalement en NA et LATAM, offrent des régimes d'assurance maladie (classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19) en faveur des retraités. Les engagements résultant d'autres avantages consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

Risques liés aux régimes de pensions à prestations définies

Les principaux risques auxquels le Groupe est exposé par rapport à la gestion de ses régimes à prestations définies sont:

- les risques de marché et de liquidité: ces risques se matérialisent lorsque les rendements des actifs financiers des régimes sont inférieurs aux rendements espérés à moyen et long terme, ainsi que lorsqu'il y a une incohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations du régime. Afin de minimiser ces risques, la structure des portefeuilles et la cohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations sont revues et vérifiées périodiquement lorsque pertinent.
- le risque de mortalité: les hypothèses retenues par le Groupe considèrent l'allongement de l'espérance de vie. Cependant, si la longévité augmente plus rapidement qu'attendu, il en résulterait en général des débours plus importants pour les régimes et, par conséquent, une augmentation de la valeur actuelle des obligations des régimes. Afin de minimiser ce risque, les hypothèses de mortalité sont revues périodiquement.

Etant donné que certains régimes de pensions du Groupe autorisent l'ajustement des prestations lorsque des risques de détérioration se manifestent, le Groupe n'est pas toujours complètement exposé aux risques décrits ci-dessus.

Modification des régimes postérieurs à l'emploi et restructurations

Le groupe Nestlé révisé périodiquement ses régimes afin de s'assurer que ceux-ci sont adéquats par rapport aux standards locaux. S'il est constaté qu'une modification d'un régime est requise, un accord préalable avec l'organe de direction local, le régulateur et, si nécessaire, les affiliés, est recherché avant de procéder aux changements.

En 2023 et 2022, des modifications de régimes et des mesures de restructuration (entre autres, opérations de transfert de risque liées aux engagements médicaux et de retraite des retraités) ont donné lieu à des réductions et à des liquidations des régimes concernés, individuellement non significatifs pour un coût net total de CHF 23 millions (2022: produits nets de CHF 78 millions).

Gestion actif-passif et financement des régimes

Les organes directeurs sont responsables de la pondération des différentes classes d'actifs et des allocations cibles des régimes de pensions Nestlé avec le support de conseillers en placement et/ou de sociétés de gestion de patrimoine locales. La pondération entre les classes d'actifs est périodiquement revue par des parties externes afin de s'assurer que la structure du portfolio est adéquate. L'objectif de ces études est de comparer de façon dynamique la juste valeur des actifs et des obligations, de façon à déterminer une allocation stratégique adéquate des actifs du régime.

La politique globale et la stratégie d'investissement pour les régimes financés à prestations définies du Groupe se fondent sur l'objectif de réaliser un rendement sur investissement qui, associé aux cotisations versées, soit suffisant pour maintenir un contrôle raisonnable sur les différents risques de financement des régimes. Dans la mesure du possible, les risques sont partagés de manière égale entre les différentes parties prenantes. Considérant l'évolution constante de ces risques en fonction des développements des marchés financiers et de la pratique dans la gestion des actifs, le Groupe étudie les procédures d'évaluation et de contrôle des principaux risques d'investissement. De façon à protéger le degré de couverture et d'atténuer les risques financiers des régimes à prestations définies du Groupe, des mesures de protection sur les stratégies d'investissement sont mises en place. Les risques liés à la durabilité, aux facteurs sociaux et climatiques sont également pris en considération. Le Groupe a une politique guidant les organes directeurs des régimes à revoir l'impact du risque climatique sur leurs portefeuilles d'investissement et à appliquer les recommandations du TCFD si la législation locale sur les retraites l'exige.

10.2a Rapprochement des actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF

	2023			2022		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	17 063	342	17 405	16 819	64	16 883
Juste valeur des actifs des régimes	(18 158)	(129)	(18 287)	(18 817)	(38)	(18 855)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	(1 095)	213	(882)	(1 998)	26	(1 972)
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	734	710	1 444	765	1 199	1 964
Actifs non comptabilisés ^(a)	765	3	768	1 240	3	1 243
Engagements/(préfinancements) nets des régimes à prestations définies	404	926	1 330	7	1 228	1 235
Droits à remboursement			(125)			(147)
Autres engagements envers le personnel			551			635
Engagements nets			1 756			1 723
Reflétés au bilan comme suit:						
Préfinancement des régimes à prestations définies et droits à remboursement			(962)			(1 161)
Engagements envers le personnel			2 718			2 884
Engagements nets			1 756			1 723

(a) Principalement de régimes de pension suisses et allemands pour lesquels l'actif net est limité à CHF 17 millions au total au 31 décembre 2023 et à zéro au 31 décembre 2022 sur la base des avantages économiques permettant la reconnaissance d'un actif.

10.2b Situation de financement des régimes à prestations définies par région géographique ^(a)

En millions de CHF

	2023						2022					
	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	13 774	2 576	592	436	27	17 405	13 315	2 344	781	408	35	16 883
Juste valeur des actifs des régimes	(14 961)	(2 197)	(668)	(439)	(22)	(18 287)	(15 166)	(2 332)	(883)	(445)	(29)	(18 855)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	(1 187)	379	(76)	(3)	5	(882)	(1 851)	12	(102)	(37)	6	(1 972)
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	172	435	450	387	—	1 444	171	880	480	433	—	1 964

(a) Avant limitation du plafond de l'actif.

10.2c Mouvement des valeurs actualisées des obligations des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2023			2022		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1^{er} janvier	17 584	1 263	18 847	25 399	1 573	26 972
dont régimes financés	16 819	64	16 883	24 617	67	24 684
dont régimes non financés	765	1 199	1 964	782	1 506	2 288
Ecart de conversion	(663)	(88)	(751)	(673)	35	(638)
Coût des services rendus	297	47	344	470	(55)	415
dont coût des services rendus de la période	296	25	321	460	33	493
dont coût des services passés et (gains)/pertes provenant de liquidations	1	22	23	10	(88)	(78)
Charges d'intérêts	653	78	731	384	65	449
(Gains)/pertes actuariel(le)s	1 365	22	1 387	(5 949)	(195)	(6 144)
Cotisations des employés	109	—	109	110	—	110
Prestations versées des régimes financés ^(a)	(1 464)	(99)	(1 563)	(2 094)	(7)	(2 101)
Prestations versées des régimes non financés	(75)	(170)	(245)	(71)	(112)	(183)
Classification (en)/de destinés à être cédés et modification du périmètre de consolidation, net	(8)	(1)	(9)	(1)	—	(1)
Reclassification d'autres prestations en régimes de pensions à prestations définies	—	—	—	41	(41)	—
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	(1)	—	(1)	(32)	—	(32)
Au 31 décembre	17 797	1 052	18 849	17 584	1 263	18 847
dont régimes financés	17 063	342	17 405	16 819	64	16 883
dont régimes non financés	734	710	1 444	765	1 199	1 964

(a) En 2022, incluant la transaction de rachat aux Etats-Unis décrite à la Note 10.2, section Pensions et prestations de retraite.

10.2d Mouvement de la juste valeur des actifs des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2023			2022		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1 ^{er} janvier	(18 817)	(38)	(18 855)	(26 220)	(40)	(26 260)
Ecart de conversion	642	11	653	739	3	742
Produits d'intérêts	(712)	(6)	(718)	(395)	(1)	(396)
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	(104)	(10)	(114)	5 385	2	5 387
Cotisations des employés	(109)	—	(109)	(110)	—	(110)
Cotisations des employeurs	(548)	(185)	(733)	(357)	(9)	(366)
Prestations versées des régimes financés ^(a)	1 464	99	1 563	2 094	7	2 101
Frais d'administration	18	—	18	18	—	18
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et modification du périmètre de consolidation, net	8	—	8	—	—	—
Transfert (de)/à régimes à cotisations définies	—	—	—	29	—	29
Au 31 décembre	(18 158)	(129)	(18 287)	(18 817)	(38)	(18 855)

(a) En 2022, incluant la transaction de rachat aux Etats-Unis décrite à la Note 10.2, section Pensions et prestations de retraite.

Les principales classes d'actifs des régimes exprimées en pourcentage du total des actifs des régimes à prestations définies du Groupe se présentent comme suit:

	2023	2022
Actions ^(a)	19%	17%
dont actions américaines	4%	4%
dont actions européennes	12%	9%
dont autres actions	3%	4%
Obligations	51%	52%
dont obligations d'Etats ^(a)	35%	37%
dont obligations d'entreprises ^(b)	16%	15%
Immobilier ^(b)	12%	14%
Placements alternatifs ^(b)	9%	8%
dont hedge funds	2%	2%
dont private equities	6%	6%
dont infrastructure	1%	0%
Trésorerie/Dépôts	9%	9%

(a) La plupart ont un prix coté sur un marché actif.

(b) La plupart sont non cotés ou sont cotés sur un marché qui n'est pas actif.

Les placements en actions et obligations d'Etat, dont la plupart sont cotés sur un marché boursier actif, représentent 54% (2022: 54%) des actifs des régimes. Les obligations d'entreprises, les placements en immobilier, hedge funds, private equities et infrastructure,

dont la plupart ne sont pas cotés ou sont cotés sur un marché boursier non actif, représentent 37% (2022: 37%) des actifs des régimes.

Les actifs des régimes financés de pensions à prestations définies comprennent des biens immobiliers occupés par des filiales pour une juste valeur de CHF 8 millions (2022: CHF 8 millions). De plus, les régimes financés de pensions à prestations définies peuvent investir dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés). Les directives du Groupe relatives aux investissements autorisent ce type de placements uniquement lorsque la position dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés) est passive, c'est-à-dire en adéquation avec la pondération dans le benchmark sous-jacent. Aucun investissement actif direct n'existait à fin 2023 et 2022.

Le Groupe prévoit de verser CHF 413 millions à ses régimes financés de pensions à prestations définies en 2024.

10.2e Actifs non comptabilisés

Les mouvements des actifs non comptabilisés et de la juste valeur des actifs des régimes incluant le plafond de l'actif sont les suivants:

En millions de CHF

	2023			2022		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1 ^{er} janvier	1 240	3	1 243	27	—	27
Ecart de conversion	(25)	—	(25)	(9)	—	(9)
Limitation des produits d'intérêts	38	—	38	2	—	2
Modifications dues au plafond de l'actif	(488)	—	(488)	1 220	3	1 223
Au 31 décembre	765	3	768	1 240	3	1 243

L'avantage économique maximal disponible a été déterminé à la fois sous la forme de remboursements et de diminutions des cotisations futures.

En millions de CHF

	2023			2022		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Juste valeur des actifs des régimes au 31 décembre						
Excluant la limite sur la comptabilisation de l'actif	(18 158)	(129)	(18 287)	(18 817)	(38)	(18 855)
Plafond de l'actif	765	3	768	1 240	3	1 243
Incluant la limite sur la comptabilisation de l'actif	(17 393)	(126)	(17 519)	(17 577)	(35)	(17 612)

10.2f Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF

	2023			2022		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Coût des services rendus	297	47	344	470	(55)	415
(Produits)/charges d'intérêts, net	(21)	72	51	(9)	64	55
Frais d'administration	18	—	18	18	—	18
Coût des régimes à prestations définies	294	119	413	479	9	488
Coût des régimes à cotisations définies			393			365
Total			806			853

10.2g Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des prestations définies comptabilisées dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	2023			2022		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	104	10	114	(5 385)	(2)	(5 387)
Ajustements empiriques découlant des passifs des régimes	(168)	13	(155)	(611)	(51)	(662)
Modification des hypothèses démographiques liées aux passifs des régimes	134	1	135	165	15	180
Modification des hypothèses financières liées aux passifs des régimes	(1 331)	(36)	(1 367)	6 395	231	6 626
Transfert de/(à) actifs non comptabilisés et autres	488	—	488	(1 220)	(3)	(1 223)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies – gains/(pertes) actuariel(le)s	(773)	(12)	(785)	(656)	190	(466)

10.2h Principales hypothèses financières actuarielles

Les principales hypothèses financières actuarielles sont présentées par région géographique. Chaque élément constitue une moyenne pondérée en relation avec le composant sous-jacent.

	2023						2022					
	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total
Taux d'actualisation	2,6%	5,0%	5,8%	8,7%	3,0%	3,5%	3,3%	5,4%	5,6%	9,3%	3,2%	4,1%
Augmentations futures attendues des salaires	2,0%	3,6%	4,7%	4,4%	3,1%	2,6%	2,0%	3,6%	4,7%	3,8%	3,3%	2,7%
Augmentations futures attendues des retraites	1,0%	0,0%	1,7%	2,1%	0,0%	0,9%	1,2%	0,0%	1,7%	1,7%	0,0%	1,0%
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé ^(a)		6,3%		6,6%		6,4%		6,4%		6,6%		6,5%

(a) Les taux d'évolution du coût des dépenses de santé représentent les taux d'évolution du coût des dépenses de santé attendus pour l'année suivante. Pour les prestations aux Etats-Unis et au Canada, le taux d'évolution du coût des dépenses de santé devrait baisser à 4,5% d'ici 2031 et à 4% d'ici 2040 respectivement. En ce qui concerne le plan le plus significatif en LATAM, l'évolution du coût des dépenses de santé de 6,6% correspond à un estimé d'une augmentation moyenne à long terme. Certains plans médicaux postérieurs à l'emploi en EUR et en AOA n'ont pas été pris en compte dans le calcul de la moyenne.

10.2i Tables de mortalité et espérance de vie par région géographique des principaux régimes à prestations définies du Groupe

Exprimé en années

Pays	Table de mortalité	2023		2022	
		Espérance de vie à 65 ans pour un membre masculin actuellement âgé de 65 ans	Espérance de vie à 65 ans pour un membre féminin actuellement âgé de 65 ans	Espérance de vie à 65 ans pour un membre masculin actuellement âgé de 65 ans	Espérance de vie à 65 ans pour un membre féminin actuellement âgé de 65 ans
EUR					
Suisse	LPP 2020	21,9	23,6	21,8	23,5
Royaume-Uni	S3NA	20,6	23,3	21,0	23,8
Allemagne	Heubeck Richtttafeln 2018	21,4	23,8	21,3	23,7
NA					
Etats-Unis	Pri-2012	20,7	22,6	20,6	22,6

L'espérance de vie est prise en compte dans les obligations des régimes à prestations définies en utilisant la meilleure estimation de mortalité des assurés des plans. Si nécessaire, les tables de base sont ajustées pour tenir compte des changements estimés en matière de mortalité, ce qui permet par exemple de considérer des augmentations futures de l'espérance de vie.

10.2j Analyse de sensibilité de la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Le tableau ci-dessous indique la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies lorsque les principales hypothèses sont modifiées.

En millions de CHF		EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total
2023	Comme rapportée	13 946	3 011	1 042	823	27	18 849
	Taux d'actualisation						
	Augmentation de 50 points de base	13 100	2 875	1 006	786	26	17 793
	Diminution de 50 points de base	14 889	3 161	1 077	862	28	20 017
	Augmentations futures attendues des salaires						
	Augmentation de 50 points de base	14 000	3 037	1 061	825	28	18 951
	Diminution de 50 points de base	13 895	2 986	1 021	820	26	18 748
	Augmentations futures attendues des retraites						
	Augmentation de 50 points de base	14 541	3 036	1 061	831	27	19 496
	Diminution de 50 points de base	13 714	3 011	1 021	816	27	18 589
	Taux d'évolution du coût des dépenses de santé						
	Augmentation de 50 points de base	13 947	3 016	1 042	834	27	18 866
	Diminution de 50 points de base	13 946	3 006	1 039	813	27	18 831
	Hypothèse de mortalité						
Décalage de la table d'une année vers l'avant	13 478	2 973	1 027	803	27	18 308	
Décalage de la table d'une année vers l'arrière	14 419	3 049	1 054	841	27	19 390	
2022	Comme rapportée	13 486	3 224	1 261	841	35	18 847
	Taux d'actualisation						
	Augmentation de 50 points de base	12 708	3 077	1 219	805	34	17 843
	Diminution de 50 points de base	14 345	3 386	1 309	883	36	19 959
	Augmentations futures attendues des salaires						
	Augmentation de 50 points de base	13 541	3 250	1 282	846	36	18 955
	Diminution de 50 points de base	13 429	3 198	1 243	839	34	18 743
	Augmentations futures attendues des retraites						
	Augmentation de 50 points de base	14 091	3 288	1 282	850	35	19 546
	Diminution de 50 points de base	13 228	3 223	1 248	836	35	18 570
	Taux d'évolution du coût des dépenses de santé						
	Augmentation de 50 points de base	13 487	3 228	1 263	852	35	18 865
	Diminution de 50 points de base	13 481	3 219	1 261	833	35	18 829
	Hypothèse de mortalité						
Décalage de la table d'une année vers l'avant	13 048	3 181	1 244	822	35	18 330	
Décalage de la table d'une année vers l'arrière	13 930	3 265	1 279	861	35	19 370	

Les analyses de sensibilité sont basées sur la même méthode actuarielle que celle utilisée pour déterminer la valeur de l'obligation des régimes à prestations définies en fin d'année.

10.2k Moyenne pondérée de la durée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Exprimée en années

	2023					2022						
	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total
Au 31 décembre	13,2	9,9	9,5	10,1	5,8	12,3	12,5	10,1	10,5	10,2	6,2	11,9

11. Provisions, actifs et passifs éventuels

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de plans de restructurations, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de trésorerie peuvent être estimées de manière fiable. Les provisions sont mesurées à la valeur actualisée des dépenses, à moins que l'impact de l'actualisation soit non significatif. Les obligations résultant de plans de restructuration sont comptabilisées lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée qui résulte du démarrage de la phase de réalisation ou de l'annonce de leurs principales caractéristiques. Les obligations résultant de litiges reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe quant au résultat en fonction des faits connus à la date du bilan.

Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont des droits et des obligations possibles qui résultent d'événements passés et dont l'existence sera confirmée uniquement par la survenance ou la non-occurrence d'un ou de plusieurs événements futurs incertains sur lesquels le Groupe n'exerce pas un contrôle total.

11.1 Provisions

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Litiges et impôts indirects	Autres	Total
Au 1 ^{er} janvier 2023	401	70	811	451	1 733
Ecart de conversion	(38)	(6)	(47)	(34)	(125)
Constitutions de provisions ^(a)	722	3	321	324	1 370
Utilisations	(382)	(6)	(95)	(71)	(554)
Reprises (sans objet)	(34)	(1)	(183)	(227)	(445)
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	—	(1)	(1)
Au 31 décembre 2023	669	60	807	442	1 978
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					675
Au 1 ^{er} janvier 2022	463	63	758	354	1 638
Ecart de conversion	(12)	(3)	(6)	(12)	(33)
Constitutions de provisions ^(a)	264	16	298	376	954
Utilisations	(264)	(6)	(96)	(132)	(498)
Reprises (sans objet)	(46)	—	(143)	(127)	(316)
Modifications du périmètre de consolidation	(4)	—	—	(8)	(12)
Au 31 décembre 2022	401	70	811	451	1 733
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					620

(a) Incluant l'escompte des provisions.

Restructuration

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des structures de production, de vente et d'administration, principalement alloués à la Zone EUR et à la Zone GC. Ces provisions pour restructuration devraient engendrer des sorties de trésorerie lors de leur mise en œuvre (en règle générale sur une période de une à trois années).

Litiges et impôts indirects

Des provisions pour litiges ont été constituées afin de couvrir les règlements de procédures légales et administratives qui résultent de la conduite des affaires. Les provisions pour impôts indirects incluent les litiges et les incertitudes concernant les impôts qui ne sont pas basés sur le résultat (principalement la TVA et les impôts sur le chiffre d'affaires). Ces provisions couvrent nombre de cas distincts dont la présentation détaillée pourrait être préjudiciable aux intérêts du Groupe. Le Groupe pense qu'aucun de ces cas n'aura d'incidence défavorable importante sur sa situation financière. L'échéance des sorties de trésorerie est incertaine car elle dépend de l'issue des différents cas. La Direction du Groupe ne pense pas qu'il soit possible d'émettre des hypothèses sur l'évolution de ces cas au-delà de la date du bilan.

Autres

Les autres provisions consistent principalement en contrats onéreux et en diverses réclamations relatives à des sinistres survenus durant l'exercice mais qui n'étaient pas couverts par les sociétés d'assurance. Les contrats onéreux résultent de la résiliation de contrats ou d'accords d'approvisionnement au-dessus des prix du marché et qui ne génèrent aucun avantage ou pour lesquels les coûts inévitables auxquels le Groupe doit faire face pour tenir ses obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques prévus.

11.2 Actifs et passifs éventuels

Le Groupe est exposé à des engagements hors bilan représentant un paiement possible maximum de CHF 2405 millions (2022: CHF 2019 millions). Ce montant inclut des paiements possibles relatifs à des litiges pour CHF 2401 millions (2022: CHF 2002 millions) et des paiements relatifs à d'autres éléments pour CHF 4 millions (2022: CHF 17 millions). Les paiements possibles relatifs à des litiges correspondent principalement à diverses investigations ainsi qu'à des contentieux de rapports de travail, civils et fiscaux en LATAM.

Avec la sécurité alimentaire comme principale priorité, les pratiques d'exploitation sur certains des sites de production d'eau minérale naturelle de Nestlé pourraient ne pas être en phase avec le cadre réglementaire applicable. Le Groupe n'a pas identifié d'engagements significatifs à la date du bilan en lien avec ces pratiques. Dans ce contexte, aucune provision n'a été reconnue, et aucun passif éventuel significatif n'a été identifié.

Le 11 janvier 2024, l'Autorité de la concurrence a publié sa décision relative à sa communication des griefs du 12 octobre 2021 concernant des allégations à l'encontre de certaines filiales de Nestlé en France (à savoir des allégations de restriction de la concurrence concernant, entre autres, la communication sur le retrait du Bisphénol A des emballages métalliques). Nestlé avait confirmé avoir reçu cette notification dans son communiqué de presse du 13 octobre 2021. Dans la décision publiée le 11 janvier 2024, Nestlé n'a pas reçu d'amende ni n'a été sanctionné d'aucune manière.

Les actifs éventuels résultant de litiges en faveur du Groupe représentent un encaissement probable de CHF 18 millions (2022: CHF 60 millions), principalement en LATAM.

12. Instruments financiers

Actifs financiers – classes et catégories

La classification des actifs financiers repose généralement sur le modèle d'affaires dans le cadre duquel un actif financier est géré, ainsi que sur les caractéristiques des flux de trésorerie contractuels de ce dernier. Le Groupe classe ses actifs financiers dans les catégories suivantes:

- au coût amorti;
- évalués à la juste valeur par résultat; et
- évalués à la juste valeur par Autres éléments du résultat global.

Pour un placement en instrument de capitaux propres qui n'est pas destiné à être cédé, le Groupe peut opter de manière irrévocable pour une classification à la juste valeur par Autres éléments du résultat global. Cette décision est prise à la comptabilisation initiale, placement par placement.

Actifs financiers – comptabilisation et décomptabilisation

La date de règlement est retenue pour la comptabilisation initiale et la décomptabilisation des actifs financiers, car ces transactions sont généralement opérées sur la base d'un contrat dont les termes requièrent une livraison dans un délai fixé par voie réglementaire ou par convention sur le marché (achat ou vente avec délai normalisé de livraison). Les actifs financiers sont décomptabilisés lorsque la totalité des droits du Groupe aux flux de trésorerie desdits actifs ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe a en substance transféré tous les risques et avantages inhérents à la propriété de ces actifs.

Actifs financiers – évaluation

Les actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. Cependant, lorsqu'un actif financier évalué à la juste valeur par résultat est comptabilisé, les frais de transaction sont enregistrés en charges immédiatement. La réévaluation subséquente des actifs financiers est déterminée selon leur catégorie, laquelle est revue à chaque date de clôture du bilan.

Les billets de trésorerie («Commercial paper») et les dépôts à terme sont détenus par le service de trésorerie du Groupe dans un portefeuille séparé en vue d'atténuer l'exposition au risque de crédit du Groupe et de générer des produits d'intérêts. Le Groupe considère que ces placements sont détenus dans un modèle d'affaires dont l'objectif est réalisé en percevant des flux de trésorerie contractuels. Les modalités contractuelles de ces actifs financiers donnent lieu, à des dates précises, à des flux de trésorerie qui sont uniquement des paiements au titre du principal et de l'intérêt sur le montant du principal restant dû. Ces actifs sont donc classés comme évalués au coût amorti.

Les placements dans des actions, fonds obligataires, fonds en actions et autres actifs financiers ne donnant pas lieu, à des dates précises, à des cash flows qui sont uniquement des paiements au titre du principal et de l'intérêt sont comptabilisés à la juste valeur par résultat. Ces placements sont principalement liés aux activités de gestion de trésorerie et d'auto-assurance.

Actifs financiers – perte de valeur

Le Groupe évalue s'il existe une perte de valeur de ses actifs financiers comptabilisés au coût amorti et à la juste valeur par Autres éléments du résultat global sur la base des pertes de crédit attendues. Cette analyse requiert l'identification de hausses significatives du risque de crédit des contreparties. Sachant que la majorité des actifs financiers du Groupe sont des créances commerciales, elle intègre également certaines données statistiques reflétant les pertes encourues par le passé suite au défaut d'une contrepartie, ainsi que toutes données prévisionnelles applicables. Voir la Note 7.1 pour les pertes de valeur liées à des créances commerciales.

Les corrections de valeur pour pertes sur placements dans les titres de créances et les dépôts à terme dont on estime qu'ils ont un faible risque de crédit à la date du bilan sont évalués par le Groupe à un montant égal aux pertes de crédit attendues sur douze mois. Le Groupe considère qu'un titre de créance présente un faible risque de crédit lorsque la notation de crédit est équivalente à «investment grade» selon les agences de notation internationalement reconnues.

Pour évaluer s'il y a une augmentation significative du risque de crédit depuis la comptabilisation initiale, le Groupe prend en compte les informations et justifications raisonnables dont il dispose telles qu'une modification de la notation de crédit de la contrepartie. S'il constate une hausse significative du risque de crédit, la correction de valeur pour perte est évaluée à un montant égal à la totalité des pertes attendues.

Les pertes de crédit attendues sont une estimation des pertes de crédit pondérées selon leurs probabilités. Les pertes de crédit sont calculées à la valeur actuelle de tous les déficits de trésorerie dus à un défaut de crédit de la contrepartie (c.-à-d. la différence entre les flux de trésorerie conformément au contrat et les flux de trésorerie que le Groupe s'attend à percevoir).

Les corrections de valeur pour pertes sur actifs financiers évalués au coût amorti sont déduites de la valeur comptable brute des actifs. Pour les titres de créances évalués à la juste valeur par Autres éléments du résultat global, la correction de valeur pour perte est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global plutôt que de procéder à la réduction de la valeur comptable de l'actif.

Les pertes de valeur sur les autres actifs financiers liés aux activités de trésorerie sont présentées sous Charges financières.

Le modèle et certaines des hypothèses utilisées dans le calcul de ces pertes de crédit attendues sont des éléments clés pour estimer le niveau d'incertitude.

Dettes financières évaluées au coût amorti

Les dettes financières sont comptabilisées initialement à leur juste valeur, nette des frais de transaction encourus.

Après comptabilisation initiale, les dettes financières sont évaluées au coût amorti. La différence entre la valeur comptable initiale des dettes financières et leur valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat pour la durée du contrat, selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Cette catégorie comprend les classes de dettes financières suivantes: les fournisseurs et autres créanciers, les billets de trésorerie («Commercial papers»), les emprunts obligataires, les obligations locatives et les autres dettes financières.

Les dettes financières évaluées au coût amorti sont ventilées en passifs courants ou non courants selon qu'elles arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Les dettes financières sont décomptabilisées (intégralement ou partiellement) lorsque le Groupe est libéré de son obligation ou lorsque celles-ci expirent, sont annulées ou sont remplacées par une nouvelle dette assortie de conditions significativement modifiées.

12.1 Actifs et passifs financiers

12.1a Par classe et par catégorie

En millions de CHF

	2023				2022			
Classes	Au coût amorti ^(a)	A la juste valeur par résultat	A la juste valeur par autres éléments du résultat global	Total des catégories	Au coût amorti ^(a)	A la juste valeur par résultat	A la juste valeur par autres éléments du résultat global	Total des catégories
Trésorerie	2 315	—	—	2 315	2 466	—	—	2 466
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	2 201	—	—	2 201	3 040	—	—	3 040
Dépôts à terme	923	—	—	923	671	—	—	671
Emprunts et fonds obligataires	43	778	1	822	63	709	2	774
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	—	303	389	692	—	268	769	1 037
Autres actifs financiers	1 249	596	—	1 845	1 271	681	—	1 952
Disponibilités ^(b) et actifs financiers non courants	6 731	1 677	390	8 798	7 511	1 658	771	9 940
Clients et autres débiteurs	10 995	—	—	10 995	11 116	—	—	11 116
Instruments financiers dérivés actifs ^(c)	—	408	—	408	—	309	—	309
Total des actifs financiers	17 726	2 085	390	20 201	18 627	1 967	771	21 365
Fournisseurs et autres créanciers	(19 312)	—	—	(19 312)	(21 379)	—	—	(21 379)
Dettes financières	(55 241)	—	—	(55 241)	(54 312)	—	—	(54 312)
Instruments financiers dérivés passifs ^(c)	—	(556)	—	(556)	—	(822)	—	(822)
Total des passifs financiers	(74 553)	(556)	—	(75 109)	(75 691)	(822)	—	(76 513)
Position financière nette	(56 827)	1 529	390	(54 908)	(57 064)	1 145	771	(55 148)
dont à la juste valeur	—	1 529	390	1 919	—	1 145	771	1 916

(a) La valeur comptable de ces instruments financiers est une approximation raisonnable de leur juste valeur. Pour les emprunts obligataires inclus dans les dettes financières, voir Note 12.1d.

(b) Les disponibilités se composent de la trésorerie et des équivalents de trésorerie ainsi que des placements à court terme.

(c) Incluent les dérivés détenus pour des relations de couverture et ceux non désignés (catégorisés comme détenus à des fins de transaction), voir Note 12.2d.

12.1b Hiérarchie de la juste valeur des instruments financiers

Le Groupe classe la juste valeur de ses instruments financiers dans la hiérarchie ci-après, sur la base des données utilisées dans leur valorisation:

- Niveau 1: la juste valeur des instruments financiers cotés sur les marchés actifs repose sur leur cours de clôture à la date du bilan. C'est notamment le cas pour les dérivés actifs et passifs sur matières premières et les actifs financiers tels que les placements dans des instruments de capitaux propres et les titres de créances.
- Niveau 2: la juste valeur des instruments financiers non cotés sur un marché actif est déterminée sur la base de techniques d'évaluation fondées sur des données observables sur les marchés. Il s'agit de techniques d'évaluation telles que l'actualisation des flux de trésorerie, des modèles de valorisation standard basés sur des paramètres de marché de taux d'intérêt, des courbes de rendement ou de taux de change, des avis de courtiers pour des instruments similaires et des transactions comparables réalisées dans des conditions de concurrence normale. Par exemple, la juste valeur des contrats de change à terme, des swaps de devises et de taux d'intérêt est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés.
- Niveau 3: la juste valeur de certains instruments financiers est évaluée à partir des valorisations propres à chaque entité, à l'aide de paramètres ne reposant pas sur des données observables sur les marchés (paramètres non observables). Lorsque la juste valeur d'instruments non cotés ne peut être évaluée avec une fiabilité suffisante, le Groupe valorise de tels instruments au coût, déduction faite des pertes de valeur, s'il y a lieu.

En millions de CHF

	2023	2022
Dérivés actifs	132	73
Emprunts et fonds obligataires	284	225
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	115	535
Autres actifs financiers	38	58
Dérivés passifs	(52)	(70)
Prix cotés sur des marchés actifs (Niveau 1)	517	821
Dérivés actifs	267	222
Emprunts et fonds obligataires	435	468
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	447	405
Autres actifs financiers	557	609
Dérivés passifs	(504)	(752)
Techniques d'évaluation basées sur des données observables sur les marchés (Niveau 2)	1 202	952
Actifs financiers	200	143
Techniques d'évaluation basées sur des paramètres non observables (Niveau 3)	200	143
Total des instruments financiers évalués à la juste valeur	1 919	1 916

En 2023 et 2022, aucun transfert significatif n'a eu lieu entre les différents niveaux de hiérarchie.

12.1c Variations du passif résultant des activités de financement

En millions de CHF

	2023	2022
Au 1^{er} janvier	(54 846)	(46 907)
Ecart de conversion et différences de change	3 765	644
Variations de juste valeur	199	31
Variations provenant de l'acquisition et de la cession d'activités et classification en/(de) destinés à être cédés	(10)	(8)
(Entrées)/sorties de fonds liées aux intérêts sur dérivés	(98)	(20)
Augmentation des obligations locatives	(819)	(785)
Entrées de fonds liées aux emprunts obligataires et aux autres dettes financières à long terme	(9 806)	(10 936)
Sorties de fonds liées aux emprunts obligataires, aux obligations locatives et aux autres dettes financières à long terme	3 589	3 283
(Entrées)/sorties de fonds liées aux dettes financières à court terme	2 537	(148)
Au 31 décembre	(55 489)	(54 846)
dont dettes financières courantes	(9 416)	(10 892)
dont dettes financières non courantes	(45 825)	(43 420)
dont dérivés couvrant des dettes financières	(248)	(534)

12.1d Emprunts obligataires

En millions de CHF

Emetteur		Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2023	2022	
Nestlé S.A., Suisse	CHF	900	0,25%	0,26%	2018–2024		900	900	
	CHF	600	0,75%	0,69%	2018–2028		602	602	
	CHF	675	1,63%	1,65%	2022–2026		675	674	
	CHF	475	2,13%	2,15%	2022–2030		474	474	
	CHF	350	2,50%	2,46%	2022–2034		351	351	
	CHF	360	1,63%	1,67%	2022–2025		360	360	
	CHF	260	2,63%	2,57%	2022–2035		261	262	
	CHF	310	2,25%	2,18%	2022–2029		311	311	
	CHF	300	1,88%	1,87%	2023–2029		301	—	
	CHF	450	2,00%	2,01%	2023–2033		450	—	
	CHF	400	2,13%	2,06%	2023–2038		403	—	
	CHF	155	1,63%	1,54%	2023–2027		155	—	
	CHF	215	1,88%	1,75%	2023–2031		216	—	
	CHF	210	2,00%	1,96%	2023–2036		210	—	
	Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	EUR	850	0,88%	0,92%	2017–2025	(a)	791	836
		CHF	550	0,25%	0,24%	2017–2027	(a)	550	550
CHF		150	0,55%	0,54%	2017–2032	(a)	150	150	
USD		600	3,13%	3,28%	2018–2023		—	555	
USD		1 500	3,35%	3,41%	2018–2023	(b)	—	1 386	
USD		900	3,50%	3,59%	2018–2025	(b)	756	830	
USD		1 250	3,63%	3,72%	2018–2028	(b)	1 047	1 150	
USD		1 250	3,90%	4,01%	2018–2038	(b)	1 038	1 140	
USD		2 100	4,00%	4,11%	2018–2048	(b)	1 736	1 907	
USD		1 150	0,38%	0,49%	2020–2024	(b)	968	1 062	
USD		750	0,63%	0,77%	2020–2026	(b)	629	690	
USD		1 100	1,00%	1,06%	2020–2027	(b)	923	1 014	
USD		1 000	1,25%	1,37%	2020–2030	(b)	835	917	
GBP		600	0,63%	0,75%	2021–2025	(a)	643	668	
GBP		400	1,38%	1,46%	2021–2033	(a)	425	442	
USD		300	1,13%	1,19%	2021–2026		252	277	
USD	1 500	0,61%	0,66%	2021–2024	(b)	1 262	1 386		
USD	1 000	1,50%	1,58%	2021–2028	(b)	838	920		
USD	1 000	1,88%	1,91%	2021–2031	(b)	839	922		
USD	500	2,50%	2,55%	2021–2041	(b)	418	459		
USD	500	1,15%	1,22%	2021–2027	(b)	420	461		
Sous-total							20 189	21 656	

12. Instruments financiers

En millions de CHF

Emetteur		Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2023	2022
Sous-total de la page précédente							20 189	21 656
	USD	500	2,63%	2,69%	2021–2051	(b)	415	456
	CAD	2 000	2,19%	2,23%	2021–2029	(a)	1 271	1 365
	GBP	300	2,13%	2,25%	2022–2027	(a)	320	333
	GBP	600	2,50%	2,53%	2022–2032	(a)	642	668
	USD	750	4,00%	4,07%	2022–2025	(b)	630	692
	USD	500	4,13%	4,20%	2022–2027	(b)	420	461
	USD	500	4,25%	4,31%	2022–2029	(b)	419	461
	USD	1 250	4,30%	4,38%	2022–2032	(b)	1 046	1 149
	USD	1 000	4,70%	4,76%	2022–2053	(b)	833	915
	USD	1 000	5,25%	5,32%	2023–2026	(b)	840	—
	USD	850	5,00%	5,06%	2023–2028	(b)	713	—
	USD	500	4,95%	5,01%	2023–2030	(b)	419	—
	USD	650	4,85%	4,90%	2023–2033	(b)	545	—
	USD	500	5,00%	5,06%	2023–2028	(b)	420	—
	USD	500	5,00%	5,10%	2023–2030	(b)	418	—
	USD	500	5,00%	5,09%	2023–2033	(b)	418	—
	GBP	400	5,25%	5,39%	2023–2026	(a)	428	—
	GBP	400	5,13%	5,28%	2023–2032	(a)	425	—
Nestlé Finance International Ltd., Luxembourg	GBP	400	2,25%	2,34%	2012–2023	(c)	—	437
	EUR	500	0,75%	0,92%	2015–2023	(d)	—	487
	EUR	500	0,38%	0,54%	2017–2024		465	492
	EUR	750	1,25%	1,32%	2017–2029		696	735
	EUR	750	1,75%	1,83%	2017–2037		692	731
	EUR	1 000	1,13%	1,27%	2020–2026		928	980
	EUR	1 000	1,50%	1,63%	2020–2030		924	976
	EUR	850	0,13%	0,25%	2020–2027		787	832
	EUR	650	0,00%	0,05%	2020–2024		605	640
	EUR	1 000	0,38%	0,56%	2020–2032		917	969
	EUR	500	0,00%	(0,26%)	2020–2025		468	496
	EUR	500	0,00%	0,16%	2020–2033		459	485
	EUR	500	0,38%	0,40%	2020–2040		464	491
	EUR	1 250	0,00%	0,00%	2021–2026		1 164	1 231
	EUR	750	0,25%	0,32%	2021–2029		696	736
	EUR	500	0,63%	0,69%	2021–2034		463	489
	EUR	650	0,88%	1,01%	2021–2041		592	626
Sous-total							41 131	39 989

12. Instruments financiers

En millions de CHF

Emetteur		Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2023	2022
Sous-total de la page précédente							41 131	39 989
	EUR	600	0,88%	0,95%	2022–2027		557	589
	EUR	600	1,25%	1,33%	2022–2031		556	587
	EUR	800	1,50%	1,63%	2022–2035		735	777
	EUR	500	3,00%	3,13%	2022–2028		463	489
	EUR	500	3,25%	3,38%	2022–2031		462	488
	EUR	500	3,38%	3,49%	2022–2034		461	487
	EUR	850	3,50%	3,66%	2023–2027		787	—
	EUR	850	3,75%	3,85%	2023–2033		785	—
	EUR	500	3,50%	3,56%	2023–2030		464	—
	EUR	500	3,75%	3,84%	2023–2035		462	—
	GBP	400	5,13%	5,16%	2023–2038		427	—
Nestlé Hungária Kft., Hongrie	HUF	115 000	1,75%	1,53%	2021–2028		283	286
Autres emprunts obligataires							45	92
Total valeur comptable (*)							47 618	43 784
Remboursable dans le délai d'un an							4 200	2 905
Remboursable après un an							43 418	40 879
Juste valeur (*) des emprunts obligataires, basée sur les prix cotés (niveau 2)							45 473	39 293

(*) La valeur comptable et la juste valeur des emprunts obligataires excluent les intérêts courus.

Plusieurs emprunts obligataires sont couverts par des dérivés sur devises et/ou sur taux d'intérêt. La juste valeur de ces instruments dérivés est présentée dans les instruments financiers dérivés actifs pour un montant de CHF 130 millions (2022: CHF 11 millions) et dans les instruments financiers dérivés passifs pour un montant de CHF 239 millions (2022: CHF 484 millions).

- (a) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur.
- (b) Vendu aux Etats-Unis uniquement aux acheteurs institutionnels qualifiés et hors des Etats-Unis aux citoyens non américains.
- (c) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt.
- (d) Dont EUR 375 millions sujets à un swap de taux d'intérêt.

12.2 Risques financiers

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé à un certain nombre de risques financiers, à savoir le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché (y compris les risques de change et de taux d'intérêt, le risque de prix des matières premières et le risque de prix des instruments de capitaux propres). Cette note présente les objectifs, les politiques et les processus poursuivis par le Groupe pour gérer son risque financier et son capital.

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit les principes de contrôle financiers ainsi que les principes de la planification financière. L'Administrateur délégué organise, gère et contrôle tous les risques financiers, incluant ceux relatifs aux actifs et passifs.

Un «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers), sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de l'établissement et de l'exécution subséquente de la politique de gestion des actifs et passifs financiers du groupe Nestlé (Nestlé Group's Financial Asset and Liability Management Policy). Il assure l'implémentation des stratégies et la réalisation des objectifs de la gestion des actifs et passifs financiers du Groupe, qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques locaux, les filiales. Les directives de gestion de trésorerie approuvées définissent et classifient les risques de même qu'elles déterminent les procédures spécifiques d'approbation, d'exécution et de contrôle par catégories de transactions. Les activités de la Trésorerie centrale et des centres de trésorerie régionaux sont suivies par un Middle Office indépendant qui est chargé de vérifier la conformité des stratégies et/ou des opérations avec les directives approuvées et les décisions prises par l'ALMC.

12.2a Risque de crédit

Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses obligations contractuelles, entraînant une perte financière pour le Groupe. Le risque de crédit concerne les actifs financiers (disponibilités, actifs non courants et instruments dérivés) ainsi que les clients et autres débiteurs.

Le Groupe vise à minimiser le risque de crédit des disponibilités, des actifs financiers non courants et des instruments financiers dérivés actifs en appliquant des politiques de gestion des risques. Des limites de crédit sont déterminées à partir de la taille et la probabilité de défaut de chaque contrepartie. Le calcul de la limite de crédit prend en compte le bilan, les notations de crédit, les ratios de solvabilité et les probabilités de défaut de la contrepartie. Les contreparties sont régulièrement surveillées, en observant l'évolution des paramètres ci-dessus ainsi que celle des cours de leurs actions et dérivés de crédit. Les limites de crédit et l'allocation des risques sont ensuite modifiées selon les résultats de cette analyse. Le Groupe évite de concentrer les risques de crédit sur ses disponibilités en les répartissant sur plusieurs secteurs et institutions.

Dans toutes les filiales, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa large répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risque de crédit sur ses créances commerciales (voir Note 7.1). Néanmoins, les contreparties des clients commerciaux font l'objet d'un contrôle constant suivant une méthodologie identique à celle utilisée pour les contreparties financières.

L'exposition maximale au risque de crédit qui résulte des activités financières, sans tenir compte des accords de compensation et des garanties détenues ou d'autres améliorations de crédit, est égale à la valeur comptable des actifs financiers du Groupe.

Notation du risque de crédit des actifs financiers

Le tableau ci-dessous tient compte des disponibilités, des actifs financiers non courants et des instruments financiers dérivés actifs. Le risque de crédit des actifs financiers est évalué sur la base du risque des contreparties en y incluant le risque du pays concerné. Le Groupe utilise une échelle de notation de crédit internationalement reconnue pour présenter cette information. Le Groupe traite principalement avec des établissements financiers situés en Suisse, dans l'Union européenne et en Amérique du Nord.

En millions de CHF

	2023	2022
A- et au-delà	5 934	6 432
BBB+, BBB et BBB-	575	722
BB+ et en deçà	1 258	1 455
Sans notation ^(a)	1 439	1 640
	9 206	10 249

(a) Principalement titres de capitaux propres et d'autres investissements pour lesquels aucune notation de crédit n'est disponible.

12.2b Risque de liquidité

Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité représente le risque qu'une société rencontre des difficultés à remplir ses obligations de remboursement de ses dettes financières en trésorerie ou par le biais d'autres actifs financiers. Un tel risque peut résulter d'un manque de liquidité sur les marchés, de la perturbation des marchés ou encore de problèmes de refinancement. L'objectif du Groupe est de gérer ce type de risque en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en maintenant des facilités de crédit suffisantes. Le Groupe ne s'attend à aucun problème de refinancement. En octobre 2023, il a prolongé la durée de ses deux facilités de crédit renouvelables avec succès:

- Une facilité de crédit renouvelable de USD 3,0 milliards et EUR 3,7 milliards avec une échéance initiale à novembre 2024. Le Groupe a la possibilité de convertir la facilité en un emprunt à terme d'une année.
- Une facilité de crédit renouvelable de USD 2,2 milliards et EUR 2,3 milliards avec une nouvelle échéance à octobre 2028.

Les facilités servent principalement à soutenir la dette à court terme du Groupe.

Echéances contractuelles des passifs financiers et des dérivés (incluant intérêts)

En millions de CHF

	Au cours de la 1 ^{re} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
2023 Fournisseurs et autres créanciers	(19 204)	(71)	(21)	(16)	(19 312)	(19 312)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(2 224)	—	—	—	(2 224)	(2 213)
Emprunts obligataires ^(a)	(5 248)	(4 737)	(16 850)	(30 992)	(57 827)	(47 618)
Obligations locatives	(875)	(540)	(1 092)	(893)	(3 400)	(2 909)
Autres dettes financières	(2 425)	(83)	(107)	(60)	(2 675)	(2 501)
Total dettes financières	(10 772)	(5 360)	(18 049)	(31 945)	(66 126)	(55 241)
Passifs financiers (hors dérivés)	(29 976)	(5 431)	(18 070)	(31 961)	(85 438)	(74 553)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	130	2	9	—	141	141
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(51)	(1)	—	—	(52)	(52)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	18 850	1 566	1 558	3 122	25 096	24 092
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(18 983)	(1 705)	(1 541)	(3 278)	(25 507)	(24 329)
Instruments financiers dérivés nets	(54)	(138)	26	(156)	(322)	(148)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	90	1	—	—	91	91
2022 Fournisseurs et autres créanciers	(20 523)	(475)	(418)	(23)	(21 439)	(21 379)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(3 829)	—	—	—	(3 829)	(3 822)
Emprunts obligataires ^(a)	(3 707)	(5 214)	(14 008)	(29 702)	(52 631)	(43 784)
Obligations locatives	(658)	(546)	(1 119)	(1 016)	(3 339)	(2 992)
Autres dettes financières	(3 769)	(54)	(72)	(55)	(3 950)	(3 714)
Total dettes financières	(11 963)	(5 814)	(15 199)	(30 773)	(63 749)	(54 312)
Passifs financiers (hors dérivés)	(32 486)	(6 289)	(15 617)	(30 796)	(85 188)	(75 691)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	71	10	5	1	87	87
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(82)	(1)	—	—	(83)	(83)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	23 126	82	2 590	2 801	28 599	27 460
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(23 179)	(137)	(2 882)	(3 118)	(29 316)	(27 977)
Instruments financiers dérivés nets	(64)	(46)	(287)	(316)	(713)	(513)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	8	1	—	—	9	9

(a) L'échéance des billets de trésorerie d'un montant de CHF 1980 millions (2022: CHF 3829 millions) et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 1774 millions (2022: CHF 864 millions) est de moins de trois mois.

(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

12.2c Risque de marché

Le Groupe est exposé à des risques découlant de variations de taux de change, de taux d'intérêt et de prix du marché touchant ses actifs, ses passifs et ses transactions futures.

Risque de change

Le risque de change auquel le Groupe est exposé est lié aux transactions et à la conversion monétaire.

Les risques transactionnels proviennent de transactions en monnaies étrangères. Ils sont gérés dans le cadre d'une politique de couverture prudente et systématique, conformément aux besoins spécifiques du Groupe en recourant à des contrats de change à terme ainsi qu'à des futures, des swaps et des options sur devises.

Les différences de change enregistrées au compte de résultat ont représenté en 2023 une perte de CHF 452 millions (2022: perte de CHF 202 millions). Elles sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction.

Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes des filiales en francs suisses, lequel peut être couvert.

Une VaR (Value at Risk) basée sur des données historiques portant sur une période de 250 jours et avec un niveau de confiance de 95% résulte en une perte journalière potentielle pour risque de change de moins de CHF 10 millions en 2023 (2022: moins de CHF 15 millions).

Le Groupe ne peut pas anticiper les mouvements futurs des taux de change, si bien que la VaR indiquée ci-dessus ne correspond pas aux pertes effectives et ne tient pas compte des évolutions favorables des variables sous-jacentes. La VaR n'a donc qu'une valeur indicative de l'évolution à venir dans la mesure où les schémas historiques se répètent sur le marché.

Risque de taux d'intérêt

Le Groupe est principalement exposé à la fluctuation des taux d'intérêt en USD et en EUR. Le risque des taux d'intérêt des dettes financières est géré sur la base d'objectifs en matière de durée et de gestion des intérêts fixés par l'ALMC, au moyen de l'utilisation de dettes à taux fixe et de swaps sur taux d'intérêt.

En considérant l'impact des dérivés sur taux d'intérêt, la proportion des dettes financières soumises à des taux d'intérêt fixes pour une période excédant une année représente 83% (2022: 80%).

Sur la base du niveau des disponibilités et de la dette exposées à des taux d'intérêts variables, une hausse des taux d'intérêt de 100 points de base entraînerait une hausse du coût financier net de CHF 12 millions sur une base annualisée (2022: hausse du coût financier net de CHF 41 millions).

Risque de prix

Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao, en céréales et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe.

L'objectif du Groupe est de minimiser l'impact des fluctuations de prix des matières premières, l'exposition à ce risque étant couverte en application des politiques de gestion du risque de prix des matières premières du Groupe. La «Global Procurement Organisation» (Organisation globale d'approvisionnement) est chargée de gérer le risque de prix des matières premières sur la base de directives internes et de limites fixées de manière

centralisée, en recourant généralement à des dérivés sur matières premières traités en bourse. L'exposition au risque de prix des matières premières sur les futurs achats est gérée en utilisant une combinaison d'instruments dérivés (principalement des futures et des options) et de contrats exécutoires. Cette activité est suivie par un Middle Office indépendant. En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions anticipées sur matières premières ouvertes à la date du bilan devraient se réaliser durant l'exercice suivant.

Risque de prix sur instruments de capitaux propres

Le Groupe est exposé à un risque de cours sur les placements détenus. Pour gérer le risque de prix auquel il est exposé du fait de ces placements, le Groupe diversifie son portefeuille conformément aux règles fixées par le Conseil d'administration.

12.2d Instruments financiers dérivés actifs et passifs et comptabilité de couverture

Instruments financiers dérivés

Les dérivés du Groupe consistent principalement en contrats de change à terme, options et swaps sur devises, en futures et options sur matières premières et en swaps sur taux d'intérêt. Les dérivés sont utilisés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières, comme indiqué à la Note 12.2c Risque de marché.

Les dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur à la date de transaction. Ils sont ultérieurement réévalués à leur juste valeur à intervalles réguliers mais au moins à chaque date de clôture du bilan. Le Groupe applique une comptabilité de couverture aux opérations de couverture qui remplissent les critères de qualification.

Comptabilité de couverture

Le Groupe désigne et documente le recours à certains dérivés et autres actifs et passifs financiers comme instruments de couverture pour couvrir des ajustements de juste valeur d'actifs et passifs comptabilisés (couvertures de juste valeur) et des transactions prévues hautement probables (couvertures de flux de trésorerie), ainsi que les effets de la conversion des investissements nets dans des entités étrangères (couvertures d'investissements nets). L'efficacité des couvertures est évaluée au moment de l'émission et vérifiée à intervalles réguliers, au moins une fois tous les trimestres, pour garantir qu'il existe une relation économique entre l'élément couvert et l'instrument de couverture.

Le Groupe exclut généralement de la désignation de la relation de couverture l'élément coût de couverture. En conséquence, cet élément de coût a un impact sur le compte de résultat lors de la comptabilisation de l'élément de couverture sous-jacent.

Pour la désignation des relations de couverture sur les matières premières, le Groupe applique le modèle de couverture par composant lorsque l'élément couvert est identifiable et évaluable séparément dans le contrat d'achat des matières premières.

Couvertures de juste valeur

Le Groupe utilise les couvertures de juste valeur pour atténuer les risques de change et de taux d'intérêt liés à ses actifs et passifs comptabilisés, lesquels sont majoritairement des dettes financières.

Les variations de juste valeur des instruments de couverture désignés comme des couvertures de juste valeur et les ajustements de valeur comptable des transactions sous-jacentes relatifs aux risques couverts sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Couvertures des flux de trésorerie

Le Groupe utilise les couvertures de flux de trésorerie pour atténuer les risques particuliers liés à un actif ou passif enregistré, ou aux transactions prévues hautement probables telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements et de biens, ainsi que les fluctuations de paiements et d'encaissements d'intérêts.

Le gain ou la perte résultant de l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé(e) dans les autres éléments du résultat global si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variation de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. L'inefficacité des couvertures de risque de change et de prix des matières premières peut provenir de changements de dates de transactions planifiées. Lorsqu'un actif ou un passif non financier résultant d'une transaction couverte est comptabilisé au bilan (y compris lors d'acquisition d'activités), les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés dans les autres éléments du résultat global sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Dans le cas contraire, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les autres éléments du résultat global sont inscrits au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Couvertures d'investissements nets

Le Groupe utilise des couvertures d'investissements nets pour atténuer le risque de conversion de ses investissements nets dans les filiales.

Les variations effectives de la juste valeur des instruments de couverture sont transférées directement dans les autres éléments du résultat global, en même temps que les gains ou les pertes sur la conversion des investissements nets couverts dans des entités étrangères. Les résultats effectifs des couvertures d'investissements nets sont retraités dans le compte de résultat lorsque l'entité étrangère couverte est cédée.

Dérivés non désignés

Les dérivés qui ne sont pas désignés comme faisant partie d'une opération de couverture sont classés comme des dérivés non désignés. Ils sont utilisés dans le cadre de politiques de gestion des risques approuvées.

Dérivés par risques couverts

En millions de CHF

	2023			2022		
	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs
Couvertures de juste valeur ^(a)						
Risque de change et de taux d'intérêt sur la dette financière nette	12 678	145	392	13 282	57	594
Couvertures des flux de trésorerie						
Risque de change sur les achats ou ventes futurs	9 201	110	99	9 192	139	133
Risque de prix des matières premières sur les achats futurs	1 288	132	52	1 911	73	70
Désignés comme faisant partie d'une opération de couverture	23 167	387	543	24 385	269	797
Dérivés non désignés		21	13		40	25
Total dérivés		408	556		309	822
Compensations conditionnelles ^(b)						
Instruments financiers dérivés actifs et passifs		(139)	(139)		(135)	(135)
Utilisation de garanties en espèces reçues ou déposées		(76)	(101)		(28)	(226)
Soldes après compensations conditionnelles		193	316		146	461

(a) La valeur comptable de l'élément couvert comptabilisée au bilan est relativement proche du montant notionnel des instruments de couverture.

(b) Représente les montants qui seraient compensés en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite des contreparties.

Une description de ces types d'instruments de couverture par catégorie de risques figure dans la Note 12.2c Risque de marché.

La majorité des relations de couverture sont établies pour garantir un ratio de couverture de 1:1.

Impact sur le compte de résultat des couvertures de juste valeur

La majorité des couvertures de juste valeur sont liées aux activités de financement et sont incluses dans le coût financier net.

En millions de CHF		
	2023	2022
sur des éléments couverts	(20)	592
sur des instruments de couverture	15	(593)

Les résultats inefficaces sur les couvertures de flux de trésorerie et d'investissements nets ne sont pas significatifs.

12.2e Gestion du risque de capital

La gestion du risque de capital du Groupe est guidée par l'impact sur les actionnaires du niveau du capital total employé. La politique du Groupe vise à maintenir une base de capital solide pour soutenir le développement continu de ses affaires.

Le Conseil d'administration cherche à conserver un équilibre prudent entre les différentes composantes du capital du Groupe. L'ALMC contrôle la structure du capital et de la dette financière nette par devises (voir Note 16.5 en ce qui concerne la définition de la dette financière nette).

Le ratio cash flow d'exploitation/dette financière nette met en lumière la capacité d'une entreprise à rembourser ses dettes. Au 31 décembre 2023, il était de 32,1% (2022: 24,7%). Les filiales du Groupe se sont soumises aux exigences statutaires locales imposées le cas échéant sur le capital.

13. Impôts

Le Groupe est imposé dans différents pays partout dans le monde. Les impôts et risques fiscaux comptabilisés dans les Comptes consolidés reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe. Cette estimation se base sur une situation et des faits connus à la date du bilan dans chaque pays. Ces faits peuvent inclure, sans toutefois s'y limiter, des changements dans les législations fiscales et dans l'interprétation de ces dernières dans les diverses juridictions dans lesquelles le Groupe déploie ses activités. Ils peuvent avoir un impact sur la charge d'impôts ainsi que sur les actifs et passifs concernés. Toute différence entre les estimations fiscales et les taxations définitives est comptabilisée au compte de résultat de la période durant laquelle elle est constatée, à moins qu'elle n'ait été anticipée.

La charge d'impôts comprend les impôts courants et différés sur le bénéfice ainsi que les impôts effectifs ou potentiels retenus à la source sur les transferts de revenus et de bénéfices courants et prévus par les filiales. Ils comprennent également les ajustements d'impôts d'années antérieures. L'impôt sur le bénéfice est comptabilisé dans le compte de résultat, sauf s'il concerne des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global, auquel cas il est inscrit dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global.

Les impôts différés sont calculés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs selon des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des Comptes consolidés. Ils sont également calculés sur les différences temporelles qui résultent de pertes fiscales reportables.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'imposition attendus au moment où les différences temporelles seront imposées, à condition que ces taux soient promulgués à la date du bilan. Tout changement de taux d'imposition est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié à des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception des goodwill non déductibles. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

13.1 Composants des impôts comptabilisés au compte de résultat

En millions de CHF

	2023	2022
Impôts courants ^(a)	(2 891)	(2 566)
Impôts différés	784	(48)
Impôts reclassifiés dans les autres éléments du résultat global	(215)	(9)
Impôts reclassifiés dans les capitaux propres	8	(107)
Total impôts	(2 314)	(2 730)

(a) Les impôts courants relatifs à des exercices antérieurs incluent un produit d'impôts de CHF 8 millions (2022: charge d'impôts de CHF 30 millions).

13.2 Rapprochement de la charge d'impôts comptabilisée au compte de résultat

En millions de CHF

		2023		2022
Bénéfice avant impôts		12 703		11 286
Charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable ^(a)	19,3%	(2 455)	20,9%	(2 357)
Effet fiscal des différences permanentes sur cessions d'activités	0,1%	(13)	(1,3%)	151
Effet fiscal des différences permanentes sur perte de valeur du goodwill	0,0%	—	0,1%	(16)
Effet fiscal des autres différences permanentes	(1,0%)	131	(1,0%)	113
Impôts concernant des exercices antérieurs ^(b)	(1,6%)	201	0,2%	(19)
Transferts aux impôts différés actifs non enregistrés	1,2%	(151)	1,1%	(119)
Transferts des impôts différés actifs non enregistrés	(0,2%)	24	(0,3%)	33
Variations de taux d'imposition et analogue sur les impôts différés	(3,2%)	413	0,1%	(12)
Impôts à la source sur les transferts de revenus	3,4%	(437)	4,0%	(449)
Autres	0,2%	(27)	0,4%	(55)
Charge d'impôts au taux d'imposition effectif	18,2%	(2 314)	24,2%	(2 730)

(a) Le taux d'imposition moyen pondéré applicable a diminué en 2023 par rapport à 2022 à la suite d'un changement de répartition géographique des bénéfices.

(b) En 2023, les revenus d'impôts concernant des exercices antérieurs incluent une révision de l'exposition fiscale de l'année précédente, étant donné les progrès réalisés dans la résolution d'audits et les accords de traitements fiscaux relatifs à des transactions inter-compagnies significatives avec les autorités fiscales dans certaines juridictions.

La charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable résulte de l'application des taux d'imposition statutaires locaux aux bénéfices avant impôts de chaque entité dans le pays où elle opère. Pour le Groupe, le taux d'imposition moyen pondéré applicable varie d'un exercice à l'autre en fonction du poids relatif de chaque entité individuelle dans le bénéfice du Groupe, ainsi que des changements de taux légaux d'imposition.

13.3 Rapprochement des impôts différés par catégorie de différences temporelles comptabilisées au bilan

En millions de CHF

	Immobilisations corporelles	Goodwill et immobilisations incorporelles	Engagements envers le personnel	Besoin en fonds de roulement, provisions et autres	Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	Total
Au 1 ^{er} janvier 2023	(1 319)	(2 526)	378	608	231	(2 628)
Ecart de conversion	107	276	(39)	(177)	(19)	148
(Charges)/produits au compte de résultat	(3)	360	(236)	289	111	521
(Charges)/produits aux autres éléments du résultat global et capitaux propres	—	—	162	101	—	263
Modifications du périmètre de consolidation	—	2	—	(1)	(10)	(9)
Au 31 décembre 2023	(1 215)	(1 888)	265	820	313	(1 705)
Au 1 ^{er} janvier 2022	(1 317)	(2 419)	359	613	228	(2 536)
Ecart de conversion	27	26	17	(53)	(1)	16
(Charges)/produits au compte de résultat	(25)	(119)	(83)	8	3	(216)
(Charges)/produits aux autres éléments du résultat global et capitaux propres	—	—	87	81	—	168
Modifications du périmètre de consolidation	(4)	(14)	(2)	(41)	1	(60)
Au 31 décembre 2022	(1 319)	(2 526)	378	608	231	(2 628)

En millions de CHF

	2023	2022
Reflétés au bilan comme suit:		
Impôts différés actifs	1 181	1 043
Impôts différés passifs	(2 886)	(3 671)
Actifs/(passifs) nets	(1 705)	(2 628)

13.4 Impôts différés non comptabilisés

Au 31 décembre 2023, les impôts différés actifs non enregistrés s'élèvent à CHF 1108 millions (2022: CHF 1072 millions).

Les différences temporelles déductibles ainsi que les pertes fiscales et les crédits d'impôts non utilisés pour lesquels aucun impôt différé actif n'est comptabilisé expirent comme suit:

En millions de CHF		
	2023	2022
Au cours de la 1 ^{re} année	30	233
Entre la 1 ^{re} et la 5 ^e année	444	349
Plus de 5 ans	3 406	3 300
	3 880	3 882

Par ailleurs, le Groupe détient des bénéfices non distribués qui sont, ou qui ne sont pas, considérés comme réinvestis indéfiniment dans des filiales à l'étranger. Des impôts différés passifs ont été comptabilisés pour les bénéfices non distribués qui devraient être rapatriés dans un futur proche et qui sont soumis à un impôt à la source ou à d'autres impôts lors de leur distribution. Les impôts différés passifs, non comptabilisés, en lien avec les bénéfices non distribués qui sont considérés comme réinvestis indéfiniment ne sont pas significatifs pour le Groupe, étant donné que la majeure partie de ces bénéfices n'est pas soumise à l'impôt à la source ou à d'autres impôts en cas de distribution.

13.5 Evolution de la fiscalité internationale

L'initiative de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) pour lutter contre l'érosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices (BEPS) a conduit au développement d'un certain nombre de mesures que les pays ont déjà intégrées ou prévoient d'intégrer à leur législation fiscale. Il s'agit notamment de l'initiative Pilier 2, axée sur la mise en place d'un taux d'imposition minimum des sociétés, avec la possibilité de prélever des impôts complémentaires dans les cas où des juridictions ne prévoient pas un tel taux. La législation de Pilier 2 a été adoptée ou est en voie d'adoption en Suisse et dans d'autres juridictions où le Groupe déploie ses activités. La législation entrera en vigueur pour l'exercice du Groupe commençant le 1^{er} janvier 2024. Certaines juridictions entrent dans le champ d'application de la législation adoptée ou en voie d'adoption, et le Groupe a procédé à une évaluation de son exposition potentielle aux impôts sur les bénéfices résultant de Pilier 2.

Cette évaluation de l'exposition potentielle aux impôts sur les bénéfices résultant de Pilier 2 est basée sur les dernières informations disponibles concernant la performance financière des entités constitutives du groupe Nestlé. Sur la base de cette évaluation, les taux d'imposition effectifs de Pilier 2 dépassent 15% dans la majorité des juridictions concernées dans lesquelles le Groupe opère. Cependant, il existe un nombre limité de juridictions dans lesquelles les mesures d'exemption transitoires (transitional safe harbour relief) pourraient ne pas s'appliquer et où le taux d'imposition effectif de Pilier 2 est projeté à un niveau inférieur à 15%. Les juridictions dans lesquelles le taux d'imposition effectif anticipé de Pilier 2 tombe en dessous du taux minimum de 15% ne sont pas significatives pour le Groupe, et les impôts complémentaires associés ne devraient pas avoir d'impact significatif sur le Groupe.

14. Entreprises associées et coentreprises

Les entreprises associées sont des entreprises sur lesquelles le Groupe a le pouvoir d'exercer une influence notable, sans toutefois en exercer le contrôle. Une influence notable correspond au pouvoir de participer aux décisions relatives à la politique financière et opérationnelle de l'entité émettrice. L'exercice du jugement est nécessaire pour déterminer si le Groupe exerce une influence notable. Celle-ci peut être attestée si le Groupe détient 20% ou plus des droits de vote de l'entité émettrice ou s'il est représenté au Conseil d'administration ou s'il participe au processus d'élaboration des politiques de cette entité.

Les coentreprises sont des accords contractuels par lesquels le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires et dans le cadre desquels les parties ont des droits sur les actifs nets de l'accord.

Les entreprises associées et les coentreprises sont consolidées selon la méthode de mise en équivalence. La participation dans l'entreprise associée ou dans la coentreprise inclut également les prêts à long terme qui sont en substance des extensions de l'investissement du Groupe dans l'entreprise associée ou dans la coentreprise. La quote-part dans les résultats inclut les revenus d'intérêts relatifs à ces prêts. Les actifs nets et les résultats sont ajustés pour être conformes aux principes comptables du Groupe. La valeur comptable du goodwill qui résulte de l'acquisition d'entreprises associées et de coentreprises est comprise dans la valeur comptable des entreprises associées et des coentreprises.

En millions de CHF

	2023				2022			
	L'Oréal	Autres entreprises associées	Coentreprises	Total	L'Oréal	Autres entreprises associées	Coentreprises	Total
Au 1 ^{er} janvier	7 909	3 294	1 820	13 023	7 554	2 545	1 707	11 806
Ecart de conversion	(439)	(226)	(141)	(806)	(362)	(174)	(46)	(582)
Investissements	—	558	253	811	—	1 147	22	1 169
Désinvestissements et reclassifications	—	(71)	(11)	(82)	—	(5)	—	(5)
Quote-part dans les résultats	1 208	(215)	150	1 143	1 151	(213)	156	1 094
Perte de valeur	—	(6)	15	9	—	(106)	(3)	(109)
Part dans les autres éléments du résultat global	(138)	(58)	(41)	(237)	173	63	26	262
Dividendes et intérêts reçus	(639)	(23)	(37)	(699)	(530)	(33)	(45)	(608)
Autres ^(a)	(61)	25	(38)	(74)	(77)	70	3	(4)
Au 31 décembre	7 840	3 278	1 970	13 088	7 909	3 294	1 820	13 023

(a) Les autres mouvements de valeur comptable des entreprises associées et coentreprises sont principalement relatifs à la quote-part du Groupe dans les autres mouvements inclus dans l'état des mouvements des capitaux propres des entreprises associées et coentreprises.

En 2022, les autres mouvements dans les Autres entreprises associées incluent également la comptabilisation additionnelle d'une augmentation de la part du Groupe dans les actifs nets d'IVC Evidensia suite à la fusion avec VetStrategy en novembre 2021.

En 2023, la hausse des investissements dans les Coentreprises est principalement liée à la création, avec la société de capital-investissement PAI Partners, d'une coentreprise pour le secteur européen des pizzas surgelées (voir Note 2.1).

En 2023, la hausse des investissements dans les Autres entreprises associées est principalement liée à l'investissement de CHF 212 millions dans 49,95% des actions de YFOOD, une société basée en Allemagne qui propose des repas prêts à boire dans toute l'Europe, et à la participation à la levée de fonds d'IVC Evidensia de CHF 200 millions, proportionnelle à notre participation actuelle.

En 2022, l'augmentation dans les investissements en Autres entreprises associées concerne principalement la juste valeur des parts d'intérêts ne donnant pas le contrôle dans la société Sous Chef TopCo L.P., reçus en contrepartie de l'apport de la société Freshly (voir les Notes 2.1 et 2.2) ainsi que des prêts attribués à la société associée lors de la création. Freshly a été regroupé avec Kettle Cuisine, une entreprise américaine leader dans le domaine des plats préparés, afin de créer Sous Chef, qui est contrôlé par L Catterton. Sous Chef est impliqué à offrir un large éventail de produits alimentaires frais aux clients à travers les zones géographiques et une variété de canaux.

La valeur comptable des entreprises associées et des coentreprises au 31 décembre 2023 inclut les prêts accordés par le Groupe à des entreprises associées et à des coentreprises pour CHF 1535 millions (2022: CHF 2315 millions). En 2023, la diminution est principalement liée à la conversion de notes de prêts en instruments de capitaux propres émis par Froneri. De plus, au 31 décembre 2023, le Groupe a des engagements potentiels afin d'acquérir les parts dans certaines sociétés associées détenues par des tierces parties en lien avec des options de vente. Ces options sont exerçables dans le futur, et dans certains cas, dépendent de certaines conditions de performance.

Revenus provenant d'entreprises associées et coentreprises

En millions de CHF

	2023	2022
Quote-part dans les résultats	1 143	1 094
Perte de valeur, nette de reprise de valeur	9	(109)
Gain/(perte) sur le désinvestissement des Autres entreprises associées	(32)	55
	1 120	1 040

14.1 Société associée – L'Oréal

Le Groupe détient 107 621 021 actions L'Oréal (dont la société faitière est domiciliée en France), le leader mondial des cosmétiques, ce qui représente une quote-part de 20,1% dans ses capitaux propres, après élimination des actions propres (2022: 107 621 021 actions représentant une quote-part de 20,1%).

Au 31 décembre 2023, la valeur boursière des actions détenues s'élève à CHF 45,1 milliards (2022: CHF 35,4 milliards).

Synthèse des informations financières de L'Oréal

En milliards de CHF

	2023	2022
Total des actifs courants	15,2	13,8
Total des actifs non courants	33,1	32,3
Total de l'actif	48,3	46,1
Total du passif courant	13,9	13,5
Total du passif non courant	7,3	5,8
Total du passif	21,2	19,3
Total des capitaux propres	27,1	26,8
Total du chiffre d'affaires	40,0	38,4
Bénéfice provenant des activités poursuivies	6,0	5,7
Autres éléments du résultat global	(0,7)	0,9
Total du résultat global	5,3	6,6

Rapprochement de la valeur comptable

En milliards de CHF

	2023	2022
Part des capitaux propres de L'Oréal détenue par le Groupe	5,4	5,4
Goodwill et autres ajustements	2,4	2,5
Valeur comptable de L'Oréal	7,8	7,9

14.2 Autres entreprises associées

Le Groupe détient plusieurs autres entreprises associées qui, individuellement, ne sont pas significatives, les principales étant IVC Evidensia (prestataire de services vétérinaires en Europe et en Amérique du Nord), Lactalis Nestlé Produits Frais (activité de produits réfrigérés laitiers en Europe) et Herta (charcuterie et produits carnés en Europe) et Sous Chef (produits alimentaires frais en Amérique du Nord).

14.3 Coentreprises

Le Groupe détient plusieurs coentreprises actives dans les secteurs de l'alimentation et des boissons. Individuellement, ces coentreprises ne sont pas significatives pour le Groupe. Les plus importantes sont Froneri, European Pizza Group et Cereal Partners Worldwide, dont le Groupe a perçu CHF 225 millions (2022: CHF 220 millions) de redevances (voir Note 18.2) pour l'utilisation de ses marques, marques déposées et autre propriété intellectuelle.

Une liste des principales coentreprises et entreprises associées figure à la section «Sociétés du Nestlé, accords conjoints et entreprises associées».

15. Bénéfice par action

	2023	2022
Résultat de base par action (en CHF)	4.24	3.42
Bénéfice net (en millions de CHF)	11 209	9 270
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions d'unités)	2 646	2 707
Résultat dilué par action (en CHF)	4.23	3.42
Bénéfice net, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions de CHF)	11 209	9 270
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions d'unités)	2 648	2 709
Rapprochement du nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	2 646	2 707
Correction pour les plans de rémunération fondés sur des actions, en cas d'effet dilutif	2	2
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	2 648	2 709

16. Tableau des flux de trésorerie

16.1 Résultat opérationnel

En millions de CHF

	2023	2022
Bénéfice de l'exercice	11 509	9 596
Revenus provenant des entreprises associées et des coentreprises	(1 120)	(1 040)
Impôts	2 314	2 730
Produits financiers	(284)	(210)
Charges financières	1 644	1 250
	14 063	12 326

16.2 Charges et produits non monétaires

En millions de CHF

	2023	2022
Amortissement des immobilisations corporelles	2 993	3 097
Pertes de valeur des immobilisations corporelles	490	403
Pertes de valeur de goodwill	—	71
Amortissement des immobilisations incorporelles	465	444
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles	157	2 252
Résultat net sur cessions d'activités	221	79
Résultat net sur cessions d'actifs	11	(11)
Actifs et passifs financiers non monétaires	84	235
Plans d'intéressement du personnel au capital	142	128
Autres	(155)	(136)
	4 408	6 562

16.3 Diminution/(augmentation) du besoin en fonds de roulement

En millions de CHF

	2023	2022
Stocks	1 756	(3 428)
Clients et autres débiteurs	(1 027)	(321)
Acomptes payés	(11)	9
Fournisseurs et autres créanciers	65	492
Charges à payer	351	115
	1 134	(3 133)

16.4 Variation des autres actifs et passifs d'exploitation

En millions de CHF

	2023	2022
Variation du préfinancement des régimes de prévoyance et des engagements envers le personnel	(622)	(296)
Variation des provisions	369	143
Autres	(172)	(361)
	(425)	(514)

16.5 Rapprochement du cash flow libre et de la dette financière nette

En millions de CHF

	2023	2022
Cash flow d'exploitation	15 941	11 907
Investissements en immobilisations corporelles	(5 714)	(5 095)
Investissements en immobilisations incorporelles	(489)	(266)
Autres activités d'investissement	665	24
Cash flow libre	10 403	6 570
Acquisitions d'activités	(211)	(1 710)
Dettes financières et investissements à court terme acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises	(5)	(40)
Cessions d'activités	215	160
Dettes financières et investissements à court terme transférés dans le cadre de cessions d'activités et classification en/(de) destinés à être cédés	(5)	37
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts ne donnant pas le contrôle	(52)	(605)
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	(582)	(918)
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	(7 829)	(7 618)
Dividendes payés aux intérêts ne donnant pas le contrôle	(323)	(284)
Achat (net de vente) d'actions propres	(5 234)	(10 679)
Augmentation des obligations locatives	(819)	(785)
Ecart de conversion et différences de change	2 855	597
Autres mouvements	108	33
(Augmentation)/diminution de la dette financière nette	(1 479)	(15 242)
Dettes financières nettes au début de l'exercice	(48 159)	(32 917)
Dettes financières nettes à la fin de l'exercice	(49 638)	(48 159)
dont		
Dettes financières courantes	(9 416)	(10 892)
Dettes financières non courantes	(45 825)	(43 420)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 816	5 511
Placements à court terme	1 035	1 176
Dérivés ^(a)	(248)	(534)

(a) En lien avec la Dette nette et inclus dans les soldes des Dérivés actifs et des Dérivés passifs du bilan consolidé.

16.6 Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice

La trésorerie et les équivalents de trésorerie incluent la trésorerie et les autres placements à court terme très liquides dont les échéances sont de trois mois ou moins à compter de la comptabilisation initiale.

En millions de CHF

	2023	2022
Trésorerie	2 315	2 466
Dépôts à terme	916	667
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	1 585	2 378
Liquidités et équivalents de liquidités ^(a)	4 816	5 511

(a) Dont environ CHF 0,4 milliard de liquidités et d'équivalents de liquidités dans des pays où la disponibilité de devises étrangères est limitée ou dans lesquels d'autres restrictions légales limitent les envois de fonds. Ces soldes restent disponibles pour être utilisés localement.

17. Capitaux propres

17.1 Capital-actions émis

Le capital-actions ordinaire de Nestlé S.A. émis et entièrement libéré se compose de 2 670 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune (2022: 2 750 000 000 actions nominatives). Chaque action donne droit à une voix. Aucun actionnaire ne peut être inscrit en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 5% du capital-actions. Les actionnaires ont droit au versement du dividende.

Le capital-actions a évolué en 2023 et 2022 à la suite de programmes de rachat d'actions lancés en janvier 2020 et en janvier 2022. L'annulation des actions a été approuvée lors des Assemblées générales ordinaires des 20 avril 2023 et 7 avril 2022. En 2023, le capital-actions a été réduit de 80 000 000 actions passant d'une valeur de CHF 275 millions à CHF 267 millions. En 2022, le capital-actions avait été réduit de 65 000 000 actions passant d'une valeur de CHF 282 millions à CHF 275 millions.

Le programme de rachat d'actions actuel à hauteur de CHF 20 milliards a débuté le 3 janvier 2022 et devrait être terminé d'ici fin décembre 2024. Le volume du rachat d'actions mensuel est tributaire des conditions du marché. En cas d'acquisitions importantes au cours de la période de rachat d'actions, le montant du rachat d'actions sera réduit en conséquence.

17.2 Capital-actions conditionnel

Le capital-actions conditionnel de Nestlé S.A. s'élève à CHF 10 millions, comme pour l'exercice précédent. Il donne le droit d'augmenter le capital-actions ordinaire, par l'exercice de droits de conversion ou d'option octroyés en relation avec des obligations convertibles, des obligations assorties de droits d'option ou d'autres instruments du marché financier, par l'émission d'un maximum de 100 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un instrument flexible lui permettant, le cas échéant, de financer les activités de la société par le recours à des obligations convertibles.

17.3 Actions propres

Nombre d'actions en millions d'unités

	2023	2022
Affectation		
Programme de rachat d'actions	44,7	77,6
Plans d'intéressement à long terme	4,0	4,3
	48,7	81,9

Au 31 décembre 2023, les actions propres détenues par le Groupe représentent 1,8% du capital-actions (2022: 3,0%). Leur valeur de marché s'élève à CHF 4748 millions (2022: CHF 8770 millions).

17.4 Nombre d'actions en circulation

Nombre d'actions en millions d'unités

	Actions émises	Actions propres	Actions en circulation
Au 1^{er} janvier 2023	2 750,0	(81,9)	2 668,1
Achat d'actions propres	—	(48,2)	(48,2)
Actions propres octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	1,4	1,4
Actions propres annulées	(80,0)	80,0	—
Au 31 décembre 2023	2 670,0	(48,7)	2 621,3
Au 1^{er} janvier 2022	2 815,0	(55,4)	2 759,6
Achat d'actions propres	—	(93,2)	(93,2)
Actions propres octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	1,7	1,7
Actions propres annulées	(65,0)	65,0	—
Au 31 décembre 2022	2 750,0	(81,9)	2 668,1

17.5 Ecart de conversion et autres réserves

Les écarts de conversion et autres réserves représentent le montant cumulé d'éléments pouvant être reclassés ultérieurement au compte de résultat et qui est attribuable aux actionnaires de la société mère.

Les écarts de conversion comprennent les gains et les pertes cumulés résultant de la conversion des comptes annuels des entités étrangères qui utilisent des monnaies fonctionnelles autres que le franc suisse. Ils incluent aussi les changements dus à l'évaluation à leur juste valeur des instruments de couverture utilisés pour les investissements nets dans des entités étrangères.

Les autres réserves comprennent principalement la part du Groupe dans les éléments pouvant être ultérieurement reclassés au compte de résultat par les entreprises associées et les coentreprises (réserves comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence).

Les autres réserves comprennent également la réserve de couverture des filiales. La réserve de couverture représente la part effective des gains et des pertes résultant des instruments de couverture liés à des transactions sous-jacentes qui n'ont pas encore été réalisées.

17.6 Bénéfices accumulés

Les bénéfices accumulés intègrent les bénéfices cumulés et les réévaluations du passif/ (actif) net au titre des régimes à prestations définies attribuables aux actionnaires de la société mère.

17.7 Intérêts ne donnant pas le contrôle

Les intérêts ne donnant pas le contrôle comprennent la part des capitaux propres de filiales qui ne sont pas détenues, directement ou indirectement, par Nestlé S.A. Individuellement, ces intérêts ne donnant pas le contrôle ne sont pas significatifs pour le Groupe.

17.8 Autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	Ecart de conversion	Réserves de couverture	Réserves d'entreprises associées et coentreprises	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
2023							
Ecart de conversion							
– Comptabilisés (a)	(4 348)	(7)	—	—	(4 355)	(148)	(4 503)
– Reclassés au compte de résultat	199	—	—	—	199	—	199
– Impôts	127	—	—	—	127	23	150
	(4 022)	(7)	—	—	(4 029)	(125)	(4 154)
Variation de juste valeur des instruments de capitaux propres							
– Comptabilisés	—	—	—	207	207	—	207
– Impôts	—	—	—	(44)	(44)	—	(44)
	—	—	—	163	163	—	163
Variation des réserves de couverture de flux de trésorerie et des réserves de coûts de couverture							
– Comptabilisés	—	350	—	—	350	1	351
– Reclassés au compte de résultat	—	(105)	—	—	(105)	—	(105)
– Impôts	—	(52)	—	—	(52)	—	(52)
	—	193	—	—	193	1	194
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies							
– Comptabilisés	—	—	—	(784)	(784)	(1)	(785)
– Impôts	—	—	—	162	162	—	162
	—	—	—	(622)	(622)	(1)	(623)
Part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprises							
– Comptabilisés	—	—	(197)	(40)	(237)	—	(237)
– Reclassés au compte de résultat	—	—	—	—	—	—	—
	—	—	(197)	(40)	(237)	—	(237)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(4 022)	186	(197)	(499)	(4 532)	(125)	(4 657)

(a) Comprend CHF 41 millions de résultat effectif sur les couvertures d'investissements nets.

17. Capitaux propres

En millions de CHF

	Ecart de conversion	Réserves de couverture	Réserves d'entreprises associées et coentreprises	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
2022							
Ecart de conversion							
– Comptabilisés	(1 476)	1	—	—	(1 475)	8	(1 467)
– Reclassés au compte de résultat	34	—	—	—	34	—	34
– Impôts	34	—	—	—	34	—	34
	(1 408)	1	—	—	(1 407)	8	(1 399)
Variation de juste valeur des instruments de capitaux propres							
– Comptabilisés	—	—	—	231	231	—	231
– Impôts	—	—	—	(64)	(64)	—	(64)
	—	—	—	167	167	—	167
Variation des réserves de couverture de flux de trésorerie et des réserves de coûts de couverture							
– Comptabilisés	—	290	—	—	290	1	291
– Reclassés au compte de résultat	—	(29)	—	—	(29)	2	(27)
– Impôts	—	(49)	—	—	(49)	(1)	(50)
	—	212	—	—	212	2	214
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies							
– Comptabilisés	—	—	—	(474)	(474)	8	(466)
– Impôts	—	—	—	90	90	(2)	88
	—	—	—	(384)	(384)	6	(378)
Part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprises							
– Comptabilisés	—	—	167	95	262	—	262
– Reclassés au compte de résultat	—	—	—	—	—	—	—
	—	—	167	95	262	—	262
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(1 408)	213	167	(122)	(1 150)	16	(1 134)

17.9 Rapprochement des autres réserves

En millions de CHF

	Réserves de couverture	Réserves d'entreprises associées et coentreprises	Total
Au 1 ^{er} janvier 2023	(11)	(52)	(63)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	186	(197)	(11)
Autres mouvements	24	—	24
Au 31 décembre 2023	199	(249)	(50)
Au 1 ^{er} janvier 2022	174	(219)	(45)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	213	167	380
Autres mouvements	(398)	—	(398)
Au 31 décembre 2022	(11)	(52)	(63)

17.10 Dividende

Conformément à la législation suisse, le dividende est traité comme affectation du bénéfice l'année où il est approuvé lors de l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payé.

Le dividende relatif à l'exercice 2022 a été payé le 26 avril 2023, conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale du 20 avril 2023. Les actionnaires ont approuvé le dividende proposé de CHF 2.95 par action, représentant un dividende total de CHF 7829 millions.

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée générale ordinaire du 18 avril 2024, il sera proposé de verser un dividende de CHF 3.00 par action, représentant un dividende total estimé de CHF 8010 millions. Pour des informations détaillées, se référer aux Comptes annuels de Nestlé S.A.

Les Comptes consolidés au 31 décembre 2023 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2024.

18. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

18.1 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration reçoivent une rémunération annuelle variable selon les responsabilités exercées au sein du Conseil d'administration et de ses Comités:

- membres du Conseil d'administration: CHF 280 000;
- membres du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise: CHF 200 000 additionnels (Président: CHF 300 000);
- membres du Comité de rémunération, membres du Comité de nomination et membres du Comité de durabilité: CHF 70 000 additionnels (Président: CHF 150 000); et
- membres du Comité de contrôle: CHF 100 000 additionnels (Président: CHF 150 000).

La rémunération du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué au titre de leur appartenance aux Comités est comprise dans leur rémunération totale.

La moitié de la rémunération est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans. L'intégralité de la rémunération est versée à terme échu.

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent également une indemnité forfaitaire de CHF 15 000 chacun. Cette indemnité couvre les frais de déplacement et d'hébergement en Suisse ainsi que d'autres frais divers. Pour les membres du Conseil d'administration provenant de pays extra-européens, la Société rembourse en plus les billets d'avion. Lorsque le Conseil d'administration se réunit en dehors de Suisse, tous les frais sont pris en charge et réglés directement par la Société.

Le Président du Conseil d'administration a droit à des actions Nestlé S.A. qui sont bloquées pendant trois ans.

En millions de CHF

	2023	2022
Rémunération du Président du Conseil d'administration	3	3
Autres membres du Conseil d'administration		
Rémunération en trésorerie	4	3
Actions	3	3
Total (a)	10	9

(a) Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'administration.

Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe inclut un salaire, un bonus (basé sur l'atteinte des objectifs du Groupe, les objectifs d'affaires et fonctionnels ainsi que les objectifs en matière environnementale, sociale et de gouvernance (ESG)), un intéressement au capital et des indemnités diverses. Les membres de la Direction du Groupe peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leur bonus sous forme d'actions de Nestlé S.A. * valorisées au cours moyen de clôture des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle le bonus est payé. L'Administrateur délégué doit recevoir au moins 50% de son bonus en actions. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

En millions de CHF

	2023	2022
Rémunération en trésorerie	19	18
Bonus en trésorerie	16	13
Bonus en actions *	5	4
Plans d'intéressement au capital ^(a)	17	17
Fonds de pensions	3	3
Total ^(b)	60	55

(a) Les plans d'intéressement au capital sont des transactions dont le paiement est fondé sur des instruments de capitaux propres. Leur coût est comptabilisé durant leur période de blocage conformément à IFRS 2.

(b) Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations de la Direction du Groupe.

* ou «American Depositary Receipts» (ADR).

18.2 Transactions avec les entreprises associées et les coentreprises

Les principales transactions avec les entreprises associées et les coentreprises sont relatives aux:

- redevances provenant de marques sous licence (voir Note 14.3);
- dividendes et intérêts reçus ainsi qu'aux prêts accordés (voir Note 14);
- achats et ventes de produits (finis ou non).

18.3 Autres transactions

- Régimes de pensions du Groupe considérés comme des entités apparentées, se référer à la Note 10 Engagements envers le personnel;
- Administrateurs du Groupe: aucun intérêt à titre personnel dans une transaction significative pour les affaires du Groupe.

19. Garanties

Au 31 décembre 2023 et au 31 décembre 2022, le Groupe n'a octroyé aucune garantie importante à des tiers.

20. Effets de l'hyperinflation

Les chiffres de 2023 et 2022 incluent les pays suivants, qui sont considérés comme des économies hyperinflationnistes:

- Argentine;
- Iran;
- Liban;
- Syrie;
- Türkiye;
- Venezuela;
- Zimbabwe; et
- Ghana depuis 2023.

Aucun d'entre eux n'a un impact significatif sur les comptes du Groupe.

21. Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des Comptes consolidés par le Conseil d'administration.

Avec la sécurité alimentaire comme principale priorité, les pratiques d'exploitation sur certains des sites de production d'eau minérale naturelle de Nestlé pourraient ne pas être en phase avec le cadre réglementaire applicable. Le Groupe est actuellement engagé avec les autorités compétentes pour s'assurer que ses pratiques opérationnelles sont parfaitement conformes. Au 21 février 2024, date d'approbation par le Conseil d'administration de la publication des Comptes consolidés, il n'est pas possible d'évaluer ou quantifier les obligations futures potentielles en lien avec ces événements. Le Groupe n'a connaissance d'aucun autre événement significatif postérieur qui nécessite soit une modification de la valeur de ses actifs et passifs, soit une indication complémentaire dans les notes.

Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et entreprises associées

Dans le cadre de la Directive de la SIX Swiss Exchange concernant les informations relatives au gouvernement d'entreprise, les principales sociétés affiliées doivent être présentées si elles répondent à au moins deux des trois critères de présentation suivants:

- 1) le montant dépasse **CHF 40 millions ou équivalents**:
 - sociétés opérationnelles: total du chiffre d'affaires ou des services rendus;
 - sociétés sous-holdings, financières et immobilières: revenus financiers/immobiliers;
 - coentreprises et entreprises associées: quote-part détenue par le Groupe dans leur bénéfice; et/ou
 - 2) le montant dépasse **CHF 20 millions ou équivalents**:
 - sociétés affiliées: total du bilan;
 - coentreprises et entreprises associées: valeur comptable de l'investissement; et/ou
 - 3) le nombre moyen d'employés au cours de l'exercice est **égal ou supérieur à 250 équivalents plein temps**.
- Les entités détenues directement par Nestlé S.A. et qui ne répondent pas aux critères de présentation sont mentionnées avec un °. L'entité opérationnelle principale dans un pays donné qui ne répond pas aux critères de présentation est mentionnée avec un NiM.

Toutes les sociétés mentionnées ci-après sont consolidées selon la méthode d'intégration globale, excepté:

- 1) Coentreprises consolidées selon la méthode de mise en équivalence;
- 2) Opérations conjoints consolidées au prorata de la participation de Nestlé spécifiée contractuellement (en général 50%);
- 3) Entreprises associées consolidées selon la méthode de mise en équivalence.

Les pays listés sous les continents sont classés dans l'ordre alphabétique des noms anglais.

Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

△ Sociétés cotées en Bourse

◇ Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Europe					
Autriche					
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG	Wien		100%	EUR	35 000
Nestlé Österreich GmbH	Wien		100%	EUR	7 270 000
Azerbaïdjan					
Nestlé Azerbaijan LLC	° Baku	<0,1%	100%	USD	200 020
Biélorussie					
LLC Nestlé Bel	° Minsk	<0,1%	100%	BYN	410 000
Belgique					
Nespresso Belgique S.A.	Bruxelles		100%	EUR	550 000
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles		100%	EUR	3 818 140
Bosnie-Herzégovine					
Nestlé Adriatic BH d.o.o.	° Sarajevo	9,4%	100%	BAM	21 359
Bulgarie					
Nestlé Bulgaria A.D.	Sofia		100%	BGN	10 234 933
Solgar Bulgaria EOOD	(a) Sofia		100%	BGL	10 000

(a) N'atteint pas les seuils d'importance, mais requis par la législation locale

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Croatie					
Nestlé Adriatic d.o.o.	Zagreb		100%	HRK	14 685 500
République tchèque					
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha		100%	CZK	300 000 000
Tivall CZ, s.r.o.	Krupka		100%	CZK	400 000 000
Danemark					
Nestlé Danmark A/S	Copenhagen		100%	DKK	44 000 000
Finlande					
Suomen Nestlé Oy	Espoo		100%	EUR	6 000 000
France					
Centres de Recherche et Développement Nestlé S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	3 138 230
Nespresso France S.A.S.	Paris		100%	EUR	1 360 000
Nestlé Excellence Supports France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	1 356 796
Nestlé France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	130 925 520
Nestlé Health Science France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	57 943 072
Nestlé Holding France S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	740 548 192
Nestlé Purina PetCare Commercial Operations France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	48 666 450
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	21 091 872
Nestlé Waters S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	254 825 042
Nestlé Waters EMENA S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	44 856 149
Nestlé Waters Management & Technology S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	10 538 113
Nestlé Waters Marketing & Distribution S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	106 536 520
Nestlé Waters Supply Est S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	17 539 660
Nestlé Waters Supply Sud S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	7 309 106
Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	9 718 000
Cereal Partners France SNC	¹⁾ Issy-les-Moulineaux		50%	EUR	3 000 000
L'Oréal S.A.	^{Δ3)} Paris	20,1%	20,1%	EUR	107 082 474
<i>Cotée à la Bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 241,0 milliards, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321</i>					
Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S.	³⁾ Laval		40%	EUR	69 208 832
Géorgie					
Nestlé Georgia LLC	NiM Tbilisi		100%	CHF	700 000
Allemagne					
Mucos Emulsionsgesellschaft MbH Chemisch-Pharmazeutische Betriebe	Berlin		100%	EUR	102 258
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main		100%	EUR	214 266 628
Nestlé Product Technology Centre Lebensmittelforschung GmbH	Freiburg i. Br.		100%	EUR	52 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Allemagne (suite)					
Nestlé Purina PetCare Deutschland GmbH	Bonn		100%	EUR	30 000
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	◊ Frankfurt am Main	15%	100%	EUR	60 000 000
Nestlé Waters Deutschland GmbH	Frankfurt am Main		100%	EUR	10 566 000
Grèce					
Nestlé Hellas Single Member SA	Maroussi		100%	EUR	5 269 765
Hongrie					
Nestlé Hungária Kft.	Budapest		100%	HUF	6 000 000 000
République d'Irlande					
Nestlé (Ireland) Ltd	Dublin		100%	EUR	1 270
Wyeth Nutritionals Ireland Ltd	Askeaton		100%	EUR	8 741 000
Italie					
Nespresso Italiana S.p.A. – Societa Benefit	Assago		100%	EUR	250 000
Nestlé Italiana S.p.A.	Assago		100%	EUR	25 582 492
Nestlé Purina Commerciale Srl	Assago		100%	EUR	1 000 000
Sanpellegrino S.p.A.	San Pellegrino Terme		100%	EUR	58 742 145
Kazakhstan					
Nestlé Food Kazakhstan LLP	Almaty	<0,1%	100%	KZT	91 900
Lituanie					
UAB «Nestlé Baltics»	Vilnius		100%	EUR	31 856
Luxembourg					
Compagnie Financière du Haut-Rhin S.A.	◊ Luxembourg		100%	EUR	105 200 000
Nestlé Finance International Ltd	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	440 000
Nestlé Treasury International S.A.	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	1 000 000
European Pizza Group Topco Sàrl	1) Luxembourg		50%	EUR	1 162 000
Froneri Lux Topco Sàrl ^(b)	1) Luxembourg		45,5%	EUR	119 648
Islay New Group Holding S.A. ^(c)	3) Luxembourg		19%	GBP	120 517 071
Macédonie					
Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l.	NiM Skopje-Karpos		100%	MKD	31 060 400
Malte					
Nestlé Malta Ltd	NiM Lija		100%	EUR	116 470
Moldavie					
LLC Nestlé	◊ Chişinău	100%	100%	MDL	18 615

^(a) Le droit de vote correspond à 50%^(b) Le droit de vote correspond à 22%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Montenegro					
Nestle Adriatic Crna Gora d.o.o.	NiM Podgorica		100%	EUR	5 307
Pays-Bas					
MCO Health B.V.	Almere		100%	EUR	418 000
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam		100%	EUR	680 670
Nestlé Nederland B.V.	Amsterdam		100%	EUR	11 346 000
Norvège					
AS Nestlé Norge	Bærum		100%	NOK	10 010 000
Pologne					
Nestlé Polska S.A.	Warszawa		100%	PLN	42 459 600
Nestlé Purina Manufacturing Operations Poland Sp. Z o.o.	Nowa Wieś Wroclawska		100%	PLN	895 923 700
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. Z o.o.	1) Toruń		50%	PLN	14 572 838
Portugal					
Nestlé Portugal, Unipessoal, Lda.	Oeiras		100%	EUR	30 000 000
Roumanie					
Nestlé Romania S.R.L.	Bucharest		100%	RON	132 906 800
Russie					
Nestlé Kuban LLC	Timashevsk		100%	RUB	21 041 793
Nestlé Rossiya LLC	Moscow		100%	RUB	880 154 115
République de Serbie					
Nestlé Adriatic S d.o.o., Beograd-Surcin	Beograd-Surcin		100%	RSD	3 413 568 644
République slovaque					
Nestlé Slovensko s.r.o.	Prievidza		100%	EUR	13 277 568
Slovénie					
Nestlé Adriatic Trgovina d.o.o.	NiM Ljubljana		100%	EUR	8 763
Espagne					
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat		100%	EUR	100 000 000
Nestlé Global Services Spain, S.L.	Esplugues de Llobregat		100%	EUR	3 000
Nestlé Purina Petcare España, S.A.	Castellbisbal		100%	EUR	12 000 000
Herta Foods, S.L.	3) Gurb		40%	EUR	489 113 988
Suède					
Nestlé Sverige AB	Helsingborg		100%	SEK	20 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Suisse					
Intercona Re AG	◊ Châtel-St-Denis		100%	CHF	35 000 000
Maggi-Unternehmungen AG	◊ Cham	100%	100%	CHF	100 000
Nestlé Enterprises SA	Vevey		100%	CHF	3 514 000
Nestlé Nespresso SA	Vevey		100%	CHF	2 000 000
Nestlé Operational Services Worldwide SA	Vevey		100%	CHF	100 000
Nestlé Orange Holdings GmbH	°◊ Cham	100%	100%	CHF	20 000
Nestlé Suisse S.A.	NiM Vevey		100%	CHF	250 000
Nestlé Ventures SA	°◊ Vevey	100%	100%	CHF	250 000
Nestlé Waters (Suisse) SA	Henniez		100%	CHF	5 000 000
Nestrade SA	La Tour-de-Peilz		100%	CHF	6 500 000
NIFS SA	◊ Vevey		100%	CHF	100 000
NTC-Europe S.A.	◊ Vevey	100%	100%	EUR	3 565 000
Nutrition-Wellness Venture SA	°◊ Vevey	100%	100%	CHF	100 000
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	8 900 000
Sofinol S.A.	Manno		100%	CHF	3 000 000
CPW Operations S.à r.l.	°1) Prilly	50%	50%	CHF	40 000
Türkiye					
Erikli Su ve Mesrubat Sanayi ve Ticaret A.S.	Bursa		100%	TRY	20 700 000
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul		99,9%	TRY	35 000 000
Dikey Vitamin Kozmetik ve Gıda Takviveleri Pazarlama Ticaret A.S.	3) Istanbul		37,5%	TRY	5 694 070
Ukraine					
LLC Nestlé Ukraine	Kyiv		100%	UAH	88 911 025
LLC Technocom	Kharkiv	100%	100%	UAH	119 658 066
LLC Volynholding	Torchyn		100%	UAH	100 000
Royaume-Uni					
Lily's Kitchen Ltd	London		100%	GBP	1 164
Mindful Chef Ltd	London		69,6%	GBP	534
Nespresso UK Ltd	York		100%	GBP	275 000
Nestlé Holdings (UK) PLC	◊ York		100%	GBP	77 940 002
Nestlé NB Financing (International) Ltd	°◊ York	100%	100%	CHF	2
Nestlé NB Financing (UK) Ltd	°◊ York	100%	100%	CHF	2
Nestlé Purina UK Commercial Operations Ltd	York		100%	GBP	10 001
Nestlé Purina UK Manufacturing Operations Ltd	York		100%	GBP	44 000 000
Nestlé UK Ltd	York		100%	GBP	129 972 342
Nestlé VP LLP	° London	<0,1%	100%	GBP	0
Nestlé Waters UK Ltd	York		100%	GBP	640
Tailsco Ltd	London		100%	GBP	17
The Nature's Bounty Co. Ltd	York		99,9%	GBP	1 089
Vitaflor (International) Ltd	Liverpool		100%	GBP	625 379
Phagenesis Ltd	°3) Manchester	29,2%	29,2%	GBP	16 146

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Afrique					
Algérie					
Nestlé Algérie SpA	° Alger	<0,1%	49%	DZD	650 000 000
Nestlé Industrie Algérie SpA	° Alger	49%	49%	DZD	1 100 000 000
Angola					
Nestlé Angola Lda	Luanda		100%	AOA	1 791 870 000
Burkina Faso					
Nestlé Burkina Faso S.A.	Ouagadougou		100%	XOF	50 000 000
Cameroun					
Nestlé Cameroun S.A.	Douala		100%	XAF	4 323 960 000
Côte d'Ivoire					
Nestlé Côte d'Ivoire S.A.	△ Abidjan		88,1%	XOF	5 517 600 000
<i>Cotée à la Bourse d'Abidjan, capitalisation boursière XOF 163,0 milliards, numéro de valeur (code ISIN) CI0009240728</i>					
Egypte					
Nestlé Egypt S.A.E.	Giza	100%	100%	EGP	80 722 000
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo		99,8%	EGP	90 140 000
Gabon					
Nestlé Gabon, S.A.	NiM Libreville		90%	XAF	344 000 000
Ghana					
Nestlé Central and West Africa Ltd	Accra		100%	GHS	145 746 000
Nestlé Ghana Ltd	Accra		76%	GHS	20 100 000
Kenya					
Nestlé Equatorial African Region Ltd	° Nairobi	100%	100%	KES	132 000 000
Nestlé Kenya Ltd	Nairobi		100%	KES	226 100 400
Ile Maurice					
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	NiM Port Louis		100%	MUR	2 488 071
Maroc					
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida		94,6%	MAD	156 933 000
Mozambique					
Nestlé Mocambique Lda	° Maputo	<0,1%	100%	MZN	2 631 711 200
Nigeria					
Nestlé Nigeria Plc	△ Ilupeju	4,6%	70,8%	NGN	396 328 126
<i>Cotée en Bourse au Nigeria, capitalisation boursière NGN 871,9 milliards, numéro de valeur (code ISIN) NGNESTLE0006</i>					

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Sénégal					
Nestlé Sénégal S.A.	Dakar		100%	XOF	1 620 000 000
Afrique du Sud					
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Johannesburg		100%	ZAR	759 735 000
Zambie					
Nestlé Zambia Trading Ltd	° Lusaka	0,2%	100%	ZMW	2 317 500
Zimbabwe					
Nestlé Zimbabwe (Private) Ltd	Harare		100%	ZWL	19 626 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Amériques					
Argentine					
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires		50,9%	ARS	92 524 285
Enzimas S.A.	° Buenos Aires	99,9%	100%	ARS	9 000 000
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	49,3%	100%	ARS	18 868 633 000
Bolivie					
Industrias Alimenticias Fagal S.R.L.	Santa Cruz	1,5%	100%	BOB	120 556 000
Nestlé Bolivia S.A.	NiM Santa Cruz	<0,1%	100%	BOB	45 431 900
Brésil					
Chocolates Garoto Ltda	Vila Velha		100%	BRL	575 615 927
Nestlé Brasil Ltda	São Paulo	53,4%	100%	BRL	3 910 325 621
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda	Feira de Santana	15,8%	100%	BRL	1 674 270 610
SOCOPAL – Sociedade Comercial de Corretagem de Seguros e de Participações Ltda	° São Paulo	100%	100%	BRL	2 155 600
Tradal Brazil Comércio, Importações e Exportações Ltda	São Paulo		100%	BRL	15 577 426
Canada					
Atrium Innovations Inc.	Westmount (Québec)		100%	CAD	229 364 710
Bountiful Canada Vitamins ULC	Vancouver (British Columbia)		99,9%	CAD	100
Nestlé Canada Inc.	Toronto (Ontario)		100%	CAD	219 097 536
Iles Cayman					
Hsu Fu Chi International Limited	° Grand Cayman		60%	SGD	7 950 000
Chili					
Chocolates del Mundo SpA	Quilicura		99,8%	CLP	8 001 000 000
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,8%	99,8%	CLP	11 832 926 000
Aguas CCU – Nestlé Chile S.A.	3) Santiago de Chile		49,8%	CLP	49 799 375 321
Colombie					
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	<0,1%	100%	COP	126 397 400
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda	Bogotá		100%	COP	200 000 000
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	<0,1%	100%	COP	1 291 305 400
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	<0,1%	100%	COP	17 030 000 000
Costa Rica					
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Heredia		100%	CRC	18 000 000
Cuba					
Nescor, S.A.	° Artemisa		50,9%	USD	32 200 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
République dominicaine					
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	98,5%	99,9%	DOP	1 657 445 000
Silsa Dominicana S.A.	° Santo Domingo	6%	99,9%	USD	50 000
Equateur					
Ecuajugos S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	521 583
Industrial Surindu S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	3 000 000
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	1 776 760
Terrafertil S.A.	Tabacundo		80%	USD	525 800
El Salvador					
Nestlé El Salvador, S.A. de C.V.	San Salvador	<0,1%	100%	USD	4 457 200
Guatemala					
Genoveva, S.A.	° Ciudad de Guatemala	<0,1%	100%	GTQ	5 069 414
Malher Export, S.A.	° Ciudad de Guatemala	<0,1%	100%	GTQ	5 000
Nestlé Guatemala S.A.	Ciudad de Guatemala	<0,1%	100%	GTQ	123 535 600
Honduras					
Malher de Honduras, S.A. de C.V.	° Tegucigalpa	<0,1%	100%	HNL	25 000
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa		100%	PAB	200 000
Jamaïque					
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston		100%	JMD	49 200 000
Mexique					
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.	Ciudad de México		100%	MXN	500 051 000
Nespresso México, S.A. de C.V.	Ciudad de México		100%	MXN	210 050 000
Nestlé México, S.A. de C.V.	Ciudad de México		100%	MXN	24 721 767 730
Manantiales La Asunción, S.A.P.I. de C.V.	1) Ciudad de México		40%	MXN	1 036 427 490
Nicaragua					
Compañía Centroamericana de Productos Lácteos, S.A.	Managua		92,6%	NIO	10 294 900
Nestlé Nicaragua, S.A.	Managua		100%	NIO	555 000
Panama					
Nestlé Centroamerica, S.A.	Ciudad de Panamá		100%	USD	10 588 706
Nestlé Panamá, S.A.	Ciudad de Panamá		100%	PAB	7 911 294
Paraguay					
Nestlé Paraguay S.A.	NiM Asunción		100%	PYG	100 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Pérou					
Nestlé Marcas Perú, S.A.C.	Lima	50%	100%	PEN	5 536 832
Nestlé Perú, S.A.	Lima	99,5%	99,5%	PEN	88 964 263
Puerto Rico					
Swirl, Corp.	NiM Guaynabo		100%	USD	100
Trinité-et-Tobago					
Nestlé Caribbean, Inc.	Valsayn		100%	USD	100 000
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	100%	TTD	35 540 000
Etats-Unis					
Blue Bottle Coffee, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Essentia Sub, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Garden of Life LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Gerber Products Company	Fremont (Michigan)		100%	USD	1 000
HVL LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Malher, Inc.	Stafford (Texas)		100%	USD	1 000
Nation Pizza Products, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
NDHH, LLC	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Nespresso USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Capital Corporation	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000 000
Nestlé HealthCare Nutrition, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	50 000
Nestlé Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000
Nestlé Nutrition R&D Centers, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Prepared Foods Company	Philadelphia (Pennsylvania)		100%	USD	476 760
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)		100%	USD	1 000
Nestlé Purina PetCare Global Resources, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Nestlé R&D Center, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Regional GLOBE Office North America, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
NHS U.S., LLC	Wilmington (Delaware)		99,9%	USD	—
Nuun & Company, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Orgain, LLC	Wilmington (Delaware)		51%	USD	—
Pure Encapsulations, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Puritan's Pride, LLC	New York (New York)		99,9%	USD	0
Tejas Industries, LLC	Dallas (Texas)		100%	USD	1 000
Vital Proteins LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000 000
Vitality Foodservice, Inc.	Dover (Delaware)		100%	USD	1 240
JustForFoodDogs, Inc.	³⁾ Irvine (California)		29%	USD	1 069
Sous Chef TopCo, L.P.	³⁾ Greenwich (Connecticut)		45,5%	USD	1 100 000

Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et entreprises associées

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Uruguay					
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo		100%	UYU	375 426 189
Venezuela					
Nestlé Venezuela, S.A.	Caracas	100%	100%	VES	0

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Asie					
Afghanistan					
Nestlé Afghanistan Ltd	° Kabul	100%	100%	USD	1 000 000
Bahreïn					
Nestlé Bahrain Trading WLL	NiM Manama		49%	BHD	200 000
Bangladesh					
Nestlé Bangladesh PLC	Dhaka	99,4%	100%	BDT	100 000 000
Grande Chine					
Dongguan Hsu Chi Food Co., Limited	Dongguan		60%	HKD	700 000 000
Guangzhou Refrigerated Foods Limited	Guangzhou		95,5%	CNY	390 000 000
Nestlé (China) Limited	◊ Beijing		100%	CNY	3 525 353 500
Nestlé Dongguan Limited	Dongguan		100%	CNY	536 000 000
Nestlé Health Science (China) Limited	Taizhou City		100%	USD	32 640 000
Nestlé Hong Kong Limited	Hong Kong		100%	HKD	250 000 000
Nestlé Nespresso Beijing Limited	Beijing		100%	CNY	7 000 000
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited	Tianjin		100%	CNY	240 000 000
Nestlé Qingdao Limited	Laixi		100%	CNY	930 000 000
Nestlé Shanghai Limited	Shanghai		95%	CNY	200 000 000
Nestlé Shuangcheng Limited	Shuangcheng		97%	CNY	435 000 000
Nestlé Taiwan Limited	Taipei		100%	TWD	100 000 000
Nestlé Tianjin Limited	Tianjin		100%	CNY	785 000 000
Shanghai Nestlé Product Services Limited	Shanghai		100%	CNY	83 000 000
Shanghai Totole First Food Limited	Shanghai		100%	CNY	72 000 000
Shanghai Totole Food Limited	Shanghai		100%	USD	7 800 000
Sichuan Haoji Food Co., Limited	Puge		80%	CNY	80 000 000
Suzhou Hexing Food Co., Limited	Suzhou		100%	CNY	40 000 000
Wyeth (Hong Kong) Holding Co., Limited	◊ Hong Kong		100%	HKD	1 354 107 000
Wyeth (Shanghai) Trading Co., Limited	Shanghai		100%	CNY	15 316 450
Wyeth Nutritional (China) Co., Limited	Suzhou		100%	CNY	900 000 000
Inde					
Nestlé India Ltd	Δ New Delhi	34,3%	62,8%	INR	964 157 160
<i>Cotée à la Bourse en Inde (NSE), capitalisation boursière INR 2562,8 milliards, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01024</i>					
Indonésie					
P.T. Nestlé Indonesia	Jakarta		91,7%	KIDR	152 753 440
P.T. Wyeth Nutrition Sduaenam	Jakarta		99,2%	KIDR	2 500 000
Iran					
Nestlé Iran (Private Joint Stock Company)	Tehrān		95,9%	KIRR	358 538 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Israël					
Materna Industries Limited Partnership	Kibbutz Maabarot		100%	ILS	10 000
Nespresso Israel Ltd	Tel Aviv		100%	ILS	1 000
OSEM Food Industries Ltd	Shoham		100%	ILS	176
OSEM Investments Ltd	Shoham		100%	ILS	110 644 443
Tivall Food Industries Ltd	Kiryat Gat		100%	ILS	41 861 167
Japon					
Blue Bottle Coffee Japan, G.K.	Tokyo	25%	100%	JPY	10 000 000
Nestlé Japan Ltd	Kôbe		100%	JPY	4 000 000 000
Nestlé Nespresso K.K.	Kôbe		100%	JPY	10 000 000
Jordanie					
Ghadeer Mineral Water Co. WLL	Amman		100%	JOD	1 785 000
Nestlé Jordan Trading Company Ltd	Amman		87%	JOD	410 000
République de Corée					
Blue Bottle Coffee Korea Ltd	° Seoul	25%	100%	KRW	1 785 540 000
Nestlé Korea Yuhan Chaegim Hoesa	Seoul		100%	KRW	15 594 500 000
LOTTE-Nestlé (Korea) Co., Ltd	¹⁾ Cheongju		50%	KRW	52 783 120 000
Koweït					
Nestlé Kuwait General Trading Company WLL	Safat	49%	49%	KWD	300 000
Liban					
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Baabda	100%	100%	CHF	1 750 000
Malaisie					
Nestlé (Malaysia) Bhd.	^Δ Petaling Jaya		72,6%	MYR	267 500 000
<i>Cotée à la Bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 27,6 milliards, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005</i>					
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	42 000 000
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	132 500 000
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	28 500 000
Myanmar					
Nestlé Myanmar Limited	^{NiM} Yangon		95%	USD	11 311 710
Oman					
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat		49%	OMR	300 000
Pakistan					
Nestlé Pakistan Ltd	^Δ Lahore		61,6%	PKR	453 495 840
<i>Cotée en Bourse au Pakistan, capitalisation boursière PKR 372,0 milliards, numéro de valeur (code ISIN) PK0025101012</i>					

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Territoires palestiniens					
Nestlé Trading Private Limited Company	° Bethlehem	97,5%	97,5%	JOD	200 000
Philippines					
Nestlé Business Services AOA, Inc.	° Bulacan	100%	100%	PHP	70 000 000
Nestlé Philippines, Inc.	Cabuyao		100%	PHP	2 300 927 400
Wyeth Philippines, Inc.	Makati City		100%	PHP	743 134 900
Qatar					
Nestlé Qatar Trading LLC	Doha	49%	49%	QAR	1 680 000
Arabie Saoudite					
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh		90%	SAR	10 213 000
Nestlé Saudi Arabia LLC	Jeddah		75%	SAR	27 000 000
Singapour					
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore		100%	SGD	1 000 000
Nestlé TC Asia Pacific Pte Ltd	◊ Singapore	100%	100%	JPY	10 000 000 000
				SGD	2
Wyeth Nutritionals (Singapore) Pte Ltd	Singapore		100%	SGD	220 506 420
Sri Lanka					
Nestlé Lanka PLC	Colombo	97,2%	97,2%	LKR	537 254 630
Syrie					
Nestlé Syria S.A.	NiM Damascus		100%	SYP	800 000 000
Thaïlande					
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok		100%	THB	880 000 000
Nestlé Roh (Thailand) Ltd	° Bangkok	<0,1%	100%	THB	250 000 000
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok		100%	THB	235 000 000
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	30%	50%	THB	500 000 000
Emirats Arabes Unis					
Nestlé Dubai Manufacturing LLC	Dubai		49%	AED	300 000
Nestlé Middle East FZE	Dubai		100%	AED	3 000 000
Nestlé Middle East Manufacturing LLC	Dubai		49%	AED	300 000
Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd	◊ Dubai		100%	USD	2 997 343 684
Nestlé UAE LLC	Dubai		49%	AED	2 000 000
Nestlé Waters Factory H&O LLC	Dubai		51%	AED	71 886 000
Ouzbékistan					
Nestlé Food MChJ XK	Tashkent	<0,1%	100%	UZS	12 922 977 969

Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et entreprises associées

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Vietnam					
La Vie Limited Liability Company	Long An		65%	USD	2 663 400
Nestlé Vietnam Ltd	Bien Hoa	100%	100%	KVND	1 261 151 498

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Océanie					
Australie					
Nestlé Australia Ltd	Sydney		100%	AUD	274 000 000
Cereal Partners Australia Pty Ltd	¹⁾ Sydney		50%	AUD	107 800 000
Fidji					
Nestlé (Fiji) Pte Ltd	NiM Lami		100%	FJD	3 677 000
Polynésie Française					
Nestlé Polynésie S.A.S.	NiM Papeete		100%	XPF	5 000 000
Nouvelle-Calédonie					
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.S.	NiM Nouméa		100%	XPF	64 000 000
Nouvelle-Zélande					
Nestlé New Zealand Limited	Auckland		100%	NZD	50 300 000
New Zealand Health Manufacturing Limited	Auckland		100%	NZD	0
Papouasie-Nouvelle-Guinée					
Nestlé (PNG) Ltd	Lae		100%	PGK	11 850 000

Unités d'assistance technique, de recherche et de développement

Les activités de recherche scientifique et de développement technologique sont effectuées par des centres dédiés, spécialisés dans les activités suivantes:

Assistance technique	TA
Centres de développement	D
Centres de recherche	R
Centres de recherche et développement	R&D
Centres de technologie de produits	PTC

Société des Produits Nestlé S.A. (SPN) est la société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise, fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. SPN est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de sociétés affiliées. Les centres concernés sont les suivants:

Lieu des activités			
Suisse			
Nestlé Research	Ecublens		R
Nestlé Product Technology Centre Coffee	Orbe		PTC
Nestlé Product Technology Centre Dairy	Konolfingen		PTC
Nestlé Product Technology Centre Nutrition	Konolfingen		PTC
Nestlé Product Technology Centre Nestlé Professional	Orbe		PTC
Nestlé Research	Lausanne		R
Nestlé System Technology Centre	Orbe		R et PTC
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey		TA
Chili			
Nestlé Development Centre	Santiago de Chile		D
Côte d'Ivoire			
Nestlé R&D Centre	Abidjan		R&D
France			
Nestlé Development Centre	Lisieux		D
Nestlé Product Technology Centre Waters	Vittel		PTC
Nestlé R&D Centre	Aubigny		R&D
Nestlé Research	Tours		R
Allemagne			
Nestlé Product Technology Centre Food	Singen		PTC
Grande Chine			
Nestlé R&D Centre	Beijing		R&D

Lieu des activités

Inde

Nestlé Development Centre	Gurgaon			D
---------------------------	---------	--	--	---

République d'Irlande

Nestlé Development Centre	Askeaton			D
---------------------------	----------	--	--	---

Singapour

Nestlé R&D Centre	Singapore			R&D
-------------------	-----------	--	--	-----

Royaume-Uni

Nestlé Product Technology Centre Confectionery	York			PTC
--	------	--	--	-----

États-Unis

Nestlé Development Centre	Fremont (Michigan)			D
---------------------------	--------------------	--	--	---

Nestlé Development Centre	Marysville (Ohio)			D
---------------------------	-------------------	--	--	---

Nestlé Development Centre	Solon (Ohio)			D
---------------------------	--------------	--	--	---

Nestlé Product Technology Centre				
----------------------------------	--	--	--	--

Nestlé Health Science	Bridgewater (New Jersey)			PTC
-----------------------	--------------------------	--	--	-----

Nestlé Product Technology Centre PetCare	St. Louis (Missouri)			PTC
--	----------------------	--	--	-----

Nestlé R&D Centre	St. Joseph (Missouri)			R&D
-------------------	-----------------------	--	--	-----

A l'Assemblée générale de
Nestlé S.A., Cham & Vevey

Lausanne, le 21 février 2024

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes consolidés



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Nestlé S.A. et de ses filiales (le Groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2023, le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, le tableau des flux de trésorerie consolidé et l'état des mouvements des capitaux propres consolidés pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris des informations significatives sur les méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés (pages 78 à 186) donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du Groupe au 31 décembre 2023 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux IFRS Accounting Standards et sont conformes à la loi suisse.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse, aux International Standards on Auditing (ISA) et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du Groupe, conformément aux dispositions légales suisses, aux exigences de la profession et *au Code International d'Éthique des professionnels comptables (incluant les normes internationales d'indépendance)* de l'International Ethics Standards Board for Accountants (code IESBA), et nous avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Éléments clés de l'audit

Les éléments clés de l'audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes consolidés de la période sous revue. Ces éléments ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion d'audit sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas d'opinion d'audit distincte sur ces éléments. Nous décrivons ci-dessous, pour chaque élément clé, les réponses que nous avons apportées lors de l'audit.

Nous avons respecté les responsabilités décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport, y compris les responsabilités liées aux éléments clés. Notre audit comprend la mise en œuvre de procédures définies en fonction de notre évaluation du risque d'anomalies significatives dans les comptes consolidés. Les résultats de nos procédures d'audit, y compris les procédures réalisées afin de répondre aux éléments décrits ci-dessous, constituent la base pour fonder notre opinion d'audit sur les comptes consolidés.

Reconnaissance du chiffre d'affaires par rapport aux dépenses commerciales

Risque

Comme détaillé dans les notes 1 et 3 des comptes consolidés, les produits de la vente de biens sont comptabilisés lorsque le contrôle des biens a été transféré au client et sont évalués nets des ristournes, remises et rabais promotionnels (collectivement « dépenses commerciales »). Pour certains accords de dépenses commerciales réglés rétrospectivement, la Direction estime le niveau des dépenses commerciales sur la base de jugements fondés sur l'expérience historique et les termes spécifiques des accords avec les clients. L'évaluation des revenus implique donc des estimations liées aux divers accords avec une large clientèle dans différents pays.

La croissance organique, qui représente la croissance des ventes hors impact des acquisitions et cessions et des variations de taux de change, est un élément important dans la détermination d'objectifs financiers mesurables liés aux programmes d'incitation à la performance du management. Il y a un risque que les revenus soient inexacts, par erreur, par mauvaise interprétation ou application des normes comptables et politiques ou bien par manipulation intentionnelle, résultant de la pression que la Direction locale pourrait éventuellement ressentir pour atteindre les objectifs de croissance organique fixés. La nature des inexactitudes peut inclure un biais dans les estimations, des charges non provisionnées ou encore le classement erroné des dépenses commerciales dans le compte de résultat.

Nous avons estimé que l'évaluation des dépenses commerciales est un élément clé de l'audit en raison de l'importance relative et de la complexité de l'estimation du montant des dépenses commerciales finalement réclamées par les clients. Ces estimations nécessitent l'utilisation d'hypothèses complexes, étant donné le volume élevé et la diversité des accords de dépenses commerciales, ainsi que l'incertitude liée aux résultats réels futurs, incluant des changements d'habitudes d'achat résultant du contexte économique actuel.

**Nos procédures
d'audit**

Nos procédures d'audit comprenaient les éléments suivants :

Méthodes comptables : Nous avons apprécié les méthodes comptables du Groupe relatives au chiffre d'affaires, y compris les critères de comptabilisation et de classement des dépenses commerciales.

Processus et contrôles : Nous avons acquis une compréhension des différents types d'accords, des processus, des systèmes ainsi que des contrôles internes relatifs aux dépenses commerciales.

- Nous avons testé l'intégrité de l'environnement général de contrôle informatique lié au système informatique le plus significatif relatif à la comptabilisation du chiffre d'affaires, ainsi qu'une sélection de contrôles applicatifs informatiques.
- Nous avons testé une sélection de contrôles internes liés à l'évaluation et la comptabilisation des dépenses commerciales dans certains marchés.

Analyse de données : Nous avons revu les analyses de tendances trimestrielles des volumes de ventes et des dépenses commerciales. Nous avons effectué une analyse relationnelle axée sur les variations des dépenses commerciales en pourcentage des ventes, afin d'évaluer le niveau des dépenses commerciales par catégorie et par client selon le contexte des marchés locaux. Pour un échantillon de dépenses commerciales, nous avons examiné si ces éléments étaient correctement classés conformément aux principes comptables du Groupe.

Test de détails : Pour un échantillon d'accords de dépenses commerciales, nous avons rapproché les principales données et hypothèses utilisées dans les estimations avec des sources d'informations internes et externes, telles que les contrats avec les clients concernés et d'autres justificatifs venant de tiers. Nous avons recalculé le montant des provisions pour dépenses commerciales et les montants figurant au compte de résultat pour en vérifier l'exactitude mathématique.

Nous avons revu les écritures manuelles ayant une incidence sur les dépenses commerciales afin d'identifier les éléments significatifs ou inhabituels et avons obtenu la documentation justificative.

Nous avons évalué l'ancienneté des provisions pour dépenses commerciales. Nous avons testé les transactions avec des clients enregistrées après la date de clôture pour vérifier l'exhaustivité des provisions, ainsi que leur enregistrement dans la période comptable adéquate.

Appréciation des informations présentées : Nous avons apprécié les informations présentées dans les notes 1 et 3 des comptes consolidés par rapport aux normes comptables applicables.

Résultats : Nos procédures d'audit n'ont donné lieu à aucune réserve quant aux provisions pour dépenses commerciales et du chiffre d'affaires net correspondant comptabilisé.

Valeur comptable du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

Risque

Comme détaillé dans les notes 1 et 9 des comptes consolidés, la société présente un goodwill de 28.7 milliards de francs ainsi que 15.7 milliards de francs d'immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, dont le total représente 35% du total des actifs et 122% des capitaux propres. Pour toutes les unités génératrices de trésorerie (UGT) avec un goodwill et pour des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, des indices de perte de valeur sont évalués à chaque date de clôture et un test de dépréciation est réalisé au moins une fois par an.

En 2023, en raison de sensibilité accrue, la Direction a apporté une attention supplémentaire à l'UGT Nestlé Health Science. L'analyse de sensibilité a été présentée dans la Note 9 des comptes consolidés.

L'évaluation des indices de perte de valeur et les tests de perte de valeur sont subjectifs par nature. La valeur recouvrable du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée est évaluée à l'aide d'informations financières prévisionnelles dans un modèle d'actualisation des flux de trésorerie. La valeur recouvrable est sensible aux changements d'hypothèses clés, incluant la croissance des ventes, les marges d'exploitation ainsi que les taux d'actualisation ou de croissance à l'infini. Les données de base, incluant les répercussions potentielles des risques climatiques et des engagements environnementaux sur les flux de trésorerie futurs, ainsi que l'affectation des actifs aux UGT, sont soumises au jugement de la Direction.

**Nos procédures
d'audit**

Nos procédures d'audit comprenaient les éléments suivants :

Détermination des unités génératrices de trésorerie (UGT) :

Nous avons acquis une compréhension des jugements de la Direction relatifs à la détermination des UGT, y compris les changements apportés durant l'exercice. Nous avons acquis une compréhension des jugements effectués et des données utilisées pour l'affectation des actifs aux UGT et recalculé les données clés relatives. Nous avons évalué la détermination des UGT et l'affectation des actifs à ces UGT.

Processus et contrôles : Nous avons acquis une compréhension du processus de tests de perte de valeur et vérifié l'existence des contrôles clés.

Comparaisons historiques et contexte actuel : Nous avons acquis une compréhension du contexte macro-économique actuel sur les informations financières prévisionnelles et des perspectives pour chaque UGT grâce à des recherches externes et des discussions avec des parties prenantes sélectionnées au sein du Groupe. Nous avons comparé les informations financières prévisionnelles (croissance des ventes et marges opérationnelles) aux données historiques. Lorsque les informations financières prévisionnelles différaient de nos attentes compte tenu du contexte actuel et des données historiques, nous avons obtenu les explications nécessaires.

Nous avons pris connaissance de l'approche retenue par la Direction dans la considération des risques liés au changement climatique, incluant les risques de transition et les risques physiques, dans les flux de trésorerie futurs de ses UGT. Avec l'aide de nos spécialistes en développement durable et changement climatique, nous avons apprécié cette approche ainsi que l'évaluation de la cohérence faite par la Direction des potentiels risques climatiques à travers les différentes UGT, l'augmentation des ventes et l'évolution de la marge opérationnelle. Nous avons évalué tout ajustement fait sur l'augmentation des ventes, sur l'évolution de la marge opérationnelle annuelle et sur les taux de croissance à l'infini, dans les modèles des tests de dépréciation et avons effectué, quand jugé nécessaire, des analyses de sensibilités additionnelles sur ces hypothèses. Nous avons également pris connaissance de l'approche retenue par la Direction dans l'utilisation des informations préparées conformément au cadre de la publication d'informations financières relatives au

climat (TCFD), comme détaillé dans la Note 9 des comptes consolidés. Nous avons comparé la consistance de l'information utilisée, incluant les scénarios analysés et les probabilités pondérées utilisées et avons recalculé l'allocation des risques potentiels climatiques de transition.

Entretiens avec le personnel : Les informations financières prévisionnelles (croissance des ventes et marges opérationnelles) sont le résultat d'une approche prévisionnelle ascendante, et sont revues de manière centralisée. Nous avons comparé les jugements opérés et les informations obtenues tant au niveau local qu'au niveau du Groupe, pour évaluer leur cohérence. Nous avons examiné et procédé à une revue critique des hypothèses en nous référant aux informations de marché ainsi qu'aux perspectives de la Direction par catégorie de produits, par Zone et par Activités gérées au niveau mondial.

Évaluation de la méthodologie : Avec le concours de nos spécialistes en évaluation, nous avons reproduit les modèles de calculs de dépréciation utilisés par la Direction et en avons testé l'exactitude mathématique. En outre, nous avons évalué le caractère approprié de la méthodologie utilisée et la cohérence de son application aux UGT testées.

Évaluation des paramètres techniques : Nous avons établi indépendamment une fourchette de coût moyen pondéré du capital (CMPC) et de taux de croissance à l'infini, avec l'aide de nos spécialistes en évaluation, les avons comparés à ceux calculés par le Groupe et identifié des différences d'hypothèses entre les deux calculs. Nous avons apprécié ces différences et avons évalué les taux d'actualisation par rapport à d'autres données clés, y compris la nécessité d'une prise en compte dans le CMPC des incertitudes relatives aux flux de trésorerie futurs.

Analyse de sensibilité : Au moyen de techniques d'analyses de données, nous avons effectué des analyses de sensibilité autour des hypothèses clés, telles que le taux de croissance des revenus, la marge opérationnelle, le taux de croissance à l'infini et le CMPC. Nous avons centré notre attention sur les hypothèses et les UGT les plus sensibles et qui font davantage appel au jugement.

Évaluation des indices de perte de valeur : Nous avons obtenu l'évaluation de la Direction concernant les indices de perte de valeur et avons procédé à une revue critique d'indicateurs sélectionnés sur la base de notre connaissance des facteurs internes et externes.

Appréciation des informations communiquées : Nous avons examiné l'adéquation des informations fournies dans les notes 1 et 9 des comptes consolidés par rapport aux normes comptables pertinentes.

Résultats : Nos procédures d'audit n'ont conduit à aucune réserve concernant l'évaluation et la présentation du goodwill ou des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, ou encore des informations fournies en annexe y afférentes.

Exhaustivité et évaluation des positions fiscales incertaines

Risque

L'implantation mondiale de Nestlé entraîne une complexité considérable, ses activités mondiales étant soumises à une diversité de réglementations fiscales internationales. L'activité transfrontalière et le contrôle des prix de transfert appliqués aux transactions intra-groupe varient selon les juridictions fiscales. En plus de la complexité de son environnement fiscal, il existe un niveau d'imprévisibilité dans l'appréciation par les autorités fiscales des déclarations fiscales de Nestlé, ce qui entraîne nécessairement un jugement de la Direction dans la détermination des estimations raisonnables, ce qui peut conduire à des passifs pour des positions fiscales incertaines qui soient sous ou surestimés.

L'identification et l'évaluation des positions fiscales incertaines est un élément clé de l'audit en raison du niveau important de jugement et d'expertise requis pour interpréter la législation fiscale locale de chaque pays et les risques correspondants. La politique comptable de Nestlé relative aux positions fiscales incertaines figure en notes 1 et 13 des comptes consolidés.

Nos procédures d'audit

Nos procédures d'audit comprenaient les éléments suivants :

Processus et contrôles : Nous avons acquis une compréhension des processus d'identification, d'évaluation et d'enregistrement comptable des positions fiscales incertaines tant au niveau central que local, et vérifié l'existence de contrôles dans ces processus.

Comparaisons historiques et contexte actuel : Nous avons acquis une compréhension du contexte macro-économique actuel pouvant affecter les positions fiscales incertaines enregistrées et non enregistrées. Nous avons validé notre compréhension de l'environnement actuel en relation avec d'autres éléments clés de l'audit. De plus, nos fiscalistes, y compris nos spécialistes en prix de

transfert, ont pris en compte les impacts des modifications de la législation fiscale ou des opérations commerciales sur l'identification, l'évaluation et l'enregistrement comptable des positions fiscales incertaines. Nous avons revu les informations disponibles relatives aux contrôles fiscaux significatifs en cours.

Nous avons revu les positions enregistrées et non enregistrées par rapport aux résultats des contrôles fiscaux, lorsqu'ils sont disponibles, et obtenu une compréhension des écarts entre ces résultats et les montants enregistrés.

Entretiens avec le personnel : Sur la base des entretiens effectués au niveau des marchés locaux ainsi qu'au niveau du Groupe, nous avons comparé les jugements effectués et les informations obtenues pour nous assurer de leur cohérence.

Mise en œuvre de la méthodologie : Nous avons examiné l'application des normes pertinentes, notamment, mais pas uniquement, IFRIC 23 Incertitude relative aux traitements fiscaux, pour l'identification, l'évaluation et l'enregistrement comptable des positions fiscales incertaines. Avec le concours de nos fiscalistes, y compris de nos spécialistes en prix de transfert, nous avons évalué la conformité des modèles de prix de transfert intra-groupe aux lois, réglementations et directives applicables en matière de prix de transfert, et évalué les positions retenues par la Direction concernant les risques fiscaux. Nous avons revu les calculs des provisions fiscales tels qu'établis par la Direction.

Hypothèses clés : Lors de l'examen des calculs, nous avons identifié les hypothèses clés de chaque provision pour risque identifiée, qu'elle soit comptabilisée ou non, et testé la validité de ces hypothèses avec nos fiscalistes. Les principales hypothèses comprennent, mais sans s'y limiter, le nombre de périodes comptables pendant lesquelles le risque existe, l'utilisation de référentiels et de modèles commerciaux généralement acceptés au sein du Groupe, la possibilité de procédures amiables en cas de litige lié à la répartition des bénéfices à travers le Groupe pour réduire la double imposition. Nous avons concentré notre attention sur les hypothèses et les données de base les plus sensibles et qui font davantage appel au jugement.

Résultats : Nos procédures d'audit n'ont conduit à aucune réserve quant à l'exhaustivité et à l'évaluation des positions fiscales incertaines.



Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés, des comptes annuels, du rapport de rémunération et de nos rapports correspondants.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux IFRS Accounting Standards et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Building a better
working world



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé en conformité avec la loi suisse, aux normes ISA et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.



Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Jeanne Boillet
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

André Schaub
Expert-réviser agréé

Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et le nombre d'employés)

	2023	2022
Résultats		
Chiffre d'affaires	92 998	94 424
Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	16 053	16 103
en % du chiffre d'affaires	17,3%	17,1%
Résultat opérationnel courant ^(a)	14 520	13 195
en % du chiffre d'affaires	15,6%	14,0%
Impôts	2 314	2 730
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)	11 209	9 270
en % du chiffre d'affaires	12,1%	9,8%
Montant total du dividende	8 010 ^(c)	7 829
Amortissement des immobilisations corporelles	2 993	3 097
Bilan et tableau des flux de trésorerie		
Actifs courants	30 857	35 062
Actifs non courants	95 693	100 120
Total de l'actif	126 550	135 182
Passif courant	37 084	39 976
Passif non courant	53 079	52 414
Total des capitaux propres	36 387	42 792
Dette financière nette ^(a)	49 638	48 159
Ratio de la dette financière nette sur le total des capitaux propres (gearing)	136,4%	112,5%
Cash flow d'exploitation	15 941	11 907
en % de la dette financière nette	32,1%	24,7%
Cash flow libre ^(a)	10 403	6 570
Acquisitions d'immobilisations	7 159	8 264
en % du chiffre d'affaires	7,7%	8,8%
Données par action		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)	2 646	2 707
Bénéfice de base par action	4.24	3.42
Bénéfice récurrent par action ^(a)	4.80	4.80
Dividende	3.00 ^(c)	2.95
Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action	70,8% ^(c)	86,3%
Cours de bourse extrêmes (haut)	116.46	129.50
Cours de bourse extrêmes (bas)	96.57	104.98
Rendement ^(b)	2.6/3.1 ^(c)	2.3/2.8
Capitalisation boursière	255 604	285 865
Nombre d'employés (en milliers)	270	275

(a) Certaines mesures de la performance financière qui ne sont pas définies par les normes comptables IFRS sont utilisées par la Direction à des fins d'évaluation de la performance financière et opérationnelle du Groupe. Le document «Alternative Performance Measures» publié à l'adresse <https://www.nestle.com/investors/publications> définit ces mesures de la performance financière qui ne relèvent pas des normes comptables IFRS.

(b) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais payé l'année suivante, et sur les cours de bourse extrêmes haut/bas.

(c) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

2021	2020	2019	
			Résultats
87 088	84 343	92 568	Chiffre d'affaires
15 119	14 903	16 260	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)
17,4%	17,7%	17,6%	en % du chiffre d'affaires
12 159	14 233	13 674	Résultat opérationnel courant ^(a)
14,0%	16,9%	14,8%	en % du chiffre d'affaires
2 261	3 365	3 159	Impôts
16 905	12 232	12 609	Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)
19,4%	14,5%	13,6%	en % du chiffre d'affaires
7 618	7 681	7 700	Montant total du dividende
3 056	3 127	3 488	Amortissement des immobilisations corporelles
			Bilan et tableau des flux de trésorerie
39 257	34 068	35 663	Actifs courants
99 885	89 960	92 277	Actifs non courants
139 142	124 028	127 940	Total de l'actif
40 020	39 722	41 615	Passif courant
45 395	37 792	33 463	Passif non courant
53 727	46 514	52 862	Total des capitaux propres
32 917	31 319	27 138	Dette financière nette ^(a)
61,3%	67,3%	51,3%	Ratio de la dette financière nette sur le total des capitaux propres (gearing)
13 864	14 377	15 850	Cash flow d'exploitation
42,1%	45,9%	58,4%	en % de la dette financière nette
8 715	10 245	11 934	Cash flow libre ^(a)
12 977	11 367	5 482	Acquisitions d'immobilisations
14,9%	13,5%	5,9%	en % du chiffre d'affaires
			Données par action
2 788	2 845	2 929	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)
6.06	4.30	4.30	Bénéfice de base par action
4.42	4.21	4.41	Bénéfice récurrent par action ^(a)
2.80	2.75	2.70	Dividende
46,2%	64,0%	62,8%	Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action
128.90	112.62	113.20	Cours de bourse extrêmes (haut)
95.00	83.37	79.86	Cours de bourse extrêmes (bas)
2.2/2.9	2.4/3.3	2.4/3.4	Rendement ^(b)
351 682	293 644	301 772	Capitalisation boursière
276	273	291	Nombre d'employés (en milliers)

157^{es} Comptes annuels de Nestlé S.A.

203	Compte de résultat de l'exercice 2023
204	Bilan au 31 décembre 2023
205	Notes sur les comptes annuels
205	1. Principes comptables
206	2. Revenus de sociétés du Groupe
	3. Bénéfice provenant de l'aliénation et de la réévaluation d'actifs
	4. Produits financiers
	5. Charges financières
	6. Impôts
207	7. Liquidités et équivalents de liquidités
	8. Autres débiteurs courants
	9. Immobilisations financières
	10. Participations et entreprises associées
208	11. Dettes portant intérêt
	12. Autres créanciers courants
209	13. Provisions
	14. Capital-actions
	15. Mouvement des fonds propres
210	16. Propres actions
	17. Engagements hors-bilan
211	18. Performance Share Units, Restricted Stock Units, Phantom Shares et actions attribuées
	19. Emplois à plein temps
	20. Événements postérieurs à la clôture
212	Proposition de l'emploi du bénéfice
214	Rapport de l'organe de révision

Compte de résultat de l'exercice 2023

En millions de CHF

	Notes	2023	2022
Revenus de sociétés du Groupe	2	12 569	8 989
Bénéfice provenant de l'aliénation et de la réévaluation d'actifs	3	297	12
Autres produits		6	14
Produits financiers	4	404	190
Total des produits		13 276	9 205
Frais de personnel		(141)	(107)
Autres charges		(53)	(63)
Corrections de valeur et amortissements de participations et prêts		(21)	(98)
Charges financières	5	(284)	(27)
Impôts	6	(106)	(75)
Total des charges		(605)	(370)
Bénéfice de l'exercice		12 671	8 835

Bilan au 31 décembre 2023

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF			2023	2022
	Notes			
Actif				
Actifs courants				
Liquidités et équivalents de liquidités	7		160	155
Autres débiteurs courants	8		1 368	443
Comptes de régularisation actifs			16	53
Total des actifs courants			1 544	651
Actifs non courants				
Immobilisations financières	9		18 687	17 672
Participations et entreprises associées	10		13 005	13 881
Immobilisations corporelles			1	1
Total des actifs non courants			31 693	31 554
Total de l'actif			33 237	32 205
Passif				
Fonds étrangers courants				
Dettes portant intérêt	11		3 061	7 076
Autres créanciers courants	12		235	623
Comptes de régularisation passifs			222	92
Provisions	13		202	232
Total des fonds étrangers courants			3 720	8 023
Fonds étrangers non courants				
Dettes portant intérêt	11		9 536	4 058
Provisions	13		19	16
Total des fonds étrangers non courants			9 555	4 074
Total des fonds étrangers			13 275	12 097
Capitaux propres				
Capital-actions	14 /15		267	275
Réserves légales issues du bénéfice	15		1 968	1 960
Réserves facultatives issues du bénéfice				
– Réserve spéciale	15		2 859	2 859
– Bénéfice reporté	15		7 352	15 482
– Bénéfice de l'exercice	15		12 671	8 835
Propres actions	15/16		(5 155)	(9 303)
Total des capitaux propres			19 962	20 108
Total du passif			33 237	32 205

Notes sur les comptes annuels

1. Principes comptables

Généralités

Nestlé S.A. (la Société) est la holding faitière du Groupe Nestlé domicilié à Cham et Vevey lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde.

Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse (titre trente-deuxième du Code suisse des obligations). En outre, ils sont établis selon le principe du coût historique et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan. Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et passifs non monétaires sont valorisés aux cours historiques. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements –, qui comprend également les résultats non réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

Opérations de couverture («Hedging»)

La Société peut utiliser pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options et swaps de devises. Les résultats non réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement de participations à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan, les swaps sont constatés au cours du marché et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

Les justes valeurs positives sur opérations à terme en devises et des swaps de taux d'intérêts figurent dans le poste comptes de régularisation actifs. Les justes valeurs négatives sur opérations à terme en devises et des swaps

de taux d'intérêts figurent dans le poste comptes de régularisation passifs.

Compte de résultat

Conformément à la loi suisse, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée Générale ordinaire et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

Immobilisations financières et participations

La valeur au bilan des immobilisations financières et participations se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les immobilisations financières et participations sont amorties à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

Provisions

Des provisions couvrent des obligations actuelles comme certaines éventualités. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice).

Informations complémentaires

L'entreprise est intégrée au sein des opérations du Groupe Nestlé, qui présente ses états financiers consolidés selon les normes comptables IFRS. Conformément à l'article 961d du Code suisse des obligations, l'entreprise a décidé de renoncer à présenter les informations supplémentaires dans les notes, l'état des flux de trésorerie et le rapport annuel.

2. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus.

3. Bénéfice provenant de l'aliénation et de la réévaluation d'actifs

Il s'agit principalement de gains net réalisés sur la vente des participations et immobilisations financières.

4. Produits financiers

En millions de CHF

	2023	2022
Produits sur prêts à des sociétés du Groupe	387	135
Autres produits financiers	17	55
	404	190

5. Charges financières

En millions de CHF

	2023	2022
Charges sur prêts à des sociétés du Groupe	(214)	(3)
Autres charges financières	(70)	(24)
	(284)	(27)

6. Impôts

En millions de CHF

	2023	2022
Impôts directs	(76)	(57)
Ajustements des années antérieures	13	21
Impôts à la source prélevés sur des revenus de source étrangère	(43)	(39)
	(106)	(75)

7. Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités comprennent des dépôts ayant des échéances de moins de trois mois.

8. Autres débiteurs courants

En millions de CHF		
	2023	2022
Montants dus par les sociétés du Groupe (comptes courants)	1 343	386
Autres débiteurs	25	57
	1 368	443

9. Immobilisations financières

En millions de CHF		
	2023	2022
Prêts à des sociétés du Groupe	18 639	17 636
Autres immobilisations financières	48	36
	18 687	17 672

10. Participations et entreprises associées

En millions de CHF		
	2023	2022
Au 1 ^{er} janvier	13 881	13 266
Augmentation/(diminution) nette	(805)	609
Réévaluation/(correction de valeur)	(71)	6
Au 31 décembre	13 005	13 881

Un état des sociétés directement détenues par Nestlé S.A. ainsi que les sociétés les plus importantes détenues indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de détention de leur capital-actions, figure dans les Comptes consolidés du Groupe Nestlé. En 2023, Nestlé S.A. a vendu ou contribué des participations à sa filiale Société des Produits Nestlé S.A. pour une valeur comptable nette de CHF 2587 millions (2022: CHF 536 millions).

11. Dettes portant intérêt

Les dettes courantes portant intérêt sont des dettes envers les sociétés du Groupe (CHF 2160 millions) ainsi qu'un emprunt obligataire émis par Nestlé S.A. Les dettes non courantes portant intérêt concernent deux dettes envers des sociétés du Groupe (CHF 4768 millions) et treize emprunts obligataires émis par Nestlé S.A.

En millions de CHF

Emetteur		Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	2023	2022
Nestlé S.A., Suisse	CHF	900	0,25%	0,26%	2018–2024	900	900
	CHF	600	0,75%	0,69%	2018–2028	602	602
	CHF	675	1,63%	1,65%	2022–2026	675	674
	CHF	475	2,13%	2,15%	2022–2030	474	474
	CHF	350	2,50%	2,46%	2022–2034	351	351
	CHF	360	1,63%	1,67%	2022–2025	360	360
	CHF	260	2,63%	2,57%	2022–2035	261	262
	CHF	310	2,25%	2,18%	2022–2029	311	311
	CHF	300	1,88%	1,87%	2023–2029	301	—
	CHF	450	2,00%	2,01%	2023–2033	450	—
	CHF	400	2,13%	2,06%	2023–2038	403	—
	CHF	155	1,63%	1,54%	2023–2027	155	—
	CHF	215	1,88%	1,75%	2023–2031	216	—
CHF	210	2,00%	1,96%	2023–2036	210	—	
Total valeur comptable						5 669	3 934

12. Autres créanciers courants

En millions de CHF

	2023	2022
Dettes envers les sociétés du Groupe	46	330
Autres créanciers	189	293
	235	623

13. Provisions

En millions de CHF

			2023	2022
	Impôts suisses et étrangers	Autres	Total	Total
Au 1 ^{er} janvier	191	57	248	330
Constitutions de provisions	125	64	189	69
Emplois	(147)	(1)	(148)	(76)
Dissolutions	(58)	(10)	(68)	(75)
Au 31 décembre	111	110	221	248
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois			202	232

14. Capital-actions

	2023	2022
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune	2 670 000 000	2 750 000 000
En millions de CHF	267	275

Selon l'article 5 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite avec droit de vote pour plus de 5% du capital-actions tel qu'inscrit au registre du commerce. Cette limitation à l'inscription s'applique également aux personnes qui détiennent tout ou partie de leurs actions par l'intermédiaire de nommées conformément à cet article. L'article 11 prévoit également que lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 5% de l'ensemble du capital-actions inscrit au registre du commerce. A l'exception de BlackRock, Inc., qui a déclaré une détention de 5,04% au 3 janvier 2022, la Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 5% ou davantage du capital-actions.

15. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF

	Capital-actions	Réserves légales issues du bénéfice	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Propres actions	Total
Au 1 ^{er} janvier 2023	275	1 960	2 859	24 317	(9 303)	20 108
Annulation de 80 000 000 actions (programme de rachat)	(8)	8	—	(9 136)	9 136	—
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	12 671	—	12 671
Dividende pour 2022	—	—	—	(7 829)	—	(7 829)
Mouvement des propres actions	—	—	—	—	(4 988)	(4 988)
Au 31 décembre 2023	267	1 968	2 859	20 023	(5 155)	19 962

16. Propres actions

En millions de CHF

	2023		2022	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Programme de rachat d'actions	44 718 276	4 745	77 534 276	8 863
Plans de participation à long terme	3 975 433	410	4 324 340	440
	48 693 709	5 155	81 858 616	9 303

Le capital-actions a été réduit de 80 000 000 actions ramenant sa valeur de CHF 275 millions à CHF 267 millions suite à l'annulation d'actions achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions. La valeur d'acquisition des actions annulées représente CHF 9136 millions.

Au cours de l'exercice, 47 184 000 actions destinées au programme de rachat de propres actions ont été acquises pour un montant de CHF 5018 millions.

La Société détenait 3 975 433 actions pour couvrir le plan de participation à long terme. Durant l'année, 1 444 149 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération du Groupe pour une valeur totale de CHF 154 millions. Toutes les propres actions sont enregistrées à la valeur d'acquisition.

Le total de 48 693 709 actions détenues en propre par Nestlé S.A. au 31 décembre 2023 représente 1,8% du capital-actions de Nestlé S.A. (au 31 décembre 2022, 81 858 616 propres actions détenues par Nestlé S.A. représentaient 3,0% du capital-actions de Nestlé S.A.).

17. Engagements hors-bilan

Au 31 décembre 2023, le total des cautionnements principalement donnés en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe, des obligations et des «commercial paper programs», ainsi que des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» émises, s'élevait à un maximum de CHF 95 478 millions (2022: CHF 93 562 millions).

18. Performance Share Units, Restricted Stock Units, Phantom Shares et actions attribuées

En millions de CHF

	2023		2022	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Performance Share Units, Restricted Stock Units et Phantom Shares attribuées aux employés de Nestlé S.A. ^(a)	184 130	20	159 822	19
Actions livrées dans le cadre du bonus à court terme de la Direction du Groupe ^(b)	41 683	5	39 400	5
Actions livrées aux membres du Conseil d'administration ^(c)	—	6	—	6
	225 813	31	199 222	30

(a) Les Performance Share et Restricted Stock Units attribuées sont communiquées sur base du cours de clôture moyen des dix premiers jours après la publication des résultats du Groupe (pour l'attribution faite en mars) et des dix derniers jours de septembre (pour l'attribution faite en octobre), soit CHF 108.40 (attribution en mars) et CHF 105.59 (attribution en octobre). Inclut 161 202 Performance Share Units attribuées à la Direction du Groupe par Nestlé S.A. (2022: 130 162). Il n'y avait pas de Phantom Shares en 2023. Veuillez noter que les Performance Share Units et Phantom Shares attribuées et révoquées la même année ne sont pas divulguées.

(b) Les actions Nestlé S.A. reçues dans le cadre du bonus à court terme sont valorisées sur la base du cours de clôture moyen des dix derniers jours de cotation de janvier.

(c) Le Conseil d'administration est payé à terme échu (25% en octobre 2023 et 75% en avril 2024). Les actions Nestlé S.A., équivalant à 50% de la rémunération annuelle, seront livrées à la fin de l'année du mandat du conseil en avril 2024. Ces actions seront évaluées au cours de clôture de l'action à la SIX Swiss Exchange à la date ex-dividende 2024. Les actions résultant de cette attribution seront déclarées dans les comptes annuels 2024. En 2023, 55 042 actions ont été livrées.

19. Emplois à plein temps

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle de Nestlé S.A. n'excédait pas 250.

20. Evénements postérieurs à la clôture

Il n'y a pas eu d'événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

Proposition de l'emploi du bénéfice

En CHF	2023	2022
Bénéfice résultant du bilan		
Bénéfice reporté	16 204 510 328	22 553 014 974
Dividende sur propres actions non distribué ^(a)	283 919 753	263 816 717
Destruction de 80 000 000 actions (programme de rachat) (2022: destruction de 65 000 000 actions)	(9 136 617 465)	(7 335 027 036)
Bénéfice de l'exercice	12 671 082 922	8 835 205 673
	20 022 895 538	24 317 010 328
Emploi proposé:		
Dividende pour 2023, CHF 3.00 par action sur 2 670 000 000 actions ^(b)		
(2022: CHF 2.95 sur 2 750 000 000 actions)	8 010 000 000	8 112 500 000
	8 010 000 000	8 112 500 000
Solde reporté à nouveau	12 012 895 538	16 204 510 328

(a) Le montant de CHF 8 112 500 000 proposé comme distribution de dividende 2022 a été réduit de CHF 283 919 753 en raison de 96 243 984 propres actions détenues par le groupe Nestlé à la date du paiement du dividende.

(b) En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende (19 avril 2024). Aucun dividende n'est versé sur les propres actions détenues par le groupe Nestlé.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'administration est approuvée par l'Assemblée générale, le dividende brut sera de CHF 3.00 par action, soit un montant net de CHF 1.95 par action après paiement de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%. Le dernier jour de négoce avec droit au dividende est le 19 avril 2024. Les actions seront négociées ex-dividende dès le 22 avril 2024. Le dividende net sera versé à partir du 24 avril 2024.

Le Conseil d'administration

Cham et Vevey, le 21 février 2024

A l'Assemblée Générale de
Nestlé S.A., Cham & Vevey

Lausanne, le 21 février 2024

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes annuels



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Nestlé S.A. (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes (page 203 à 211), y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Éléments clés de l'audit

Nous avons déterminé qu'il n'y a pas d'éléments clés d'audit à communiquer dans notre rapport.



Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels, du rapport de rémunération et de nos rapports correspondants.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Jeanne Boillet
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

André Schaub
Expert-réviser agréé